

两名店员是听障人士，靠手写板和手卡与顾客交流

“无声”甜品店：大拇指弯两下代表谢谢

热闹的南京新街口附近，有家“无声”甜品店，两名店员都是听障人士，依靠写字和手卡与顾客交流。手写板、提示牌、简化的菜单和促销活动……不大的店里，处处是方便店员工作的小设计。店主表示，“他们都很聪明，学东西很快，希望以后可以帮助更多残障人士就业。”

现代快报+记者 史童歌 文/摄



这家甜品店靠写字和手卡点单

“本店员工是听障人士，他们需要通过写字和手卡进行沟通，点餐买单时效率可能会降低，希望大家能给他们些许耐心和关爱。”2月2日上午，现代快报记者来到这家位于秦淮区石鼓路的小店，虽然紧邻闹市，但这家小店格外安静，两名店员跟顾客进行无声的交流。

店员都是听障人士，如何与顾客沟通？记者看到，这家店的橱窗里摆着各种口味的蛋挞，有原味

挞、草莓挞、榴莲挞等，顾客用手指示意想买的口味，店员会重复确认一遍，无误后再麻利地装盒打包。如果碰到不确定的，店员会借助桌上的手写板，一笔一画地写下顾客的点单需求，进行再次确认。

店主说，去年10月刚开店时，他是手把手教店员们制作蛋挞、叠盒打包、使用收银机、处理外卖订单，并在店里帮他们照应顾客。久而久之，积累了不少回头客，都会

给予他们很多耐心和善意。现在，店员对业务越来越熟悉，已经可以独当一面。

“店员都是听障人士，点单慢点可以理解，不过他们都很熟练，一指着产品就知道该怎么办。”在附近上班的余女士，是这家店的常客。“偶尔也会出现小差错，比如有次我想买6个蛋挞，被理解成买个6元的蛋挞，最后写在手写板上就弄明白了。跟他们交流要有耐心。”

招聘时收到一份特殊的求职申请

店里的两名听障员工都是95后。店主最初在招聘平台上发布信息时，收到一份特殊的求职申请。“我是聋哑人，能不能到您店里上班？”考虑到甜品店部分工作相对简单和易操作，基本不需要语言交流，便约了下面试。“面试时通过手机打字交流，他们之前也有餐饮店的工作经验，这个群体可就业的岗位不多，但一些反复操作的工作，他们是完全可以胜任的。”

店主说，刚开始培训时，以基础的叠盒子打包为例，自己会先操作示范一遍，店员在旁边看着，然后模

仿他的动作，反复几次后就学会了。而使用收银机、处理外卖订单等稍微复杂的工作，便会借助手写板培训。“他们都很聪明，学东西很快。也许是由于听不到声音，没有外界的干扰，他们做事情非常专注认真。”

为了方便店员们工作，店主将点单方式和促销活动尽可能简化。“有促销活动时，就简单地用买一赠一的方式，不会设置太多复杂的规则，尽量减少他们的沟通成本。”同时，在吧台准备了一块手写板，方便店员与顾客沟通，还在收银台旁放置了一个温馨提示板，提醒顾

客点餐买单的效率可能会降低，希望可以给予耐心和关爱。在提示板的最下面，还画了一个手语的示意图，表示大拇指弯曲两下，代表“谢谢”的意思。

“除了听说存在障碍，他们与正常员工基本无异，性格也很积极乐观。”店主表示，店里每天都会发生不少暖心的事，有顾客知道员工是听障人士后，会主动和后面排队的顾客解释说明，大家都很有耐心和善意。“他们是用自己的劳动挣报酬，如果可以的话，未来希望能帮助更多残障人士就业。”

90后小伙创业：从后备厢摆摊到开实体店

今年春节期间，只休了三天就开门营业



辞职后卖餐具 从后备厢摆摊开始

“当工作变得越来越煎熬，我意识到自己可能撑不住了。”在房地产行业干了六年多，王涵然对销售这份工作逐渐感到厌倦，那会儿可谓“负能量满满”，觉得每天好像都在做无意义的事情。然而，房贷和来自小家庭的责任让他不敢轻易辞职，不过妻子给了他莫大的支持：“不就是一份工作吗？钱总能挣到的，我更希望你能开开心心的。”犹豫了一个月，他辞职了。

辞职没几天，他萌生了卖餐具的想法，因为他跟妻子都喜欢淘好看的餐具。“去年5月15日正式辞职，5月23日第一次摆摊。”王涵然和妻子都是行动派，决定卖餐具的第二天就去了义乌，批发了一堆碗碟，就此成为众多后备厢摆摊的年轻人之一。他坦言，虽然一开始抹不开面子，但卖出东西的那一刻，成就感战胜了“社恐”。

在摆摊中，王涵然一边学习一边积累经验。“一开始总是一个人埋头干，也吃过亏。”王涵然说，陶瓷制品的进货有个特点，必须整箱买。他打了个比方，如果一个碗有四种花色，一箱是48个，那必须全买回来，不能单买某种花色或只买你想要的数量。后来才知道，可以和信任的同行一起进货，互相分摊，减少囤货量。

随着家里的餐具日益增多，连妻子都调侃：“再开店很难收场。”就这样，小摊主开始进阶成小店主。

从打工到小店主 成就感更强

“盘下这家小店算意外收获。妻子店里一个顾客因怀孕要转让店铺，碰巧遇上正在找店铺的我们。”王涵然庆幸自己遇上了好心房东，店铺的装修没有大改动。

一点一点将精挑细选的餐具填进来，然后设计上专属于自己的logo，再摆上各种体现店主小心思的装饰品，一家饱含着店主心血的餐具店于去年10月诞生了。突然变成一店之主，王涵然还有些不适应，后来转变工作方式，给小店制订销售业绩、每天早上列当日计划、管理各类社交平台账号的运营，也就慢慢找到了经营店铺的节奏。

今年春节期间，王涵然只休了三天就开门营业，因为他知道，只有小店的门开着，才会有生意上门。“顾客看到店关着，很有可能以后都不来你的店了。”

在王涵然眼中，创业不等于“自由”，可以说是另一种方式的“禁锢”。“虽然大体上我们掌握了自己的工作时间，是别人羡慕的对象，其实自己心里时时刻刻都想着店铺，而且从早到晚都要在这里。”但不得不承认的是，经营店铺的获得感和满足感更强。虽然之前每次卖出去的房子都是上百万，但和自己的关系微乎其微，可小店的每一笔生意都是属于自己的，这恐怕也是创业才能给予的成就感。

创业需要 脚踏实地和一点冲劲

“我们尽量让所有商品的价格和网购的差不多。”王涵然的妻子表示，网购确实有价格低廉的优势，很多顾客会在店内拍照搜索同款比对价格，发现原来店里的价格和网上差不多，才放心地买。

光顾餐具店的大多是年轻人，现代快报记者采访的两个小时里，店里来了七八对年轻情侣，有的给自己买了马克杯，有的给宠物买了餐盘，但小店的受众远不止年轻人。王涵然的妻子分享道：“店里曾来过一名买餐具的老奶奶，她看中一套油盐罐，一开始犹豫要不要买，但转念一想自己这个年龄何必在意别人的眼光，喜欢更重要，于是买下这套可爱的餐具，这也同样鼓舞了我。”

目前，王涵然的店还算不上“网红店”。虽然去年11月因在某社交平台上的分享帖火了一次，来了不少慕名打卡的顾客，但更多的时候，还是靠老顾客和偶尔来景区附近的路人光顾，客流量不算多。“我觉得创业还是要从事自己热爱的领域，但同时必须有勇气承担赔钱的风险。”对王涵然而言，创业的收获是大于后悔的，何况小店的生意比他之前预期的要好。而且随着经济发展环境的逐渐好转，他开始期待自己的小店迎来新的转机。“作为创业者，除了脚踏实地，冲劲儿也很重要。当你下定决心去做某件事时，就一定要勇往直前。”

