



地处苏鲁边界的连云港市赣榆区柘汪镇西棘荡村，曾是远近闻名的“讨饭村”。1998年，柘汪镇党委把当时在县养殖公司工作的钟佰均聘请回村担任支部书记。近二十年来，钟佰均以强村富民为己任，靠一张废旧渔网淘出致富的尼龙颗粒加工产业，把全村农民变成创业主力军，把一个贫穷落后村建成远近闻名的全国最大的尼龙颗粒加工专业村、工业经济强村和江苏省文明村。

现代快报/ZAKER南京记者 赵冉/文 连云港市委宣传部供图



扫码看工

# 废旧渔网里淘金，他把讨饭村变美强村

连云港市西棘荡村党委书记钟佰均被评为江苏“时代楷模”



连云港市西棘荡村党委书记钟佰均(左一)正在讲解村庄规划



乡村新貌



过去的旧房屋

## 人物档案

### 钟佰均

现任连云港市赣榆区西棘荡村党委书记，江苏省第十三次党代会代表，连云港第十二届市委候补委员。先后获得“全国劳动模范”“全国农村青年创业致富带头人”“中国好人”“江苏省优秀基层党组织书记”“全省优秀党务工作者”“江苏省劳动模范”“江苏省优秀共产党员”等荣誉称号。今年，钟佰均又被评为江苏“时代楷模”。

## 独具慧眼

### 废旧渔网里淘出致富产业

1998年上任伊始，钟佰均就琢磨着怎么为村民趟出一条致富路。

钟佰均先从村民熟悉的农业入手，听说山东沂源县的水果种植全国有名，他就带着村干部去考察学习，引进了美国红提葡萄，还聘请了技术员来指导，最终却因村子离海边近，海风有盐度，种植的红提葡萄还没成熟就落了叶。后来，又先后引进了日本大葱、套种西瓜等经济作物，可惜结果都失

败了。

就在致富无门的时候，一天，钟佰均在邻近渔村发现有人在收购废弃的渔网。他上前询问后得知，废旧渔网经过简单加工，可以制作成尼龙颗粒，不仅市场需求大，且从业人员少，他敏锐地意识到这里蕴藏着巨大商机。

之后，钟佰均三次赴浙江请客商来村里投资建厂。2000年，西棘荡村首个尼龙颗粒加工厂建成，当年就盈利40多万元。

## 破冰前行

### 村级工业转型升级进行时

西棘荡村尼龙颗粒加工业在不断发展壮大，但当地人钟佰均并没有盲目乐观。“必须有危机感，现在我天天想的，一是要保护这个产业，二是要提升，看下一步怎样升级。”

西棘荡村地处丘陵，生产生活用水全部来自地下水，如果任由村民随意排放污水，“轻微污染”就会积少成多，迟早成

为影响村民健康的一大隐患。于是，钟佰均召开党员干部和村民代表会议，筹集了320万元在村北建起污水处理厂，这也是连云港市首家村级污水处理厂。

2008年金融危机，西棘荡村的尼龙颗粒产业遭受沉重打击，这让钟佰均陷入沉思：产业发展至今，必须思考转型，改变一家一户的粗放式加工，重新

洗牌，更加符合国家环保政策，这样才能走得更远。于是，他着手规划建设棘荡循环经济产业园。园区建成后，能够实现规模化集中生产，预计年产尼龙颗粒4万吨，聚乙烯颗粒8万吨，年产值8亿元，将带动和吸纳周边就业农民2600人左右，同时生产过程中的三废问题也将得到解决。

## 全民创业

### “担保书记”担起群众信任

钟佰均要的是西棘荡村村民共同富裕。然而，面对老百姓不敢冒险的现实，为了消除村民的疑虑，他主动找到他们，胸有成竹地说：“尼龙颗粒加工投资少、见效快、利润大、技术要求也不高，跟着我干，肯定发大财。”

村民的积极性被调动起来了，但又遇到另一个难题，普遍缺少启动资金，而且很难贷到款。钟佰均就一次次跑信用社，以个人名义为大家担保，因此被村民亲切地称为“担保书记”。那几年，全村所有贷款户的担保人都他，而他每年担保贷款超过300万元。

接下来，办厂的事情顺利多了。2001年，胆大的村民开办了西棘荡村第一家颗粒加工厂，当年就回收成本。

紧接着，从3家到5家、10

家……3年后便发展到了40家。如今，全村600多户有140多户从事颗粒加工，300多户配套贩运渔网，而西棘荡村已发展成为全国最大的尼龙颗粒加工专业村，每年“吃”掉全国80%以上的废旧渔网，全村90%以上的劳动力从事颗粒加工，每天有1000多人从外村到西棘荡村打工，村集体每年收入超过200万元，人均年收入近2万元，80%村民的存款超过10万元。

西棘荡村已从贫困村发展成为工业经济强村。

在钟佰均看来，西棘荡村发展到今天，最大的变化是老百姓思想观念的转变，“敢向市场要钱，敢创业、敢靠遵纪守法经营致富。我们村最大的财富，就是农民变成了创业者。”

## 修路架桥

### 西棘荡获评“江苏最美乡村”

有了工业经济作支撑，钟佰均把更多的精力和财力投向农村社会事业发展，着力改善村民的生活环境。

村庄道路是村民反映最为强烈的问题。西棘荡曾被称为

“胳膊窝”，祖祖辈辈窝在这里走不出去。钟佰均组织村民，一个多月开通三横三纵六条街道。后来又修建了绣针河大桥，打通到山东的一条通道，实现几代村民想走出去的心愿。

此后，他又带领群众实施旧村改造、老年公寓规划、文艺团队组建等民心工程。2007年，聘请市规划设计院的专家，对新农村建设进行全面规划；2015年，西棘荡获评“江苏最美乡村”。

## 关于未来

### 脑袋富了，口袋才能永远富

看着村里一年一个样，钟佰均并不满足。在他眼里，新农村建设的不仅是外在的“新”，更多的是村民内在思想观念的变化。“村干部不仅要带领大家富口袋，也要富脑袋。脑袋富了，口袋才能永远富。”

钟佰均说，脑袋不是一句话就富起来的，要通过一系列的载体，和长时间的潜移默化来推动、来感化。为倡导文明新风，他每年组织开展十星级

文明户、最美村民、好媳妇和好婆婆等评选活动，并拿出4万多元进行集中表彰和奖励。还设立西棘荡“孝老爱亲奖”，常态化开展“最美家庭”等创建活动。

通过这些载体和活动，打架斗殴、打牌赌博的少了，邻里之间互帮互助的多了，婆媳关系、邻里关系得到明显改善，老百姓的道德观念在潜移默化中不断增强。为唱响好村风，2016年，钟佰均牵头在村委门前的

广场上建起一座乡村大舞台，村民们自娱自乐，编排小品、戏剧、快板书等节目，提升了村民的幸福感和获得感。

面对未来，这个信心满满的乡村发展“领头雁”仍不忘初心。“之前所有的成绩都只是万里长征第一步，高处不胜寒，虽然获得了这么多荣誉称号，但我没有优越感、成就感，压力反而更大了。我必须思考下一步如何走，如何让村民更富，村容更美，村风更好。”