

民宿楼顶开民谣酒吧，意外“出圈”



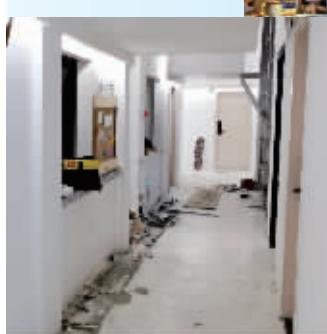
在南京老门东长乐渡旁的膺福街上，各种富有文化气息的小店扎堆。受疫情影响，街上人流量不如往日。赵祎依开办的民宿酒店自从今年3月这波疫情以来，一直没有接单。人员流动少了，与其勉强经营，他选择闭店改造，一大半客房将变身一间间特色小店。开在楼顶露台的民谣酒吧，意外成为网红打卡地，成了他收入的主要来源。

实习生 罗锦雯
现代快报+记者 孙玉春/文 吉星/摄

▼和民宿配套开的24小时无人书店



民宿楼顶的露天酒吧



民宿一楼部分，原来的客房正改为一间间小店铺



一楼由房间改造成的饮品吧，即将营业



负一层原本是胶囊客房，正改造成一个小舞台，将来表演脱口秀

改造民宿酒店，把员工变成合伙人

不得不说，这两年赵祎依撑下来不容易。网上有人调侃，文艺青年创业最容易踩坑的几个项目：书店、民宿、花店、咖啡店……赵祎依就占了其中两项。民宿至今没有恢复营业，跟酒店开在一起的书店也没盈利。如今，31岁的他跟众多创业者一样，过得很煎熬。

2021年11月，赵祎依在网上发了一封致朋友的公开信：“我是一个1991年出生的湖南农村青年，怀揣着创业梦想创立了漾应青春里酒店，旨在为年轻人的住宿和旅行服务……因为第一次创业，从租房装修到运营，踩坑无数却无法避免，将我打得遍体鳞伤也一直在咬牙坚持。直到2019年底，青春里收获了全网1500余条好评……但2020年疫情，让一切美好戛然而止。”

赵祎依一直有个“文青梦”，他希望能在景区旁开个平价的民宿酒店，给爱旅行的年轻人提供住宿。最初，他意气风发，一口气在南京开了4家民宿酒店。最高峰的时候，他一年的营业额超过一千万。但是疫情之下，创业项目接受着现实的考验。赵祎依说，这两年至少减损三分之一的营收，而硬成本——房租、人员等日常开支并不见明显减少。在2021年底，他名下的一家酒店由于欠费还遭遇停电。

4月28日，现代快报记者去膺福街探访时，赵祎依忙个不停。他的酒店这段时间没有对外营业，“客人少，手续又复杂，不如搞一下改造，也许客人回来时会获得不一样的审美感受。”

负一层原来的胶囊客房被拆除了，赵祎伊把它改成一个小舞台，专门表演脱口秀。一楼背面面朝秦淮河的大堂改成了咖啡厅，合伙人就是前台的员工。赵祎伊提供改造资金，包括图纸和施工，店员既可以在酒店上班，也可以经营自己的一片小小天地。

民宿客房主要位于一二三层楼，共有34间，其中的20间被拿出来改造，“这个是饮品店，基本改造好了。这是一个挂件首饰店，女孩子经营正合适。还有做老物件，做花店的，做画展的，做手工的……”赵祎伊告诉记者，这些微店铺所需要的手续，他都会帮助办理。

赵祎依介绍，微店铺的主人一半是他手下的员工，还有不少刚毕业的大学生也加入其中。目前店铺只剩一家店主还没落定。“你想开店，我告诉你怎么做；不知道具体干啥，我告诉你可以干啥。”赵祎依把自己的酒店称为“孵化器”，而他自己是领头羊，这样店员们可以在拿一份工资的同时，再有一份通过努力就可以掌控的小店的收入分成。同时，他的压力也减轻了。

民谣酒吧“出圈”，搏出一线生机

在抖音里，“漾应的火塘”酒吧挺火。

当夜幕低垂，华灯初上，一群年轻人相聚在屋顶，听民谣歌手弹着吉他，用沙哑的嗓音唱出“越过山丘，虽然已白了头。喋喋不休，时不我予的哀愁……”

年轻的听众表情专注，轻晃着手中的酒杯。情侣依偎在一起，沉浸在音乐中，轻轻哼唱。还有人打开手机闪光灯，围着篝火打起了节拍。

这个设在屋顶露台的酒吧，设施很简单，只有火塘、坐椅和音响。

氛围感是酒吧“出圈”的关键。客人点上一杯饮品，听着民谣，同时还能欣赏大报恩寺和老门东的夜景，天气好时月亮与篝火相映，让简陋的场地都蒙上一层诗韵。

酒吧成为新晋网红打卡地，让它的主人赵祎依颇为惊喜。赵祎依最初是经营民宿酒店，2018年9月份民宿酒店在膺福街开业，取名漾应，含义是“young inn”(年轻人的旅馆)。

自从2020年初疫情发生以来，民宿受到的冲击和影响是持久巨大的，酒店损失了大量的客源。后来，他便在酒店楼顶开了小酒吧，这也成为他的主要财源。

“这没有什么成本，不占用地方，是最好的自救方式。”除了因疫情防控要求在某段时间不能营业，酒吧在天气晴好时都会营业，同时按照相关防控要求进行限流。“酒店主要是针对外地来宁的游客，但是酒吧主要是服务本地人，是有希望的。”如今，赵祎依已经开了三家酒吧，给整个企业提供了九成的支撑。

在网上，关于“漾应的火塘”分享很多。其中有一条是：“引路靠贵人，走路靠自己，成长靠经历。愿你骨子里有倔强，信念里有坚强，灵魂上有高度。你本一无所有，何不放手一搏？”

梦想是继续前行的动力

赵祎伊所发公开信针对的是来自社会各界的顾客朋友，而他的顾客们也给他写了很多信——这就是他那几间小书屋里一本本留言簿上的留言。

从意气风发，到挣扎彷徨，再到沉下心坚持，赵祎伊这几年心态有了变化。他依旧时常提起“梦想”，但做事的方式上更注重合作。

小胡来自河南，目前和赵祎伊合伙做酒吧生意。小胡说，三年前他来南京玩，偶然间认识了赵祎伊，后来就在酒店打工，再后来成了合伙人。“我觉得他人挺真诚的，可以信任。另外我们想法上也比较契合，就一直处下来了。”

疫情之下，酒吧努力生存，支撑整个企业。赵祎伊说，酒吧是几个年轻员工的梦想，也是给他的歌手朋友一个梦想舞台；酒店是他的主业，虽然目前主业遇到了很大困难，可是为了20多名员工，为了同一创业的合伙人，为了妻子和两个孩子，他必须坚持。

和酒店开在一起的，总有一家24小时无人书店。其中膺福街上这一家，据说是南京最早的无人书店。赵祎伊开酒店一个重要目的，就是支撑书店。

“一间很小的书店。”——这是店名，赵祎伊自己起的。他得意地说，句号是神来之笔，让读者可以念出声，然后恍然大悟：“哦，这家店就叫这个！”

书店内外点缀着一些花草。推开玻璃门，里面除了一架架的书，还有四只懒洋洋的猫。赵祎伊说，他和妻子都喜欢猫，除了书店，酒店里还有十几只猫，他觉得猫和书籍都是很治愈的，书店是他提供给人们的一个治愈空间。

赵祎伊坦言，自己目前的压力依然很大，市场状况不断变化，客人的选择又多，而且目前确实出现人力减少、投入减少、服务的速度和效率降低等情况，员工也有一部分流失，经营最困难的时候还有工资缓发的情况。但是即便如此，他依然选择坚持。“这些新项目，是很多朋友共同努力的梦想，被大家寄予厚望。”赵祎伊说，大家的梦想是他前行的动力。



扫码看视频



赵祎依