

快写人物

CHARACTER SKETCHER

最近，“网红校长”王树国的消息频频刷屏。3月25日，一张王树国与曹德旺握手的照片在网上广泛流传，信息显示王树国被聘任为福耀科技大学(暂名)校长。

3月19日，王树国卸任西安交通大学校长，全校师生自发列队挥手送别，王树国向师生们深深鞠了三躬，乘车拱手而别，场面十分感人。

王树国的二哥王治国在接受现代快报记者采访时说，对于弟弟卸任西安交通大学校长，他刷到手机视频才知道。王树国刚卸任没几天，便马不停蹄地走上新岗位，王治国虽然有些意外，又觉得在情理之中。在他眼里，弟弟王树国行事低调、性格内敛，一心扑在工作上，对教育事业一直保持满腔热忱。

在学生们心中，王树国笑起来像演员宋小宝，亲切随和，他们喜欢称呼他“小宝校长”。他出现的地方，总会迅速排起一条“求合影”的长队。

一名好校长是什么样子？王树国也许提供了一种答案。

现代快报/现代+记者 史童歌



王树国到“福耀”去拔穗

从石油工人到最年轻的“C9”校长

王树国祖籍河北省沧州市献县，从小在沧州市海兴县生活，家里兄弟四人，他排行第三。

王治国告诉现代快报记者，三弟王树国比他小5岁。上小学时，父母要外出工作，当时只有三四岁的王树国无人照顾，便经常跟着他一起去学校。“有一次，老师故意在课堂上逗他，问他听没听懂，没想到他一做题都会，老师很惊讶，说没见过这么聪明的小孩。”回忆起60多年前的事，王治国依然历历在目。

在海兴县读书时，王树国学习成绩好，是全县出了名的学霸。在王治国眼里，弟弟不仅天资聪颖，而且非常勤奋、爱钻研。“碰到研究不透的题目，他就不睡觉，家里人把煤油灯熄了，他打着手电筒也要躲在被窝里研究。”

高中毕业以后，王树国先到海兴县孔庄子农场干了几年农活，后来又到大港油田当工人。在王治国的记忆中，身材瘦小的三弟，在那几年吃了很多苦头。“有一次，他干农活时手受伤了，硬是忍着疼痛继续干，结果手部感染，肿得握不了拳，送到医院后，医生说再不治疗就要截肢了。”

在农场和油田干活时，王树国并没有放弃学习，把周围能借到的书都看了，从《资本论》《马列全集》，到艾思奇的哲学读本，再到中国古典四大名著。

1977年恢复高考，得知这一消息时，王树国正在钻井平台上工作，激动的心情难以言表。白天在油田干活，晚上回家挑灯学习，他仅用了两个多月时间，便以考区前5名的成绩，考入哈尔滨工业大学。

在哈尔滨工业大学完成本硕博学业后，王树国留校任教。1991年，王树国出任黑龙江科学技术厅厅长、党组书记。2002年，44岁的王树国出任哈尔滨工业大学校长，成为“C9联盟”大学(中国首个顶尖大学高校联盟)中最年轻的校长。

2014年，王树国任西安交通大学校长。10天前离任时，他是所有公办高校中年龄最大的

校长。

家国情怀

王树国历年来的脱稿演讲多次火出圈，其中“家国情怀”4个字，是他多次强调的主题和关键词。

2023年7月2日，在西安交通大学2023届研究生毕业典礼上，他寄语毕业生要怀揣家国情怀。“要珍惜时代的发展机遇，以实现中华民族伟大复兴为己任，要承担国家使命，脚踏实地地开启新征程。”

2023年7月1日，在西安交通大学本科生毕业典礼上，王树国谈到了人生的三点感悟：情怀、毅力和创新。“人的一生不能没有情怀，最大的情怀就是家国情怀。”

在王治国看来，王树国的这份家国情怀与家庭环境和成长经历密不可分。

王树国的家乡河北沧州是革命老区。以运河为界，沧州东部属于冀鲁边(渤海)抗日根据地，西部属冀中抗日根据地，王树国的父母早年便在抗日战争时期参加革命。

抗战岁月铸就家国情怀，父母的言传身教影响深远。1987年，王树国被公派到法国巴黎留学，当时在北京当兵的王治国为三弟送行，并带上父母的嘱托，“到法国学到了知识，一定要回来报效祖国。”

在央视《开讲啦》节目中，王树国回忆起自己的留学时光：从巴黎戴高乐机场走出去的一刹那，他看到了现代化国家的模样，高速公路上车流川流不息，高楼大厦鳞次栉比。带着巨大的心理压力，他在实验室不分昼夜地学习，经常掐着时间，赶最后一班地铁回家。

在巴黎看过无数次午夜与黎明后，王树国谢绝了国外导师的挽留，义无反顾地回到祖国，成为“国家高技术研究发展计划”(简称“863计划”)机器人领域的负责人，投身于国家级科研项目，他也被誉为中国第二代仿真机器人学科带头人。

没有围墙的大学

一位优秀的校长，应该是什么样？

在《开讲啦》节目中，王树国提出，校长应该更“职业化”，即便是兼顾科研与管理工作，也应以校长的岗位为主。

现任北京航空航天大学机器人研究所教授的丁希仑是王树国的第一个博士生。他在节目中回忆称：“有一次我问他，王老师你学问做得



王树国(左)与曹德旺(右)握手 图片来源:福耀集团研究院微信公众号

那么好，为什么不评院士呢？王老师那时候已经是哈工大的校长了，他告诉我，作为校长，要考虑的不是自己如何成为院士，而是考虑哈工大的发展，如何让哈工大产生更多的院士。”

在王树国任职哈工大校长期间，学科评估与学校排名稳步提升。据报道，2007年，教育部对大学所作的综合评估中，哈工大9个学科被评为一级学科，名列全国第五，工科名列全国第二。

王树国在历次演讲中，还经常提到“第四次工业革命”。在他看来，以网络化、信息化、智能化为代表的变革浪潮，来势凶猛、涉及面广、变化节奏迅速，很多颠覆性的技术，都出自大学校园外，这让他陷入担忧和反思中。

他认为，大学不应该再像过去那样，象牙塔里院墙围起来，学生进课堂听课，听完课考试，考完试毕业，四年过后，都不知道社会已经发生了很大变化。“大学应该打开围墙，主动融入社会，和最前端的那些产业发展同频共振，得站在潮头培养人才，开展研究。”

因此，他提出设想，要建造一所没有围墙的大学，这个想法在当时相当大胆，引起轩然大波。

2017年，西安交通大学的新校区在中国西部科技创新港动工。王树国在开学典礼上说：“希望校园没有围墙，不只是物理上的无围墙，更希望学术无围墙。”

在中国西部科技创新港，有前沿的产业布局和校企联合研究中心，周边还布局了若干科技小镇、机器人小镇、无人机小镇等。据报道，仅一年时间，创新港就吸引了29个研究院、8个大型仪器设备共享平台和300多个科研机构和企业入驻。

“在那里，我们有很多国际一流的校企联合实验室，学生一进去就能看到目前这个领域最好的企业在做什么，他走出校园时就

不会茫然。”王树国说道。

“小宝校长”

因为笑起来很像演员宋小宝，在西安交通大学的那些年，学生们亲切地称王树国为“小宝校长”。

在任西交大校长期间，王树国有多次出圈时刻，他也因此成了不少人口中的“网红校长”——

2023年12月27日，在西安交通大学2023年冬季研究生学位授予仪式上，王树国为毕业生拔穗，有学生将王校长抱起来“举高高”，引起现场笑声不断；

2023年7月2日，西安交通大学2023届研究生毕业典礼突降大雨，王树国在雨中脱稿致辞，校党委书记卢建军起身为其撑伞，二人在风雨中为毕业生们完成了一场特殊的演讲，这一画面打动了众多网友；

2020年11月13日，西安交通大学原党委书记张迈曾正式卸任，不少教职工和学生闻讯后自发赶到现场送别。临行前，张迈曾和王树国拥抱着，白发苍苍的两人哭红了眼睛……

在社交平台上，西安交通大学的学生总喜欢晒出和王树国的合影，以及录取通知书和毕业证书上校长的签名。每年的毕业典礼上，学生们都会排起一条“求合影”的长队。

一心扑在教育事业上，难免会疏忽对家人的陪伴。王治国回忆，三弟自从上大学、出国留学、当校长后，工作越来越忙，每年春节团聚的时候，家里总是缺少他的身影。“父母常对三弟说，家里还有其他兄弟在，不用你操心，你需要努力去完成更重要的事业。”



扫码看视频

王树国在毕业典礼上致辞 图片来源:西安交通大学官网

公益广告

森林

双面用纸 节约森林

中宣部宣教局 中国文明网