

快写人物  
CHARACTER SKETCHER

# 张雪峰： 和理想有仇？

“今天真的好累好累……”2023年高招季结束了，张雪峰依旧很忙碌。这是8月16日晚上11点多，张雪峰同时在朋友圈和微博写下的一句话。

因“报新闻学就打晕”的言论，今年6月，张雪峰这位教培界的“流量大男主”又被架在火上烤了。直播、讲课、出差……很显然，大流量的同时也带来了停不下来的工作。

这些年来，张雪峰“直白粗暴的实用主义观点”，很容易招黑，但是与此同时，他也成功圈粉了一大批家长考生，为自己赢得了网络上的大流量，继而为商业版图的扩展开疆拓土。

很多批评的声音指出，张雪峰的成功，是在贩卖现实焦虑。他是在用他的实用主义，给理想套上“枷锁”。

这个人理想有仇？但是现实中他的一些想法、一些做法，却又理想得“可怕”。在张雪峰那里，理想似乎终究会被现实所打败。

现代快报+记者 徐红艳



张雪峰  
视频截图

## “小镇做题家”的实用主义

张雪峰的实用主义是如何开启的？

可以先从他的名字说起。张雪峰，原名张子彪，黑龙江人。由于听起来太过彪悍，担心很多家长难以接受，他索性用“张雪峰”这个名字来替代。

任谁都很难想象，视频里口若悬河、观点犀利的张雪峰，毕业于郑州大学给排水专业。张雪峰在一次采访中谈到过，自己曾有个当主持人的梦想，但因为家里条件不好，最终没能走艺术这条路。另外，少年时代的张雪峰成绩不错，是那个时代的“小镇做题家”，如果走艺术这条路，可能也会浪费成绩。这是“实用主义”张雪峰的起点。

在填报高考志愿时，由于勾选了服从调剂，张雪峰被分配到给排水专业。但大二时，他就觉得自己不会从事这个行业。所以，张雪峰大学期间一直在寻找未来的人生方向。用他自己的话说，“除了杀人放火，什么都干过”，卖盗版书、开饭店、外场主持，再后来炒股票、送牛奶、卖汽车，功夫不负有心人，最终他找到了一个能够发挥特长的职业——考研辅导。

张雪峰是学校给排水专业里第一个组装个人电脑的人，当时很多同学都要考研，都会通过他上网查找考研相关信息。久而久之，张雪峰成了专家。“我是干一行爱一行的人。考研辅导不是我最想干的事情，但要做就要做精。”张雪峰清楚地知道，考研辅导这个领域涉及的人很少，是未来的发展方向。

出身普通家庭的张雪峰，更懂普通家庭的需求。

在张雪峰的专业领域，他金句频出、观点犀利，比如“家里没矿别谈理想”“多挣钱都得学理工科”……张雪峰的意见非常接地气，道出了专业选择的普遍现实。对于普通家庭出身的、学习成绩一般的、家长又不太懂怎么填报志愿的学生来说，十分受用。

普通人最关心的是前途和前景，但很多专业很难看出明确的前途和前景。过去，由于信息不对称，一些学生被不了解的专业耽误，失望而归。而张雪峰瞄准的赛道，正好与他们的需求不谋而合。

张雪峰的实用主义理念，赢得了不少网友的追捧和好评，称赞他“人间清醒”。

## “黑红”也是红

从考研辅导到辅导填报高考志愿，从言论“出格”到举家移居苏州，从公司实行“上四休三”制度到累到生病住院……张雪峰的一举一动都备受关注，堪比“流量”明星。

2023年年初，张雪峰当选江苏省第十四届人民代表大会代表。人代会上，现代快报记者曾偶遇张雪峰。用回原名“张子彪”的他身着黑色西装，内敛低调。很多人大代表甚至都不认识他。

当被记者们认出并提出采访时，他会客气地应允。但当记者提出拍摄视频时，他又会快速摆手拒绝。“视频放到网上去，会被恶意剪辑解读，还是别拍了。”

张雪峰很明白自己的流量红利。从默默无闻，到网红“考研段子手”，让他一夜之间被外界所熟知的是2016年6月《7分钟解读34所985高校》的视频。走红后，张雪峰参加了许多综艺节目。

简单粗暴的论断、夸张的肢体语言、随处穿插的幽默段子，从讲课风格不难看出，张雪峰是个流量高手。他也贡献了许多出圈名场面。

近一次的流量爆发，是因为在直播中劝一位590分的新疆考生别报考新闻学专业——“如果我是家长，孩子非要报新闻学，我一定会把他打晕”。这让张雪峰在微博热搜上持续霸榜。

这一言论掀起轩然大波，引起各大高校新闻学教授和部分媒体人的不适，纷纷发文章和张雪峰辩论，不少教授表示，新闻学前景一片大好，“千万别被张雪峰这样的网红忽悠。”

唇枪舌剑间，张雪峰似乎“躺”在了热搜上。有媒体曾统计，张雪峰在2023年6月上了十八次热搜。对于大流量，张雪峰曾毫不避讳地表示：“我追流量就是为了增大教育的声量。”

尽管事后张雪峰及其经纪人曾解释，他并不是真的认为新闻学没有价值，只是考虑到普通家庭孩子的就业情况，和更快回报家庭的需求，不建议他们报考新闻学。而且，这则视频源自2022年的一场直播，传播时被人掐头去尾。

在张雪峰的微博下，大都是他的坚定支持者，他们认同张雪峰的专业性，同样也希望在他这里寻找一份现实答案。

但有影响力不代表说话够负责。有家长问张雪峰，女儿报金融专业好不好，张雪峰用夸张的表情否定，并直呼这是肺腑之言：“普通家庭女孩成绩一般不要报考金融，我说句不好听的话，除非你‘豁得出去’……”

显然，他的建议是从现实出发，但是类似这样“过于接地气”“过于俗气”的实用主义，确实是把理想抛在了一边。

## “双面”张雪峰

2021年，张雪峰离开奋斗了14年的北京“下江南”，举家移居苏州。有人用“逃离北京”来形容张雪峰的这次搬家，网友们更是议论纷纷。对于大家的推测，张雪峰直言，“那段时间我经常在网上吃

自己的瓜”，但是大家并不真正了解自己。

为什么离开北京，又为什么选择苏州？张雪峰曾坦言，他现在的成就离不开在北京的奋斗，只是人生在不同的阶段，要在子女教育、生活幸福指数和事业中寻找一个平衡点，“这个平衡点目前我认为应该是在苏州。”

这回答依旧是实用主义的风格，但似乎隐隐也有情怀的因素萦绕其中……

“这几天是我最有成就感的几天了……只要按照我们给的方案报考的，几乎没有调剂，全部稳稳上岸……”“从23日上午开始，到现在，每天只睡5~6小时，天天都在审志愿、算数据……”2023年高考志愿填报阶段，朋友圈里的张雪峰很拼。

张雪峰的微信昵称是“老虎”，这与他在视频里给大家留下的超快速度和咄咄逼人的说话方式很吻合。但如果看他的朋友圈内容，你会发现张雪峰的另一面。足球比赛观赛感受、每日跑步打卡、日常自我调侃……张雪峰将工作和生活的心理活动，几乎都展示在朋友圈了，他甚至还会转发网友制作的鬼畜视频，并配上“人才真多”的评价。同时，他也会对高考志愿填报工作的推进和完成，留下满屏的自豪。

在2023年江苏省人代会期间，张雪峰从自身行业出发，带来了有关职业规划教育和高考志愿填报的建议。在他看来，国家在进行新高考改革的同时，一定要开展好高中阶段的职业生涯规划，最好是让孩子在报志愿的时候，甚至在报志愿之前就了解好各个专业，以及各行各业的发展情况。他还曾经提出一个理想化的建议，即“能否让高三学生毕业后到各行各业先实习一年，先去看和感受，然后再报考专业。”

这个建议理想得“可怕”，很不“张雪峰”，很不“实用主义”，但确实是他说的。

2022年5月，张雪峰曾向家乡黑龙江省希望工程捐款30万元，资助家乡家庭经济困难的高考学生。2023年3月21日，张雪峰又向黑龙江希望工程捐款15万元，帮助30名家乡的困难学子。2023年4月，张雪峰捐赠500万元助力苏州四所大学的困难新生。

这已经不是理想了，这是实实在在的情怀。

## “张雪峰”，是流量明星，也是商业IP

在大众喧腾的流量背后，张雪峰也收获了巨额变现生意。作为拥有千万级粉丝的网红博主，他涉及的领域很多，除了升学辅导，卖课、卖书、带货，一个也没落下。

了解并熟知各大高校和各类专业的现状，是张雪峰最核心的竞争力。据天眼查，与张雪峰（张子彪）有关联的企业有多家，几乎都与教育升学有关。最新注册的是峰学蔚来，成立于2021年5月，注册资本为1000万元，张雪峰持股比例75%，张雪峰担任该公司的法定代表人和执行董事。其经营范围大多和教育相关，包括出版物零售、教育咨询服务、自费出国留学中介服务等。

目前，张雪峰团队所售卖的课程分为考研、职场入门以及高考志愿三大类，有多个售卖平台。比如，峰学蔚来App主要展示的11款产品大都与升学指导、志愿填报有关，包括599元的志愿填报视频课程、选科、热门大类专业细分讲解等，还有价值万元的梦想卡、圆梦卡产品可以选择。比如圆梦卡价值14999元，包含资深高报师一对一志愿指导以及大学素质能力拓展服务，共61课时，主讲不是张雪峰本人，而是峰学蔚来高考志愿填报咨询师团队。仅有价值599元的志愿填报视频课程为张雪峰主讲，总时长1600分钟。

流量变现，张雪峰究竟能挣多少钱？现代快报记者注意到，“张雪峰曾称每年仅讲课就能挣几百万”这一话题曾登上热搜。而在几年前的一次巡讲中，张雪峰曾自称有三家公司，一家公司即将上市，上市后变现能挣几个亿左右，第二家公司估值5~8个亿。此外，每年仅讲课就能挣几百万。

如今，张雪峰不单单是一个名字，已成为一个商业IP。只要升学报考指导的需求不断，那么张雪峰的生意就会源源不断。



▲峰学蔚来App首页售卖的部分产品  
网络截图