

第二季度净亏6.81亿元，经营范围已发生变更

卖咖啡亏损，瑞幸要卖报纸杂志了？



近日，天眼查显示，瑞幸咖啡的经营范围发生变更，新增了预包装食品和散装食品批发、图书、报刊、音像制品和电子出版物零售等经营业务。在卖咖啡亏损的情况下，瑞幸咖啡此前还扩展了卖甜品、茶饮、果汁、咖啡机等业务，并在急速地开设线下门店。但是，瑞幸咖啡2019年二季度财报显示，第二季度净亏损为6.81亿元。相关研报表示，预计瑞幸咖啡2019年全年亏损将达25亿元。

现代快报+/ZAKER南京见习记者
潘荣 文/摄

第二季度净亏损6.81亿元

今年5月18日，瑞幸咖啡在美国纳斯达克挂牌交易，开盘首日涨47%。瑞幸咖啡2019年二季度财报显示，第二季度净亏损为6.81亿元。值得注意的是，期内门店营业亏损5580万元。现代快报财经猎豹了解到，截至2019年二季度末，瑞幸咖啡在全国的门店有2963家。瑞幸咖啡创始人、CEO钱治亚曾表示，预计到2019年年底，全国门店总量将超过4500家，并在2021年达到1万家。

按照这样的扩张速度，瑞幸咖啡平均每天新增8家门店，而新增门



瑞幸咖啡门店

店及门店运营都将产生大量的费用。更为重要的是，钱治亚表示瑞幸咖啡的目标是通过提升规模效益和运营效率，降低咖啡的单杯成本。在定价方面，每杯咖啡的标价是27元，实际销售的目标价格是16元左右，从而实现盈利。但是瑞幸咖啡会对消费者进行大量的产品价格补贴，推送出1.8折、2.8折、3.8折等不同力度的优惠券。一杯价值27元咖啡，在使用1.8折的优惠券之后仅需要4.86元。

此外，瑞幸咖啡在进行产品营销的时候，选择当红明星作为形象代言人，在其他平台推送广告，这些都需要大量的营销费用。

扩张业务范围停不下来

在持续亏损的情况下，瑞幸咖啡还在不断扩大业务范围。5月23日，瑞幸咖啡投资成立了瑞幸烘焙天津有限公司，用于自产自销轻食、蛋糕等食物。6月27日，瑞幸咖啡昆明有限公司发生了工商变更，新增自动售货机销售、电子产品维修和日用品出租等经营业务。9月25日，瑞幸咖啡与路易达孚签署协议，开发NFC果汁品牌业务。

除了烘焙、自动售货机销售、NFC果汁等业务之外，瑞幸咖啡还将茶饮业务独立经营。9月3日，瑞幸

咖啡宣布“小鹿茶”独立运营，并在一线城市开设了独立的门店。但是在“小鹿茶”独立运营之初，网上就出现大量山寨加盟店。

在外界热议的“疯狂扩张”和“烧钱补贴”的背后，瑞幸咖啡在上市之前就进行了多轮资本融资。2018年7月，瑞幸咖啡宣布完成2亿美元A轮融资，估值达10亿美元；同年12月，瑞幸咖啡又完成了2亿美元的B轮融资，估值达22亿美元。今年4月18日，瑞幸咖啡又获得1.5亿美元的B+轮融资，投后估值29亿美元。

万万没想到，今年4月1日，瑞幸咖啡将旗下动产咖啡机、奶箱、粉

仓，物品等抵押给了中关村科技租赁有限公司，抵押金额4500万元。这让不少投资者质疑，瑞幸会成为下一个ofo吗？

但是，没过多久，瑞幸咖啡创造了国内企业从创立到上市的最快纪录，仅用18个月就完成了上市。短时间内疯狂开店、扩大业务范围注定是一场烧钱的游戏。

优化产品本身才是关键

安信证券研报显示，当前瑞幸2900余家门店的单店收入约为93.7万元，平均每日销售杯数267杯、单日销售其他产品数量为88份。在单份产品的材料成本与2018年一致的前提下，若想实现单店层面的盈亏平衡，每日需要卖出362杯咖啡、148份轻食蛋糕等，分别是当前销量的1.4倍和1.7倍。或者在当前销售价格上涨20%的情况下，可实现单店层面的盈亏平衡。而在市场竞争加剧、新产品推进不及预计的情况下，公司或将持续亏损。

业内人士告诉现代快报财经猎豹，瑞幸咖啡扩大业务范围，实际上是在丰富自身产品的使用场景，在股东和投资者的期盼下寻找新的盈利方向。快速的门店扩张，有利于提高自身产品的使用频次，形成多方位的产品网络。但是，目前瑞幸咖啡的门店扩张速度过快。虽然，大量增加门店是布局市场的一种手段，会让其他同类品牌产生危机感。但是，从长期来看，提升产品本身的质量，对于用户留存则更为重要。

劫杀的哥夫妇，3人逃亡25年后落网

镇江警方介绍：一名嫌疑人始终不敢结婚生子

25年前，在312国道镇江丹阳境内发生了一起抢劫杀人案，一名的哥和他的妻子被残忍杀害后陈尸水沟。犯罪嫌疑人是3名男子，这3人的下落一直是个谜。经过25年寻迹追踪，最近，镇江丹阳警方终于找到了3名犯罪嫌疑人，并将他们全部抓获。

通讯员 戈太亮 张斌 现代快报+/ZAKER南京记者 林清智



扫码看视频

对，并于9月16日比对出了“1994.7.11”劫车杀人案现场犯罪嫌疑人阙某（出生于1974年）。阙某曾因盗窃被判刑，其同案犯有姚某（出生于1971年）、周某（出生于1974年）。经调阅原始侦查卷宗和回访当时侦办民警，民警发现这3人与当时确定的3名犯罪嫌疑人体貌特征非常相似。

同时，民警从周某的盗窃案卷宗中发现，这3人曾于1994年7月29日结为“生死兄弟”。结合种种迹象表明，他们有重大作案嫌疑。

根据前期研判，警方发现3人分别落脚于安徽、南京和江阴。其中，周某摇身一变，成为南京某广场的一名普通保安，且已成家，有妻子，他上班赚钱养家，过着跟正常人一样的生活；姚某在安徽合肥做个体电焊工，也有妻子；阙某则在江阴某物流公司开物流配送车，未成年。

得知破案，的哥父亲哭了

为确保将他们一网打尽，专案组兵分三路开展抓捕工作。由于阙



当年的案发现场 通讯员供图

某经常出车，警方驾驶车辆跟踪了数百公里，9月20日晚10时许，趁阙某前往棋牌室打牌的时机，江阴抓捕小组在当地警方的协助下抓获阙某。

当晚11时许，南京抓捕小组经5个小时的蹲点守候，在南京栖霞区抓获周某。值得一提的是，周某除了上班外行踪不定，为了减少对周边居民造成影响，民警曾到他的住处附近跟踪数小时，爬了10余次楼梯确定他家中是否有此人。

当天深夜，民警在姚某的汽车附近蹲守数小时后，将他缉拿归案。

“我们非常激动，25年，终于把这个案子给破获了，告慰了死去的受害人。”周建军说。案件告破后，民警到史先生的父母家中，通知了这个消息。在和民警交流过程中，史先生的父亲不禁老泪纵横。

民警告诉现代快报记者，如今，史先生的父母都还健在，两人年过九旬；朱女士的母亲已经过世，父亲尚在，也有90多岁了。史先生和妻子被害后，留下了6岁的独生女，史先生的父母靠低保和亲家的帮助，将她抚养成人。

作案后3人又因盗窃获刑

办案民警陆勤勇透露，在审讯周某时，民警问他，有没有去过无锡、在无锡有没有坐过出租车，“他看着我们，迅速就交代了问题。”警方经过审讯得知，当年，姚某、阙某、周某准备合伙到广州做不法生意，经过上海时与生意伙伴发生分歧，并且身上钱已经用光，3人便萌生了到无锡抢劫的念头。7月10日晚，3人来到无锡火车站寻找目标，最后以

打车由坐上了史先生的出租车，从无锡火车站前往南京，当出租车经过312国道丹阳市折柳段时，见天黑路暗，3人实施了抢劫，在此之前，3人已经购买作案刀具，因为害怕报警，他们将出租车司机夫妇二人捅死，随后弃尸水沟，将出租车开走，但出租车半路损坏，于是他们弃车，乘坐大巴前往南京。后来，3人曾在南京实施过盗窃，其中周某被判刑9年，其余二人被判7年，但3人并未交代之前的案件。

现代快报记者了解到，这3人中，只有阙某没有成家。阙某在因盗窃获刑出狱后，染上了毒瘾，一直到2012年父亲去世，他才下决心戒掉毒瘾，2016年，他开始找了一份工作正常上班。因为3人之前曾经结盟，相约对之前的抢劫杀人案只字不提，因此就连他们的家人对这件事也毫不知情。然而在内心深处，阙某一直惴惴不安。办案民警刘扬介绍，阙某的一个短视频账号里，只转发过一个视频：“只要你做了，一切都是会有痕迹，别人都不惩罚你，良心也会把你关在牢房……”刘扬表示，阙某落网后，刚开始还不交代当年的案件，后来民警就用这几句话点醒了他，“我说你自己心里还没数吗？他就把头低下来，过了一会儿就承认了。”虽然已经40多岁了，但阙某压力很大、有很强的罪恶感，他觉得抢劫杀人的事情迟早要曝光，自己不能过正常人的生活，能混一天是一天，于是他一直不愿意结婚，去年，他的女友怀孕了，他还让对方去打胎。

目前，这3名犯罪嫌疑人已被刑事拘留，此案正在进一步审查中。

25年后，嫌疑人身份被查明

今年9月份，根据江苏省公安厅的统一安排，丹阳市公安局刑侦大队民警对命案积案重新进行指纹比