



还有5个多月,段玉平就要结束在改则的工作,回到江苏。2016年7月,他代表中国移动通信集团公司到西藏阿里改则县对口支援。提到离开,尽管段玉平竭力让自己看起来情绪平稳,但内心还是有波澜的,一贯语速很快的他突然顿了一顿,“我和改则不会断了联系”。那里有他参与建设的蔬菜大棚和红色旅游基地,有他帮助过的孩子们,并肩奋斗的领导和同事……

日前,现代快报专访段玉平,一位勤奋淳朴且相当执着的普通党员干部。他用力发光的样子,让他看起来又不那么普通。

通讯员 陈为国 王婷 现代快报+/ZAKER南京记者 宗青 王益

# 援藏干部段玉平完成“最高难度”任务 4700米高原上种出绿叶菜

## 决定

### 看到援藏选派通知,他毫不犹豫报了名

2019年春节后不久,段玉平休假结束回改则。出发前,女儿段一诺叮嘱他,“您要坚持,我和妈妈不会拖后腿”,然后就去上学了。现在,每天放学后自己去托管班吃饭、写作业、等妈妈,已经成为段一诺的日常,她习惯了爸爸不在的日子。

段玉平对此感到很抱歉,但是他说,总有一天,段一诺会明白爸爸。其实对于他自己而言,去改则何尝不是一个重大的决定?段玉平出生于湖南的一个山村,家境贫寒,一路走来,受过身边人太多恩惠,上学时的阑尾炎手术、毕业时的学费欠款,都是同学凑钱帮他渡过了难关。在他心里,积攒着谢意,想等到能力所及时,回馈给需要的人。

“这是一个回报的机会”,看到中组部发出的援藏干部选派通知,段玉平就决定去改则。妻子徐天凤一贯支持他,但这次却有点犹豫,改则太远了,又是平均海拔4700多米的高原,一年中有200多天都在刮七级以上大风,她说“我实在担心他的

身体”。事后证明,妻子的担忧是正确的。改则距离拉萨还有1100多公里,过了9月就入冬,冬季长达8个月,全年降雨量不足200毫米,空气中的含氧量仅有平原的60%。如此恶劣的环境,让一贯雷厉风行的段玉平一下子“佛系”了起来,因为缺氧,连大声说话都使不上劲儿,时间久了,段玉平的记忆力衰退,视神经衰弱,左心房左心室肥大、三尖瓣血液回流……

在改则呆的时间越长,段玉平就越明白那里的自然环境之恶劣,真正到了危及生命的地步。2018年9月,因为水电站维修,县里连续停电16天,制氧机没法工作,缺氧让段玉平的身体感觉很不适。为保险起见,他交给同事一把宿舍的钥匙,拜托他每隔几小时就给自己打个电话,以防万一。经历过内心最惶恐的16天,段玉平说:“将来再回移动公司,工作压力再大,也没有过不去的坎了。”这也是此行的收获之一。



段玉平(左)视察蔬菜大棚,了解蔬菜生长情况

## 规划

### 打造红色旅游,帮建革命纪念馆

在改则,段玉平想得最多的是“长远”,地区发展、人民幸福,都在他的“长远”里。

到达的当月,他去参观先遣连革命遗址,得知一段英雄历史——1950年,由136名官兵组成的“进藏先遣连”从新疆出发,翻越昆仑山,到达今改则县先遣乡原所在地“扎麻芒堡”,将五星红旗插到藏北高原。由于高原反应和补给中断,先后有63名官兵壮烈牺牲。一身热血的段玉平听了,很想将这段历史以具象的形式留下来。刚好他分管县里的旅游,便想结合红色旅游

的主题来做规划。

但是,找到当年的人、搜集到相关历史资料,都非易事。段玉平的倔劲再次上来了。2017年6月,他得知还有一名叫王兴才的战士健在,但不知具体在什么地方。为此,段玉平多次辗转打听,拜访了许多部门,最终核实到这名战士正在喀什。

段玉平当即带人飞往当地,对英雄进行慰问和采访,随后又分别到相关部门拜访,获得了大量历史资料和未公开过的宝贵照片,并获得50万元拨款,帮助建设改则县先遣连革命纪念馆。



段玉平在改则县城门廊留影



段玉平(右)到糌粑加工厂检查



段玉平代表中国移动向先遣乡小学捐赠柴油发电机 受访者供图

## 改变

### 克服重重困难,把绿叶蔬菜端上百姓餐桌

在段玉平身上,透着他少年时期苦读的勤奋劲儿,以及可能来自遗传的倔强,他相信自己的一双手,可以改变点什么。

入户走访调查时,段玉平发现当地百姓的餐桌上几乎没有绿色蔬菜,他决定利用中国移动的援藏资金,启动蔬菜大棚的建设。要知道,10万年前的改则是大海的海底,全是沙土和冻土,下的雨、浇的水都留不住,完全不适合植被生长。改则县旅发委主任张亮接受采访时说:“当时段县长要带领大家种蔬菜,我们认为不可能的,但是他做到了”。

仅凭一腔热血,不足以解决全部难题,段玉平做工作,习惯将大的目标拆解成小的任务,化繁为简,逐项攻破。这些方法也被他教给当地的同事,改则县环保局局长扎西达瓦对记者说,“段县长教会我们好的工作方法,感觉工作不再像以前那么难”。

建蔬菜大棚,总共分几步?首先解决土壤、盖大棚,最后试种,只是这每一步都

困难重重。项目团队先挖掉约一米五深的冻土,打上水泥桩子,再从八百多公里外的日喀则运回上千立方的土,加上河里的泥巴和当地的羊粪,填入挖好的坑中,初步形成适合植被的土壤环境。

为了保证棚内的温度(改则的年平均气温为-0.2℃,且昼夜温差很大),大棚使用两层塑料膜后,还需加盖棉被。特制的棉被要用电动机鼓风来铺盖,但是全县仅有一个500千瓦的小型水电站,极度缺电,电动机压根没法工作。

2017年年底,终于解决所有问题,开始试种蔬菜,前后用了近7个月时间。守到第一批芹菜和西葫芦等蔬菜出棚,那种欣喜和激动,段玉平毕生难忘。后来,白菜、茼蒿、菠菜等绿叶菜也陆续走上改则人民的餐桌,记者从当地了解到,如今县里的平均菜价下降了20%。之后,中国移动还将继续投入资金和人力,在现有9个棚的基础上,再建20个大棚,总投资金额为5000万元,基本满足全县人口的蔬菜需求。

## 教育

### 把捐赠送到每个孩子手中

在段玉平的“长远”里,他想得最多的是孩子和教育。出生于山村的他,深知教育对个体命运和整个地区的重要性。因此,在改则的这几年,虽然不分管教育,但他从来没有放下过学校和孩子,在段玉平心里,这才是贫困地区的希望。

有一次,段玉平在街上看见正在捡纸箱回去烧火的其美卓玛,了解她家庭十分困难、父亲出走之后,段玉平认她做了干女儿,帮助她生活和读书。卓玛没有辜负段爸爸的期望,最近一次考试,在普通班级近200个学生中排名第一。

在改则县完小的次仁欧珠副校长看来,段县长对教育的重视,不只关系着一个孩子,还关系着一个家庭,甚至整个地区。在改则,几乎没有学生不认识他,这个县长往学校跑得实在太勤了。

看到学校的消毒柜和洗衣机,因为没有电而成了闲置的摆设,段玉平立即发动家乡的亲友和同事进行捐赠,很快,柴油发电机到位。他还先后联系江苏移动南京分公司团委及连云港分公司团委等十多家单位,对口支援改则县,为学生捐赠衣物、运动器材、文具用品等物资;用江苏爱心企业的捐款设立“杰瑞励志奖学金”,勉励品学兼优的好学生;组织优先将孤儿、单亲家庭、父母丧失劳动能力等贫困学生登记造册,联系爱心企业、亲朋好友,动员大家认领帮扶。截至目前,共有140多名爱心人士,资助贫困学生超过320余人次,捐款达43多万元,捐物60多万元。

段玉平的坚韧体现在每一件他做过的事情上。每来一批物资,无论多远的乡镇,他都会亲自送到被捐赠的孩子家中。但是改则实在太大了,远的乡有200多公里,为了这项分管以外的工作,他前后跑烂了几双鞋。

如果说,段玉平最初决定去改则,是要以一己之力回报社会,那么,眼下他有了更宽广的视野,对党员干部的责任与担当也有更深的理解。他说,“要记得自己是百姓出身,一个岗位就是一份责任与承诺,为官一任就要造福一方,就要有担当和作为”。