

聚焦徐州“双绿”之三·  
转型升级

站在北方氯碱的大门口，78岁的梁开银老人非常感慨。自幼他就在厂子周围生活，见证了北方氯碱的成长、鼎盛和衰退。

这家建于1958年、曾经的徐州市属重点企业，也是徐州市十大集团之一。历经50多年发展，对资源、耗能高度依赖，进入新世纪，不得不重新审视自身的发展道路。审视的结果是转型，转型的结果是新生。

北方氯碱可以说是徐州转型的缩影。有着130多年采煤史的徐州，经过近20年的转型，成功找到了一条属于自己的绿色发展之路。

现代快报/ZAKER南京记者 邢志刚 李伟豪 刘清香  
特约记者 陆金玉 曹斌



坐落在4A级景区内的云创科技园 科技园供图

# 转型，转型：一个城市的升级之路

## 依赖煤炭而生的徐州工业

### 很多行业已无法适应人们对环境的需求

在徐州北区矗立了50多年之后，北方氯碱只剩下一栋大楼，这里自企业搬迁后，被当地规划为物流园区。

曾当过村干部的梁开银记得，厂子没有搬走的时候，“大车穿梭，灰尘满天”。更要命的是，附近工厂排放气体的时候，烟雾刺鼻，连大树都耷拉下叶子。

不得不说，北方氯碱集团对徐州的发展作出了巨大贡献。这个徐州市属重点企业，自1958年建厂，到1994年成立集团，历经几十年的发展，凭着年产10万吨烧碱和10万吨PPC树脂产品，成为当时徐州的十大集团之一，职工最多时达6000多人。北方氯碱集团凭着高产能、高产值以及过硬的技术力量，在全国行业内一度跻身前五名。

北方氯碱的鼎盛时期，也正是

徐州煤炭资源开始枯竭、留下千疮百孔、寻求华丽转身之时。

徐州是江苏唯一的能源基地，半个多世纪以来，徐州80%以上的煤炭供应苏南和华东地区，仅徐矿集团调往苏南的原煤就接近5亿吨。出于保稳定、作贡献，徐州调出的电煤价格一直都低于市场价。同时，因煤炭而形成的资源类税收进入徐州财政一般预算只有少量部分。

据徐州市经信委相关负责人介绍，近10年来，徐州累计向苏南地区输出电能超过1000亿千瓦时，接近全市发电总量的50%。

鼎盛时期，徐州有近千家依赖煤炭资源而生的国有企业，分布在机械、化工、建材、纺织、冶金等行业。在追求绿色发展的今天，很多行业已经无法适应人们对环境的需求。



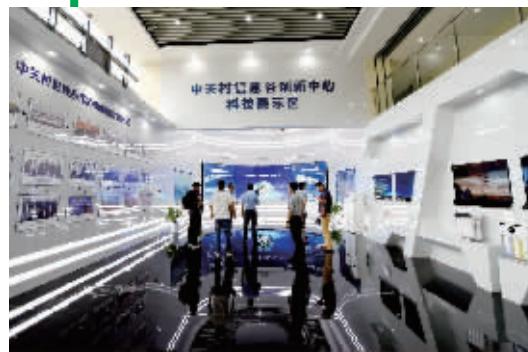
扫码观看“惊艳！  
你没见过的徐州，别样水乡”



徐州钛白化工有限责任公司 徐州钛白供图



“行业第一大单”徐工出口产品发车仪式 徐工集团供图



中关村信息谷创新中心



弗瑞仕环保科技有限公司的防霾口罩  
现代快报/ZAKER南京记者 赵杰 摄

## 绿色发展的崭新路径

### 生态优先，绿色发展

今年8月7日，徐州市鼓楼区云创科技园正式开园。这个定位以人工智能、虚拟现实技术、大数据、电竞动漫等新一代信息技术产业为主导的科技园区，占地150亩，是徐州市唯一一家位于国家4A级景区内的产业园区。

目前产业园已集聚了一批高端高新产业，开园当日，徐州微软云暨移动应用孵化平台、中科院环保新材料基地、旷视人工智能大数据中心、先临三维3D打印创新中心、极课大数据、互联网+医疗系列项目、天天电竞、大神电竞等8个项目揭牌。

云创科技园是徐州近年来涌现的以高新技术产业为主导的园区之一。在泉山区，有中国矿业大学国家级科技园、中关村信息谷；在铜山区，有徐州市高新技术开发区；在邳州，非晶科技产业基地正努力打造千亿级产业；在新沂，医药大健康领域最富科技感和体验感的现代智慧创新园区，正朝气蓬勃……

徐州的转型发展已进入2.0时代，通过对“一院一城一谷一区”平台的建设，依托特色产业组建校企联盟、高校协同创新中心、产业技术创新联盟，形成“产业+企业+平台+高校+人才+金融+政策”的区域创新体系，对技术型人才、高新技术产业形成聚合效应。

在中关村信息谷，弗瑞仕环保科技有限公司在成功推出空气净化系统后，正致力于研发医用净化系统，“这款产品对医疗机构的ICU等医疗空间，会带来颠覆性的改变。”公司执行总经理张建国说。

即便是徐工集团这样的重工企业，也在快速进行智能化升级。走进徐工车间，能看到各类机器人在进行焊接、拼装等流程。集团相关负责人介绍，通过生产线仿真优化和智能化装备升级，采用智能物流等手段，集团生产效率提高了25.8%。

在今年5月举行的苏北发展座谈会上，省委书记李强指出，苏北要走出生态优先、绿色发展的新路子。

据徐州市经信委提供的数据，2016年徐州市工业投资2664.9亿元，其中工业技改投资728.3亿元。当年高新技术产业实现产值5177.46亿元，占规模以上工业产值比重达36.7%，代表高端制造业的工业机器人产量增长70.2%、太阳能电池增长20.0%。

与之相反，全市高耗能产业产值增长10.9%，增速低于全市平均水平4.1个百分点，占规上工业产值比重较去年同期降低1.2个百分点。

## 背负包袱的转型发展

### 让衰退产业退出，由新兴产业接替

随着社会经济的发展，北方氯碱这个老牌化工企业就像一个没落的功勋将军，渐渐失去了它的光芒。一方面，它是一个高耗能的企业，一年用电量高达3亿多度，随着电价上涨，成本太高，企业压力倍增；另一方面，虽然占据华东市场，但其并没有资源优势，所用的电石原料远在内蒙古等地。

而北方氯碱所在的位置，随着城市的扩张，也日益尴尬。原本它在徐州城的边角，后来变成了城中厂。加上化工污染物也对周围环境带来了不小的破坏，饱受诟病。

2014年，徐州鼓楼老工业区搬迁改造纳入全国试点，这也是江苏省唯一纳入试点的老工业区，其模式赢得国家和省相关部门的肯定。

同一时期，北方氯碱集团也正式退出徐州主城区，搬迁到位于贾汪的工业园区。

在那里，它果断抛弃了原来的模式，也放弃了原来的产品，转而成立徐州钛白化工有限责任公司，投资8亿多元，建成了年产8万多吨的钛白粉生产线。公司总经理杨瑞金说，确立了钛白粉这种主导产品后，“公司仅在安全与环保的投入上就达到1.5亿。”在全国钛白行业，他们首先使用了电除尘设备。

而对于原材料矿石，基本上也是“吃干榨净”，产生的副产品全部消化利用。

在经历了长达一个多世纪的粗放式发展后，徐州的煤炭资源也正式宣告终结。2016年11月29日，徐矿集团主力矿井之一旗山煤矿正式封井，这也标志着徐州市区再无煤矿。

对依资源而生的钢铁、电解铝、电石、煤炭等行业的高度依赖，让徐州背负上了沉重的包袱，徐州重工业产值一度占到江苏的1/4。沉重的老工业基地历史包袱、资源型城市庞大的遗留欠账，倒逼徐州必须转型，让衰退产业退出，新兴产业接替。

据徐州市经信委相关负责人介绍，目前，徐州初步形成了以装备制造、能源、食品及农副产品加工、煤盐化工、冶金、建材等六大千亿元产业为基础的现代工业产业体系，同时以高端装备、新能源、生物技术和新医药、物联网、新一代信息技术等为代表的战略性新兴产业快速发展。

2016年徐州规模工业总产值1.41万亿，增长15%，规模工业增加值3010.3亿元，增长9.8%，增速居全省第三。