

连续45年“课前到书”，凤凰集团怎样做到的？

一本月历的时时鞭策

继续走在全国前列，发挥好示范作用

江苏凤凰科学技术出版社的基础教育分社内，墙上挂着几张醒目的“作战图”，上面记录着五、六、七月教材编修校对的工作时间进度表：6月底，完成初中部分教材的内容编写修订工作；7月中下旬，完成交叉审读、专项审读……编辑们埋在半人高的编审稿件中，一抬头，就能感受到时间紧、任务重带来的鞭策和压力。

事实上，这份带着时间轴的“作战图”也铭刻在凤凰集团所有保障教材工作的人心中——

5月，凤凰集团党委组织教材出版、数字融合、印刷、发行、纸张供应等环节召开了教育出版工作会议，凤凰集团主要领导做了动员部署，并成立由凤凰集团主要领导担任主任的教育出版工作委员会。7月，凤凰集团党委书记、董事长朝阳前往苏少社、苏教社、苏科社、译林社等出版社的教材编

辑部，慰问一线编辑审校工作人员，调研听取新版教材编修送审工作情况。8月，章朝阳分别到文贸、印务、发行等板块调研工作，敦促各单位全力以赴保障连续第45年“课前到书”。

除了凤凰集团党委的高度重视和高位统筹，各个板块也紧密锣密鼓地精心调度、通力合作。比如，教材编辑方面，成立了教育图书质量管理小组，由总编辑任组长，负责调配更多专业力量，举全出版社之力，并发挥主编、作者的作用，确保有足够的专业人手投入到修订、付印工作中；教材印装进度实行全程动态管理，衔接出版、印刷和发行各环节的教材生产进度信息，7月20日开始实行教材生产进度周报制，8月4日开始实行日报制，统计汇总未完成品种的负面明细清单，逐品种落实课前到书；凤凰新华发行集团在5月初就启

动秋季教材发行工作，修订完善《2023秋季教材保供应急预案》，全省教材保供工作组提前规划，第一时间开展预订报订，为后续印制争取时间。

“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海”，一年年、一代代“凤凰人”日积月累的努力，终积淀下了深厚的底气与自信。凤凰集团始终坚持把社会效益放在首位，每年在教材培训方面投入超过1500万元。一方面，凤凰集团承担了三科教材和“习近平新时代中国特色社会主义思想学生读本”在江苏省的印制、发行、培训、售后服务等落地工作；另一方面，凤凰集团对标三科教材，高标准、严要求，全力以赴开展凤凰版教材编印工作，确保有足够的人手投入到修订、付印工作中，教材印装进度实行全程动态管理，衔接出版、印刷和发行各环节的教材生产进度信息，7月20日开始实行教材生产进度周报制，8月4日开始实行日报制，统计汇总未完成品种的负面明细清单，逐品种落实课前到书；凤凰新华发行集团在5月初就启动秋季教材发行工作，修订完善《2023秋季教材保供应急预案》，全省教材保供工作组提前规划，第一时间开展预订报订，为后续印制争取时间。

今年5月18日，章朝阳带队

拜访国家教育部教材局时，教材局局长田慧生对凤凰集团高度重视教材工作表示赞赏。他指出，凤凰集团的大众出版和教育出版在全国都走在了前列，特别是凤凰集团始终坚持把青少年学生健康成长放在第一位，把教材内容质量和印制质量放在第一位，克服种种困难，做好排查修订，圆满完成“课前到书，人手一册”政治任务，难能可贵。田慧生进一步指出，凤凰集团在教材建设方面要继续走在全国前列，发挥好示范作用。

诚哉斯言！正因“凤凰人”

时刻将教材保障工作的“倒计时”铭记于心，用心打造“培根铸魂、启智增慧”的精品教材，践行出版人的使命担当，凤凰出版传媒集团才得以连续45年确保完

成“课前到书，人手一册”的政治任务，以实际行动履行国有文化企业的社会责任和担当。



一册教材正在从流水线上诞生



轮转印刷智能码垛机器人



教材开本大小不同，流水线生产教材的速度也不同

一册教材的飞奔之旅

见证工匠精神与科技赋能的交相辉映

从一页纸到一本书，一册教

材在到达孩子们手中之前，要经

历编辑、排版、印刷、质检等几十

道工序，还要搭乘物流快车，开启飞奔之旅，其中每个环节都蕴含着“凤凰人”的匠心和汗水。从一册教材的飞奔之旅，我们得以窥见什么是“凤凰速度”，得以见证在科技赋能下，“凤凰人”的工匠精神如何保证教材的高质量印制。

教材内容确定后，先进入印制环节。南京尧新大道，江苏凤凰新华印务集团厂房中，自今

年六月初开始已没有周末休息。

即使是夜间，车间里也灯火通明，机器运转不停。“今年时间紧，任务重，质量要求高”，江苏

凤凰新华印务集团副总经理许

兴平把记者领进了车间，指着正

在运作的机器说。宽敞明亮的车间，机器轰鸣声不间断，数十名一线工人在岗位上细心地操作，

整齐，便于运输，一台一天能打包3000个，效率至少相当于8个工人；印刷质量智能检测系统，可以精确对比印刷原图与印刷成品间的差异，帮助工人及时发现并纠正印刷过程中的质量问题。许兴平介绍，很多肉眼难以分辨的瑕疵，比如照片上有一个脏点白点，纸张上有墨粉，机器都能检查出来。

科技加持下，“近年来公司承印的教材产品质量稳步提升，在全省教材印制质量检查中，良品数量和比例始终居江苏省前列；在人教社教材印制质量评比中，公司印制的产品质量提升明显，优良品率达到60%以上。”

许兴平介绍，对于教材质量，公司一直严格执行“凤凰传媒企业标准——中小学教科书印制质量要求和检验方法”的质量标准要求，该标准的产品质量等级判定是现行教材印制质量标准中的最高要求。

一包包教材由印务公司运

出，凤凰新华发行集团就握紧“接力棒”，马不停蹄地运往全省各个地区的学校。8月18日上午，在江苏凤凰新华新港物流配送中心内，几十辆运送教材包件的货车在仓库前紧密排列，有的正在卸车入库，有的已经整装待发。繁忙的仓库内，工人们脚踏电动叉车，在成摞书堆间穿梭游走，汗流浃背也顾不得休息。今年，凤凰新华发行集团运用了子母穿梭车密集货架系统，货到人智能物流系统，节约人力的同时也提高了效率。

“自六月中旬开始，仓库每天发出50个车次，停人不停车，24小时连轴转地将教材运往全省78家分公司，高峰期每天的教材吞吐量在300万册左右。”江苏凤凰新华新港物流配送中心教材流转部工作人员陈琛介绍，夜晚高速较为通畅，所以发车时间大多在晚上，确保教材在最快的时间内运往全省各地的新华书店。



江苏凤凰新华书店南京教材仓内，教材根据校区进行分类，等待配送



车间中挂着“确保连续第四十五年‘课前到书’”的横幅



江苏凤凰新华印务集团厂房中，工人正在流水线上作业



江苏凤凰新华新港物流配送中心，正在根据地区分类教材

一件湿透衬衫的无言承诺

“作为凤凰人，该干的我们一定会干好”

每年寒暑假，都是江苏凤凰新华书店南京教材仓负责人樊方最忙碌的时候。

新华书店主要承担着将教材配送分发到各个学校的工作。记者在南京教材仓看到，写着全市500多家校区名称的牌子按照行政区域悬挂在天花板上，牌子下则规则地码堆着各校区需要的教材。樊方告诉记者，他们主要负责协调、安排教材运送到各个学校，“按照随到随分，分毕即送的原则，我们将每批教材根据每个校区的需求分好，直接安排车辆运送，高峰期每天要运送逾200个校区，确保连续第四十五年课前到书，人手一册。”

在夏天持续多日的高温天气中，每天从早上8点到下午5点，樊方一直和同事们在闷热的仓库中忙碌着，从早到晚身上的汗好像没干过，衣服永远都是湿透的。

有的同事因高温觉得身体不适，休息一会儿，恢复后，就回到岗位继续接下来的工作。今年56岁的樊方已经在新华书店工作了38年，尽管今年的寒暑假，他也曾计划带家人旅游，但工作需要他。樊方说，“课前到书”是所有新华书店员工的共同目标，“作为凤凰人，该干的我们一定会干好。”

诚然，每年教材保障都是“凤凰人”面临的一场硬仗，但今年这个暑期对印务集团的汤仁祥和范浩真两名员工而言却有些特殊。

精品图书分公司装订车间员工汤仁祥，本该在8月份退休，回家享清闲，但看到车间生产任务繁忙，便主动要求干到教材生产结束。他每天在车间忙碌，指导年轻

员工提高技能，哪里缺人就主动补上去，为教材生产贡献自己最后的力量。

生产大忙开始不久，教育图书分公司员工范浩真的妻子就在新沂老家生下孩子。他知道每年的教材生产时间有限、车间人手紧缺，只是把情况跟车间汇报了一下，就主动提出大忙期间不回家、不休假，利用空闲时间视频通话，看看妻子和新生的孩子，等“课前到书”任务完成以后再跟家人团聚。

像樊方、汤仁祥、范浩真这样的一线工作者还有很多，正是一名又一名坚守在岗位上的“凤凰人”，共同承担了全省1000万中小学生教材印供货的庞大任务，践行了连续45年保障“课前到书，人手一册”的承诺——

江苏凤凰新华印务集团是全省中小学教材印制工作的主阵地，承担着全省40%的教材印制任务，与凤凰盐城、凤凰扬州等三家集团印刷公司共同承担了全省70%以上的教材印制工作。今年暑期，这里已承接了4600万册中小学教材印制任务。今年秋季，江苏凤凰新华新港物流配送中心承担了全省中小学约一半的教材发送量，共计向江苏各地新华书店配送约9500万册教材。

“教材发行工作是中小学开展正常教学活动的根本保障，是关系到千家万户孩子们学习的头等大事。”南京新华书店党委书记、总经理成剑锋告诉记者，公司党委始终把“课前到书，人手一册”作为首要的政治任务来落实，“全体‘凤凰人’将齐心协力，克服各种困难，继续以责任担当践行发行使命，确保教材发行工作顺利完成。”



扫码看视频

现代快报+记者

张垚仟/文
顾伟 刘畅/摄