



指导:江苏省文明办
协办:江苏13市文明办

3月2日下午,常州飘起了小雨,空气冷飕飕的。顾鼎武来到陈来兴的床位旁,把毛巾在热水里浸了下,给他擦了擦脸,“要听医生的话,才能好得快。”陈来兴今年66岁,4年前因为脑溢血住院,他说,这里就是他“家外的家”。

“那时候发现,很多老年人尤其是农村老人,很担心自己的养老,不知道该怎么办。”当时养老领域并不被人看好,但顾鼎武决定辞职做这个。20年过去,常州鼎武集团成为常州规模最大的民营养老机构,集医疗、养老、康复、护理“四位一体”的做法在江苏全省推广。同时,董事长顾鼎武还有另外一个身份——养老院里近8000位老人的儿子。

实习生 白蓓亿 现代快报+/ZAKER南京记者 李梦雅 刘国庆 马壮壮



养老院里的老人都把顾鼎武当儿子 现代快报+/ZAKER南京记者 吉星 摄

常州有位董事长 8000位老人都拿他当自己儿子



为百岁老人过生日 院方供图

看到太多患病老人,26岁医生辞职办养老院

顾鼎武是个“70后”,临床医学出身,曾经在三甲医院工作,“当时收入很不错,小日子过得也很滋润。”顾鼎武说,就是这段工作经历,让他有了创办养老机构的想法。

“当时我主要是医治疼痛方面的病症,会接触到很多老年人。”风湿病导致的关节严重变形、年纪大

走不稳摔成骨折……这些老年病患顾鼎武接触得太多了。他回忆,很多老人都是小病成大病,大病又拖成绝症,甚至有些老年人已经到了不能走动的地步,才被用车送到医院。

这些老人大多数来自农村,病痛的背后除了老年人的健康意识不强,还有一个原因就是经济条件

不好。种种景象看在眼里,顾鼎武决定辞职创业,他立志要给老年人打造一个“家外的家”。

今年,顾鼎武26岁。顾鼎武将全家100万积蓄全拿了出来,开始了创办民营养老机构的尝试。经过三年多的努力,2003年,建筑面积4000平方米、128张床位的养老院正式投入运营。

把自己当成儿女,才能探索出最好的养老模式

起初,住在养老院里的老人中95%患有多种疾病,大多数是半失能、失能老人。“他们很多人都是已经卧床不能动,需要人照顾,才来到我们这里。”顾鼎武说,那时,他发现周边农村的老人限于经济条件和就医不便、护理缺乏甚至缺失,一旦生病卧床,生活质量都很差,而如果有很好的医疗照护,他们本可以生活得更好、更长寿。这些老人中,有的是顾鼎武熟识的,让他很是痛心和遗憾。

何不办这样一个机构,让农村老人们既能正常养老,又能得到医疗照护,让他们的晚年生活质量得

到改善提高?

有了想法就行动,顾鼎武开始在自己的养老机构里进行“医养结合”(医疗和养老结合)的探索之路。

2009年,鼎武康复医院开业,老人在这里不仅能正常养老,生病了,还能得到治疗、护理。值得一提的是,它也是我国最早提出的集养老、医疗、康复、护理“四位一体”的养老机构。2014年12月,江苏省医养结合工作推进会议在常州鼎武医院召开现场会。不久之后,“鼎武养老”集医疗、养老、康复、护理“四位一体”的做法在全省开始推广。

当初站在儿女的角度想着怎么把老人照顾好的“医养结合”摸索,不仅让进入鼎武养老机构的老人有了一个好的养老之地,也让顾鼎武为自己的事业寻找到了一个良好的发展模式。顾鼎武说,作为一家民营机构,单纯的养老,利润微薄,如今采用“医养结合”,让医疗对养老进行贴补,使得自己的养老事业得以可持续发展。

眼下,“鼎武养老”还增加了临终关怀,已经由“四位一体”发展到“五位一体”。常州鼎武集团也在常州开设了多家分院,有600多员工。

为贫困老人减免费用,还设立扶贫基金

陈直文今年84岁,是医院周边社区的孤寡老人,他住进来已经有十多年了。常州鼎武医院副院长肖岗告诉现代快报记者,“他来的时候是半失能状态,依靠凳子还可以稍微挪动几步,现在年纪大了,已经完全失能失智了。”10多年来,医院对陈直文一直是减免费用的。护工、伙食、床位、治疗、生活用品……杂七杂八的费用算在一起,一个月要减免2000多元,这些年算下来,超过20万元。

在鼎武养老的老人,很多都被减免过费用。这么多年下来,到底为家庭困难的老人减免了多少费用?顾鼎武说,他自己没算

过,现在也算清。

2018年,为了让更多的老人获得帮助,顾鼎武个人筹款设立专门的扶贫资金,除了用于院内老人们费用的减免,还开展为老年病、高血压引起的偏瘫、失能、失智的残疾人,以及因病致贫的特困低保家庭、贫困户等进行的治病防病活动。据了解,鼎武集团在2018年用于社会公益事业的费用就达到了164.5万元。

“医养结合”造福了老年人,现在,中风后遗症、植物人、偏瘫等疾病的治疗已经成为鼎武医院的特色之一,也吸引着周边城市的老人前来。

最有成就感的事:老人都把他当儿子

多年来,鼎武养老院还接收了政府托管的100多位五保老人(孤寡、无儿女的老人)。这些老人来自周边乡镇,最早政府托管过来,所有的补贴费用加起来每个人1个月才600元。对这种业内看来不赚钱甚至可能亏本的事,顾鼎武顶着压力接了过来。

“当时没别的想法,我就是想着把养老当成一件社会事业来做,这也是我这辈子的追求。”顾鼎武说,政府托管的每一位老人来到院里,都是尽心尽力照顾好,让他们感到有了家。

今年年初,这些托管的老人还搬进了新房子:两人间、独卫、中央空调、电视……和住宾馆没什么区别。据了解,为了做好这项工程,顾鼎武从2018年就开始进行规划,前后投入了100多万元。

日前,现代快报记者来到位于常州市新北区春江镇的鼎武养老院。托管老人们的新家在其中一幢楼内。记者在楼内看到,楼道地面墙上都贴着瓷砖,两人住一间。每间房门口贴着有老人姓名的铭牌,铭牌上还细心地写着老人的性格爱好。

柳先荣老人,住在院内已经有8年,他的铭牌上写的是“乐于助人,性格爽朗,爱喝酒,善于交流”。在他的房间,放着好几瓶酒。“这是我的爱好,平时喜欢喝两口。”柳先荣笑眯眯地说,住在这里很舒服,走廊尽头有棋牌室可以打牌,一年里还会组织几次旅游。

顾鼎武说,100多位“托管老人”,有20多位老人住在这边的“新家”里,其余需要医疗照护的住在对面的医疗病房。

据不完全统计,到目前为止,到“鼎武养老”养老的老人有近8000位。顾鼎武说,这么多年来,最让他有亲切感、成就感的,就是老人们把他当自己的儿子。“老人到我们这里,是对我们的信任。老人来了,这里就是他们的家,我就是他们的孩子,他们都把我当儿子。”

顾鼎武说,现在条件好了,除了要让老人们吃饱穿暖,还要提高老人们的精神生活质量。眼下,他正着手考虑在院内开设类似于老年大学的培训课程,丰富老年人的精神生活。

党的十九大报告明确指出,“构建养老、孝老、敬老政策体系和社会环境,推进医养结合”,为新时代加快老龄事业和产业发展指明了未来方向。顾鼎武开创的“四位一体医养结合”模式正在江苏全省推广。让所有老年人都能老有所养、老有所依、老有所乐、老有所安,是养老事业的宏伟目标,也成为顾鼎武作为企业家的生动实践。



扫码看视频