



“我们想做一个第三代半导体项目……”12月18日上午,南京浦口经济开发区的会议室里,一家新兴研发机构负责人正在讨论合作细节。坐在他对面的人名叫许桦,浦口经济开发区管委会副主任。“清华博士”“85后”,都是他身上的标签。

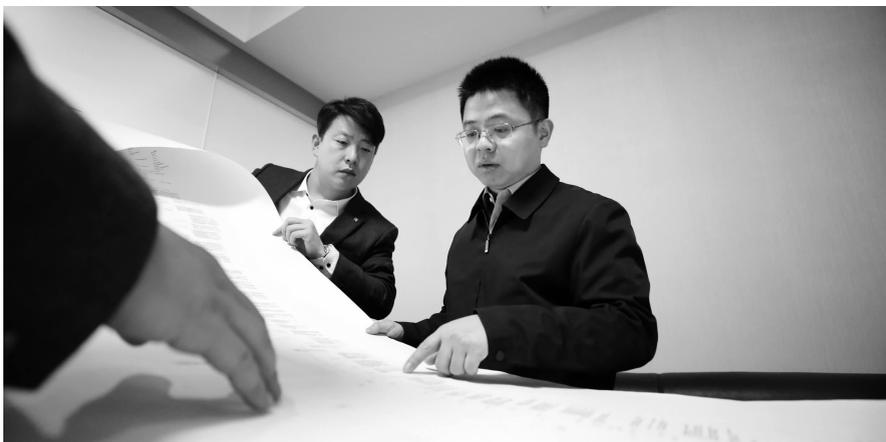
4年前,他选择从北京来南京,成为近2000名普通一线招商人员中的一员。两年前,他毅然放弃了清华大学校管干部职位,扎根南京。如今,当初的活动板房,变成了现代化的高楼和工厂,南京市集成电路产业一系列重点项目落地的背后,是他和团队的全力以赴。



扫码看视频

现代快报+/ZAKER南京记者 黄艳 蔡梦莹/文 顾闻/摄

## 85后清华博士放弃校管干部职位改做招商人 一年为南京“招”来百个亿元大单



许桦在与同事们讨论轨道交通产业链概览图



许桦在华天的工地现场推进项目

### 85后清华博士在活动板房扎下根

许桦是江苏盐城人,1987年出生,2014年获得清华大学博士学位。一毕业,许桦就留校成了一名青年干部,同为清华博士的妻子也接到了众多央企和科研院所的offer,小家庭在北京组建,并迎来了可爱的小“棉袄”。

2015年底,南京与世界排名第一的晶圆制造厂——台积电公司的招商引资洽谈进入关键阶段。根据南京市与清华大学校地合作的安排,许桦

接到了赴南京浦口经济开发区挂职两年的任务。没有太多犹豫,小夫妻带着刚满月的女儿多多,来到了南京,工作地在相对偏的苏皖交界处。

他还记得第一天来单位报到时,“办公室是活动板房搭起来的,不远处有成片土坡,旁边还有羊群和水塘。”就是在这样的环境下,他开始适应和学校完全不同的工作方式。上一秒,接的还是全球五百强企业高管的

电话,下一秒,握手的就是乡镇企业家。

努力总有收获,从主动推销自己,到一个接一个的客商开始找上门来。打开柜子,留下的名片塞满了抽屉。

2017年年底,两年挂职期满了,当时清华已任命他为中层干部,但许桦却舍不得走了。“我手上还有30多个项目都在关键阶段,实在放不下。”

### “遇到知音”,顶尖人才被他的专业征服

上午11点多,会议室里的讨论还在继续。储诚赞是一家新兴研发机构的负责人,今年6月签约落地,预计明年年后就能开始运营了。

回忆和许桦的第一次见面,他印象很深,大到集成电路前沿发展,小到技术细节,许桦都能对答如流。“团队里的人私下问我,政府一线的招商人员,工学背景都这么厉害吗?后来我们才知道,许桦是清华大学博士,研究

的就是集成电路生产调度方向。”

“其实,我们团队里都是顶尖人才,有哈佛博士后、有牛津博士后,还有斯坦福大学的博士后,我们决定来,是因为有种遇到知音的感觉。”

在招商引资过程中,光靠专业背景并不够,拼的是细节!让许桦印象深刻的是,听说一家全球排名前列的企业在找机会建分厂,整个团队花了两天定制了一个招商方案。“大到产业规

划,小到用电需求等统统想到了。”其实,这家企业候选城市还有不少,却一眼相中了许桦团队所做的方案。

目前,他的团队里一共33个人,平均年龄31.6岁。短短4年时间,170多家集成电路相关企业纷纷抛来了橄榄枝,项目总投资额超过3000亿元。截止到12月18日,2019年浦口经济开发区签约亿元以上项目总共104个,总投资达到738.62亿元。

### 每年1/3时间在外出差,4年拜访几百家企业

在不少同事眼里,许桦工作起来非常专注高效,出差北上广深都能一天往返。“比如飞深圳,早上7点有一班飞机,9点多到深圳,一下飞机就赶到会面地点,中午还抽空约客商见面,下午还来得及开一场招商推介会。晚上9点,还有一班飞机回南京。”

他的秘籍就是时间管理,还会画项目甘特图,可以直观了解项目进度。“这是智能优化和生产调度专业必备,都是上学时养成的习惯。”

为了节省时间,有时他连去食堂吃个午饭都来不及,泡碗面就能对付了。长期的工作压力和辛劳,让三十

出头的许桦颈椎出了问题,常常头晕,有一次心率过快达到130,仅仅配了点药,他又回到单位加班。

许桦说,来南京4年里,他每年有1/3的时间在外出差,行程将近十万公里,拜访了几百家企业,所收获的是众多企业第一手准确的项目信息。

### 妻子全力支持他这个“云配偶”

12月18日傍晚6点多,现代快报记者随着许桦一起下班。

他一进家门,4岁的女儿多多就小跑着扑了上来,“爸爸,你回来啦!”她很惊讶,因为爸爸从来不会这么早回家,有时候甚至一周也见不到人。

面对女儿,他有太多愧疚。生病不能照顾,过生日不能陪伴。

因为出差频率高、时间长,有一次连续出差近十天,深夜回家后,妻子看到他忍不住调侃:“哟!‘云配偶’上线了!”

其实,妻子是非常支持他的。妻子出生在北方,许桦选择回江苏时,她没有犹豫:“我们读博的时候认识,选择在一起,因为价值观非常统一。我们来南京4年了,虽然空间距离上

离开了北京,离开了清华,但母校的精神一直激励着我们。”

在她看来,“在学校的时候,老师引领我们,立大志、入主流、上大舞台、干大事业,正是这种家国情怀影响了我们的职业选择。许桦选择扎根浦口,走到基层一线,能为地区经济建设作出实在的贡献,我们当然全力支持。”

### 南京招商人

#### 奋力奔跑,让南京更好

2019年是南京市委市政府确定的“招商突破年”,招商引资工作“速度”刷新纪录:前三季度,全市实际利用内资1777.4亿元,完成年度目标的118.5%;1~8月全市实际使用外资30.8亿美元,完成年度目标的76.9%;签约项目投资总额12030.6亿元,完成年度目标的130.8%;全市亿元以上签约项目数1371个,完成年度目标的137.1%;全市亿元以上工业签约项目数810个,完成年度目标的101.3%;全市捕获招商项目信息13000条,完成年度目标的130%。

#### 推荐身边的感动

##### 赢取好礼

他们或诚实守信、或自强不息、或孝老爱亲、或爱岗敬业……他们,就在你身边。欢迎你将他们的故事告诉我们,凡是推送的线索被采用,你将获得“感动好礼”。

##### 推选标准

人物事件发生在2019年度,或者人物长期投身于某一事件,引起社会广泛关注。以感动公众、感动中国为主题,推选人物须具备以下一种或几种特点:好人好事、帮助他人;爱岗敬业、勇于创新,在平凡的岗位上做出了不平凡的事迹;孝老爱亲,在生活、家庭、情感上做出额外付出和牺牲,打动人心;自强不息,以个人的经历或行为感染他人、引导社会价值取向及时代精神;关注社会热点问题,以个人或团队的力量推动社会进步。

##### 互动方式

热线:拨打感动热线96060,告诉我们你身边的感动人物或故事。

电子邮件:你可以写下他们的故事发送给我们,发送邮件至gandongjiangsu2019@163.com,并留下你的联系方式。

ZAKER南京:下载“ZAKER”手机App,订阅“快快南京”频道,关注人物故事及活动进展。评选开始后,你还可以为心中最温暖的TA点赞投票。

微信:关注“现代快报”微信公众号,将你想要推荐的人员基本情况及主要事迹发送给我们,并留下你的联系方式。