

# 始祖鸟一件冲锋衣被炒到15000元

## 母公司却在亏损,为还债上市融资



消费者在始祖鸟店内排队购买 工作人员供图



南京某始祖鸟门店 实习生 蒋梦茹 摄



始祖鸟门店内部 实习生 蒋梦茹 摄



新年伊始,始祖鸟又火了一把,原价8200元的“龙年限定”冲锋衣已被炒到1.5万元左右,一衣难求。近两年,始祖鸟在国内成功“出圈”,成为“中年三宝”之一,而其背后的母公司亚玛芬体育,也在旗下品牌大火的势头下,踏上进军美股上市之路。

实习生 蒋梦茹 现代快报/现代+记者 杨晓冬

### “龙年限定”冲锋衣最高被炒到1.5万元

荧光黄和藏青色相搭配,再配上红色的logo和拉链,这款被网友戏称为“外卖工作服”的“龙年限定”冲锋衣,生活里却是一衣难求。“‘龙年限定’冲锋衣新年限量发售,2024年1月1日至3日店内每天有一定数量,售完为止,不再补货。”南京始祖鸟万象城店工作人员告诉现代快报记者,店内销售的“龙年限定”款包括冲锋衣和T恤衫,早已无货。

记者在门店内注意到,店内冲锋衣款式配色丰富,价格多数在2000元到8000元不等。据店员介绍,一些热门款式、颜色的冲锋衣,消费者最好选择上午前来购买,一般到下午四五点的时候基本就剩一两件了,可选的颜色也很少了。

“‘龙年限定’太难抢,溢价5000+买到手的。”在社交平台上,不少网友晒出自己的购买记录。现代快报记者在某二手平台上看到,原价8200元的始祖鸟“龙年限定”冲锋衣最高已被炒到1.5万元。除此之外,记者还注意到,在交易平台上,目前始祖鸟“兔年限定”冲锋衣价格最高为1.3万元,“虎年限定”冲锋衣价格为1.39万元,看来始祖鸟的“生肖限定”冲锋衣价格一直走俏市场。

### 从大中华区起飞的“鸟”

别看现在始祖鸟这么火,2019年之前的始祖鸟其实混得并不好。

现代快报记者梳理发现,始祖鸟第一次在户外圈打响知名度是1991年12月,北美顶级户外杂志《Climbing》展开了关于登山安全带的评比,始祖鸟的Skaha安全带在一众大牌户外品牌中脱颖而出。虽然成名比较早,又早就站在了户外运动界的鄙视链顶端,但是又老又土的设计、高于市场平均水平的定价以及整体宣传策略的缺乏,使其始终不能吸引大众群体。

2019年4月,安踏集团联合腾讯等其他投资方组成的财团完成了

对亚玛芬体育公司的收购,正式主导亚玛芬的业务。在安踏入主亚玛芬之后,始祖鸟开始迎来“高光”。

一方面,安踏对于始祖鸟的品牌进行了重新定位,针对冲锋衣品类不够时尚的问题,公司在2020年的巴黎时装周上专门找设计师穿着Alpha SV冲锋衣出来谢幕;另一方面,借助于安踏对国内市场的精准把控,始祖鸟从一个高冷的国外品牌逐渐成了深受国内中年人热捧的“潮牌”。拥有一件始祖鸟,做一个“鸟里鸟气”的人,成为一部分人的梦想。

### 三年亏损6亿多美元,亚玛芬体育上市为还债

今年1月,亚玛芬体育(Amer Sports)正式向美国证券交易委员会递交了非美国本土公司的招股说明书,计划以“AS”为股票代码在纽约证券交易所挂牌上市。

尽管旗下拥有始祖鸟、萨洛蒙等热门品牌,但亚玛芬体育从被收购至今,一直未改变亏损状态。现代快报记者注意到,2020年至2022年,公司净亏损分别为2.37亿美元、1.26亿美元、2.53亿美元,即三年共亏损6.16亿美元。

虽然在亏损,但现代快报记者发现亚玛芬体育还是具备赚钱能力的。2019年,由安踏牵头组成的投资财团收购了亚玛芬体育,招股书显示,被收购之后,亚玛芬体育营收增速在加快:2020年至2022年,该公司营收分别为24.46亿美元、30.67亿美元和35.49亿美元,复合年增长率为20.4%,同期毛利率从47.0%增长到49.7%。

2023年前三季度,公司实现营收30.53亿美元,毛利率为52.2%,净亏损1.14亿美元,较上年亏损进一步扩大。其中,萨洛蒙和始祖鸟分别贡献了9.49亿美元和9.41亿美元的营收,分别占总营收的三成左右。

总体来看,亚玛芬体育目前总负债81.38亿美元,流动负债大约14.35亿美元,流动资产23.6亿美元,现金与等价物只有2.84亿美元,而此次亚玛芬体育上市募资的

主要目的是偿还负债。现代快报记者从招股书上了解到,公司打算使用本次发行中获得的收益,来偿还现有股东贷款项下的所有未偿借款,包括合资公司贷款、共同投资贷款等。

有业内人士表示,追求高端、高性能的消费者越来越多,与健康息息相关的运动赛道也正呈上升趋势。对亚玛芬体育来说,如果能够成功上市,扭亏为盈并非难事。

### 大中华区市场成为重点布局对象

大中华区市场已成为始祖鸟和亚玛芬体育近年来重点布局的对象。现代快报记者了解到,截至2023年9月,大中华区共有63家始祖鸟自营零售店,占其全球总门店数的近一半;期内始祖鸟在大中华区营收4.53亿美元(约32.5亿元人民币),占品牌全球收入的近一半,占亚玛芬体育大中华区收入的近八成。

中信证券分析认为,始祖鸟品牌端塑造调性,产品端扩大受众,用户端增强黏性。安踏2019年收购始祖鸟后,在多方面针对中国市场开展创新性变革。随着高端直营门店比例、一二线城市门店比例提升,2025年始祖鸟中国区店数有望达300家,远期100亿元收入目标在望。

## 东方甄选披露董宇辉收益:不拿提成拿股权

1月20日,记者从知情人士处获悉,东方甄选控股有限公司(以下简称“东方甄选”)在近日召开的一场临时股东大会上,谈到旗下“与辉同行”直播间、核心主播利益分成和未来战略等核心问题。

### 谈董宇辉收益:不会像传统MCN那样拿提成

对于外界关注的收益分成情况,上述知情人士告诉记者,在股东大会上,东方甄选管理层表示,“与辉同行”是东方甄选全资子公司,保证由东方甄选100%控股。公司和董宇辉不会像传统MCN机构那样拿提成,更多是通过股权方式,实现与公司长期利益的绑定。

对于董宇辉本人的收益,管理层称,已经给予他很多股份,公司对于核心人才会给予充分激励,“对于董宇辉更多是股权激励方面的激励,事实上他跟公司是绑定在一起的。”

“‘与辉同行’就像我们一个新的抖音矩阵号,但是因为董宇辉的特殊性,我们没有放在东方甄选矩阵下面,而是成立一个独立的品牌,它的收入和利润都会百分百并入东方甄选。”相关管理层称,“和其他矩阵号的区别是,董宇辉对于卖什么商品有更多自主权,但人员的激励考核,目前仍然在我们统一管理尺度下。”

对于上述说法,记者向东方甄选方面求证,截至发稿时尚无回应。

“与辉同行”是俞敏洪为董宇辉设立的直播间,隶属于东方甄选旗下。去年年底,在东方甄选“小作文”风波中,俞敏洪曾表示,董宇辉将会成立独立工作室以及成立个人IP直播间,其他主播们也会一起参与,主攻文旅业务。董宇辉独立工作室的收益都会记录到东方甄选。

据天眼查App显示,与辉同行(北京)科技有限公司注册资本1000万元,董宇辉为法定代表人、执行董事、经理,俞敏洪担任监事。股权穿透显示,由孙东旭担任法定代表人的新东方迅程网络科技100%控股“与辉同行”,与辉同行(北京)科技有限公司实际控制人依然为俞敏洪。

1月20日当天,董宇辉抖音

账号认证已变更为“与辉同行主播、东方甄选合伙人”。此前,董宇辉抖音账号认证为“东方甄选主播”,签名为“勿意,勿必,勿固,勿我”。更早之前,董宇辉账号的签名则为“曾经是老师,现在是售货员”。

### 谈“与辉同行”:盈利情况很可观

对于“与辉同行”的销售情况,东方甄选管理层披露,目前业绩和盈利情况很可观,在抖音上的非直播销售已经占到自营品销售的30%,有很多客户不看直播直接回购。这说明“与辉同行”作为东方甄选的子品牌前景十分可观,对于投资者持续利好。

会上,有股东提问,近期“与辉同行”上代销的产品,很大一部分是知名度和单价相对较低、供货能力不足的品牌。管理层回应称,目前直播间对于第三方代销产品的经营模式,不管是选品团队还是选品思路,都是和东方甄选共用的,因为“与辉同行”现在还没有建自己的选品团队。

此外,股东会上还谈到了东方甄选未来的战略发展。在东方甄选大力建设的自营品方面,管理层称,为了扩大自营品的影响力和知名度,目前正在进行阶段性促销。公司目前处在快速发展阶段,优先追求的是规模和销量,其次才是利润。

不过,这并不代表让利是无上限的,现在自营品的所有促销活动都是在保持不亏损的前提下进行的。“每一个产品我们都是赚钱的,这样也可以提升整体交易额和利润率。”相关管理层表示。

从外界披露的数据来看,近期“与辉同行”表现可圈可点,大有超越东方甄选的势头。灰豚数据显示,“与辉同行”在1月9日开播当天GMV破亿,此后1月10日至1月19日期间,日均GMV几乎均突破2500万元,而东方甄选同期日均GMV为1000万~2500万元。

截至1月20日23时,东方甄选抖音粉丝数为3123.6万,“与辉同行”抖音粉丝数为1298.6万。“与辉同行”抖音直播间位列带货总榜第9名,同在直播的“东方甄选”则位列带货总榜第21名,居于“与辉同行”之后。 据澎湃新闻

**分类广告 刊登热线:025-84783581、13675161757**  
**地址:洪武北路55号置地广场1806室**

### 家电维修

修空调家电。13813850744

### 遗失

本人张洪山(身份证号320828196203212014)、张爱蕾(身份证号32010719900520501X),位于栖霞区壹城东区4栋301室房屋,因本人保管不当房屋契约**遗失**,现登报声明作废。  
**遗失**南京嘉丰装饰工程有限公司开户许可证,

开户银行:江苏紫金农村商业银行股份有限公司河西支行,账号:3201140301201000093652,核准号:J3010030859903,声明作废。

**遗失**袁博江苏省南京市电子信息工程高级工程师资格证,证号:201820900100,声明作废。  
**遗失**周宇宁身份证,证号320324199901132514,声明作废。

**遗失**南京市江宁区闰记干货贸易商行财务章,声明作废。