

# 青果思享会:温铁军解读“苏南模式”

4月22日下午,2023年度“青果思享会”第三期在常州青果巷青果剧场开讲。中国人民大学原农业与农村发展学院院长温铁军教授,携新作《长读苏南》与现场读者一起分享“从苏南经验看区域经济的高质量发展”。

张敏文/摄

## 乡镇企业异军突起,带动经济高速增长

“苏南”历来是我国经济最发达的区域之一,从20世纪80年代乡镇企业的“异军突起”到21世纪以来苏南外向型经济的迅猛发展,究竟是什么原因让这片土地在40年的发展历程中不断上演着“低成本”和“高速度”的增长神话?

温铁军表示,我国是一个超大型的大陆国家,不同区域因不同的自然地理条件限制而差异显著,所选择的发展路径也必然各不相同。因此,对于中国的发展经验绝不可能仅凭教科书上的理论以及简单的数据分析就概而论之。只有脚踏实地、实事求是地去各地深入调研,长期观察,才有可能在实践的基础之上形成理论创新,得到真正有价值的判断和结论,从而梳理出中国发展的真正经验。他认为,对“苏南经验”的解读绝不能“短视”,而应该将时间视角拉长。

当前,中国的制造业已跃居世界第一,其中苏南地区的发展势头尤其受人瞩目。看待这一成绩,不能割断历史只看当前。苏南的工业化扩张始于80年代乡镇企业的崛起,而乡镇企业又是依托农村集体所有制时期的群体理性与合作文化,即村社理性。

在苏南乡镇企业发展早期,村社内部通过资源资本化整合来内向型地完成工业资本积累,获取全村综合收益最大化。苏南地区这样的例子比比皆是。

苏南地区以地方政府控制来全额占有农村土地和劳动力资源,降低了地方工业化启动成本,快速完成了资本原始积累,乡镇企业带动了苏南经济从上世纪80年代中期到90年代中期出现连续10年的高速增长。这就是最早受到关注的苏南模式,或者说老苏南模式。

## 大量外商投资落地,外向型经济发展迅猛

21世纪初,全球产业布局大调整,苏南地区在国内率先迎来了转机。苏南大量吸引外商直接投资落地,引资规模超过岭南成为全国第一。于是,外资拉动型的区域经济再度高速增长。

温铁军表示,“新苏南模式”是在原“苏南模式”的老树主干上生长出来的新枝,是经典的“一般贸易型”外向型经济的“苏南模式”在转向外资拉动的新的“加工贸易型”外向型经济发展阶段的延续。

2008年华尔街金融海啸引发全球危机之后,苏南地方政府通过搭建产业共性技术平台等方式,开辟了政府公共服务的新领域——为企业



青果思享会第三期活动现场

业提供全方位、全过程、全生命周期的“产业公共服务”,助力企业技术创新,从而实现了区域经济的跨越式发展。

改革开放以来,苏南发展经验所体现的中国特色与中国比较优势,既有乡土社会基于传统成员身份认同产生的“村社理性”,因财政分权体制下的地方政府助力兴办乡镇企业/乡村经济而得以强化;也有依托举国体制“集中力量办大事”而重新结构中央与地方关系,使地方发展竞争和国家战略部署双赢地结合在一起……

从苏南经验可以看到宏观与微观的结合——国家、地方、基层这三个主体在一个地域的多样化结合,即顶层国家信用、公司化竞争下地

方政府理性、基层村社理性作为三个重要变量,在不同宏观经济发展阶段演绎出不同的发展经验类型。

作为近代工业的发祥地、苏南模式的创立者之一,常州是“第一个崛起的工业明星城市”。近年来,常州全力打造新能源之都。此次讲座也是以苏南模式为缩影,通过深刻解读与剖析,为常州未来的经济发展提供思考。

## 讲座现场一座难求,51.1万网友在线参与

当天,很多喜欢温铁军的读者赶来参与,青果剧场一座难求,部分读者全程站着听讲。常州市民郭先生告诉记者,他是温铁军的“粉丝”,

# 数智驱动,武进打造高质量发展“新引擎”

向“新”而行,以“智”提质。现代快报记者武进获悉,武进区专门出台制造业智能化改造和数字化转型行动计划,形成抓智改、促数转的良好生态。在江苏国茂股份有限公司(以下简称“国茂股份”),通过3年的数字化转型,构建起云上报价系统和精准物流系统,产品发布和升级频率从每季度一次提高到每周一次,不仅可以个性化定制客户订单,而且对生成材料实现端到端全程可追溯,生产计划和产能节拍也从7天缩短到3天,实现降本增效和业务创新,为制造业的数字化转型树立了典范。

葛小林

## 云上报价,销售员每人每月节省960分钟

据介绍,国茂股份是国内通用机械工业减速机行业的标杆企业,全球共有800万台左右的国茂减速机。国茂股份总裁助理兼CIO孔东华介绍称,机械工业减速机产品应用的行业、领域极多,小到餐桌转盘和电梯,大到港口、矿山以及工厂生产线等,国茂股份生产的工业减速机包括十几个系列的传动机械,样本产品一共有13亿个,客户经常订购的产品有30万个。

孔东华表示,国茂股份从3年前开始数字化转型,在亚马逊云技术支持下,国茂股份构建起云上报价系统和精准物流系统。“我们的数据库里面把所有的零件、材料、供应链等组合在一起,它大概是在1.2亿行左右,要进行快速查找,匹配出来,还要及时往前去推送。如报价,原先我们通过手动核算报价,周期非常长。有了云上报价系统,实现价格计算流程的自动化,可以根据原材料变化快速调整报

价等。与手动报价相比,产品价格更新发布频率从每季度1次提高到每周1次,销售人员每人每月可以节省960分钟。”

## 精准物流系统,省出1.5个标准厂房

孔东华介绍称,国茂股份工厂车间一年要搬10万吨左右的物料,但生产、物流、制造和财务系统彼此缺乏衔接。假设明天计划完成2000台订单量,但只能靠人工记忆进行搬运,物流成本比较高,仓储占比面积极比较大。还有工序不流畅,一边出现缺料,但是在工厂的某一个角落里面,这个物料是闲置着的,财务系统也无法实时监测复杂的物料搬运。“精准物流系统不仅将生产计划和产能节拍从原来的7天缩短到3天,还省出1.5个标准厂房。”

在成品仓库区,记者看到,20多米高的仓储货架上,有3万个仓位,各类减速器成品有条不紊地自动运转、归类和存放。孔东华表示,“数字化转型,让我们在个性化定制、敏捷计划、精准物流、生产透

明、柔性制造、全程可追溯、能耗集约这7个方面都实现了突破,提升了数字化竞争力,实现降本增效。”

作为国茂股份的合作商,亚马逊云科技首席云计算企业战略顾问张侠博士表示,亚马逊云科技是以云计算为基础的人工智能、数据分析、工业互联网等数字化技术,赋能制造业加速数字化转型与创新。

据悉,今年以来,武进制造业智能化改造和数字化转型工作聚焦“95X”产业体系,出台《武进区制造业智能化改造和数字化转型行动计划》,以“机器换人、数据换脑”为出发点,以“需求收集、诊断分析”为突破口,深入实施数字经济发展、企业智能化升级、行业标杆示范等一系列政策措施,构建“9大工程”目标体系,全面形成抓智改、促数转的良好生态,确保制造业提质增效,取得显著效果。下一步,将继续加大数智创新应用探索力度,同时,也会注重联合标杆企业、专家等各方资源,助力构建合作交流平台,大力推广数字化转型优秀案例,让更多制造业企业享受到数智红利,让常州新能源之都建设再提速。

# 29日起举行人才住房政策宣讲

人才兴则城市兴。当前,常州正在打造全国青年创新创业最向往城市。记者了解到,4月29—5月3日,“常有安居筑(住)梦前行”常州市人才住房政策宣讲活动新北站暨2023常州市新北区春季房展会将在江南环球港金门大桥广场(6号门外)举行。

此次活动由常州市住房和城乡建设局和常州市新北区人民政

府联合开展。活动前两天,现场将开展创新政策2.0版宣传、涉房交易税收咨询、青年安居创业政策咨询、住房公积金咨询、不动产登记咨询、人才双资助咨询、商品房交易资金第三方托管咨询、房产交易咨询、用水业务咨询和新北区人才公寓咨询等,欢迎有需求的广大青年和其他市民参与。

李佳 张敏

## 画说常州



## 一本书圆一个梦

4月22日,武进消防救援大队联合湖塘桥实验小学、吾悦广场举办了以“为爱坚守·一本书圆一个梦”为主题的爱心公益捐书活动,用实际行动奉献自己的爱心。活动现场,武进消防捐赠了1000本《中小学生消防安全知识读本》,读本涵盖家庭和学校防火常识、识别消防安全标志等多个篇目,用通俗易懂的语言将火灾的常识、火场逃生自救技巧等知识进行详细讲解,旨在帮助学生在学好文化课的同时,掌握消防安全常识和自救互救技能。

张静 葛小林/文 通讯员供图