

无锡旅商高职校与无锡灵山文旅集团携手推进校企深度合作 “灵云生计划”，打造文旅人才培养“创新链”

11月1日，无锡旅游商贸高等职业技术学校校领导带领该校旅游管理系“灵山文旅学院”管理团队，前往无锡灵山文旅集团旗下的无锡拈花湾投资发展有限公司，开展校企合作单位走访交流。从“3+4+X”项目到五年制“灵云生MAT项目”、从实习合作到产业学院深度融合人才培养、从“三灵计划”到“瞪羚计划”，双方交流回顾了从2018年以来开展的校企合作项目与工作进展情况。

推出“灵云生计划”

“灵山文旅学院”是无锡旅商高职校成立的首个产业学院。2020年，无锡灵山文旅集团正处于以轻资产品牌输出的转型时期，急需优秀文旅管理人才，携手无锡旅商高职校在该校旅游管理系合作共建“灵山文旅学院”，进行校企深度合作，实

施五年制高职旅游管理专业景区职业经理人“MA-灵云生计划”校企协同育人培养模式。“灵云生计划”开展现代学徒制人才培养至今已进入第三个年头，两届毕业生进入企业实习和工作，首届毕业生13人，签约10人，分布在灵山文旅集团各重要岗位。

据了解，灵山文旅集团把人才储备作为企业的第一要务，建立了

“灵鹿”“灵鹰”“麒麟”的“三灵”人才培养体系，“灵云生计划”则是“三灵”体系的起点，将管理岗位作为人才培养目标，通过校企协同培养，为企业储备优秀管理人才，构建从学生到基层管理员便捷的就业通道和灵活的成长空间。

科学建构课程体系

“灵云生计划”区别于员工培训的不定期性和零碎性，目标在于系统培养管理人才，需要沉淀与积累，五年制相对较长的教学模式正符合了企业的需求。

灵山文旅集团在学校建立学徒定向培养班，学校在灵山文旅集团建立实训基地，将系统化理论知识

和专业化技能教学相结合，组建知行合一的双向教学互动。校企双方制定了“AB、BA课程”，A代表学校，B代表企业，AB课程开设在1至8学期，以学校教学为主体、企业来校承担部分教学任务；BA课程开设在第9学期，以企业为主导、学校教师到企业为辅的“企业课程”；B课程开设在第10学期，开展企业实践教学。

课证融合层级培养

“灵云生计划”教学活动充分融合企业“客栈管家”1+X证书（申报中），将教学、证书（考评）、薪资待遇充分融合，调动学生的积极性，极大地提高学生适应岗位的能力，同时

也能提高学生的就业竞争力。

在“灵云生计划”项目启动初期，企业文化、发展空间和薪资待遇得到了学生和家长的高度认可，经过层层选拔，迄今为止共有两届46名学生参与“灵云生计划”。经过了3个月时间，第一批共有14位学生考取了初级客栈管家证书成功晋级，7名学生获得三星认证。

“灵云生计划”项目突破了现阶段旅游类专业与旅游景区浅层合作中就业质量低、对口率低的瓶颈，提高了人才培养质量和就业岗位契合度，打通了五年制高培养模式与企业员工晋升渠道，形成创新教学模式，同时为学校教师发展搭建了科研平台。

费旭明 冯霞敏

构建“作业辅导+特色课程”延时服务模式

新吴区第一实验学校以多彩课后服务助力“双减”、助力教学相长

将课后服务作为“双减”政策落地的重要抓手，无锡市新吴区第一实验学校开设52个学生社团，精心构建“作业辅导+特色课程”的延时服务模式，以多彩课后服务，助力“双减”，助力教学相长。

课后服务是学校教育的延伸，是进一步增强教育服务能力、有效减轻家长负担的民生工程。在作业辅导方面，为切实减轻学生的课业负担，学校利用课后延时服务时间，组织学生自主完成作业，并安排本班授课老师进行个性化辅导，使当天的教学任务得到及时的消化和巩

固。老师们精心准备，耐心辅导，关注每一个有需求的学生。学生主动发现问题并在老师的帮助下积极解决问题，在这个过程中学生也逐渐养成了良好的自学习惯。

学校作为育人活动的主阵地，不仅要保障教学质量，还要提供特色化、多样化的课后育人活动。在特色课程方面，学校以社团活动为着力点，不断升级课后服务内容，充分发挥全体教师的专业特长，成立了美术、音乐、舞蹈、体育、无人机等49个社团，多彩多样助力学生多元发展。

全校52个社团中，除了象棋社、

“雏鹰”篮球社、“恒星”足球社团等体育社团，还有让学生学会并掌握基本应急救护知识的“红十字小卫士”社团，有培养学生创新能力、探究能力和团队合作精神的“无人机社团”，有帮助同学们享受美妙音乐的同时更好地融入集体生活的“芸音合唱团”，有关注学生心理健康问题、全校最好玩的社团“心灵氧吧”，有带着电子科技、培养学生创新思维的“编程社团”。“初航”主持影视社团是朗诵和播音主持爱好者的首选，他们学习和实践播音主持技巧，围绕相关主题进行朗诵、情景剧等演出

排练，是学校活动的重要参与者。

本学期，学校在每周三下午第三节课后开展社团活动。共设52个项目，七、八年级1300多名学生依据自己的兴趣爱好特长，自主选择社团，实现全员覆盖。每个社团均有热爱此项活动的辅导教师负责指导，采取“定人、定点、定时、定内容”的原则有序开展活动，深受学生们的欢迎和喜爱。

社团活动能够帮助学生培养兴趣，陶冶情操，开阔视野，锻炼能力，既为学生提供了放松大脑，放飞心情的空间，也为学生提供了一个施展才华的舞台；既丰富了校园文化生活，也为学校内涵发展注入了新的活力。

“双减”政策实施以来，新吴区第一实验学校通过校内多样化的课程资源与丰富多彩的课后服务活动，满足学生个性化发展需要。“我校在努力提高课后服务质量的同时，认真做‘有温度’的教育，用‘诚恒’之心，共育积极生活者”，校长丁强说，要真正让每位学生都能在社团活动中收获快乐，找到自信，发展特长，做积极的学习者、劳动者、生活者、创造者。

张文珠

现代快报+

独家视野

+

深度观察

+

思想碰撞



现代快报无锡分公司 现代快报无锡新闻中心

无锡市梁溪区人民东路311号崇文大厦7楼

新闻热线：0510-82753110 广告热线：0510-82760075



ZAKER无锡



“无锡头条”微信



“无锡亲爱的”微信