



首届江苏发展大会将于今年5月举行，“蛟龙号”第一副总设计师崔维成受邀参会。这位从南通海门走出的科学家，近日在上海接受了现代快报记者的采访。除了谈目前的工作，崔维成也对江苏未来的发展给出建议。

先独善其身，后兼济天下。这种旷达积极的人生态度，是南通实业家张謇给崔维成产生的深深影响。崔维成说，他有一个梦想，希望将张謇的实干精神推广到更深更远的地方。

现代快报/ZAKER南京记者 严君臣 文/摄



扫码看崔维成专访

# 现代快报记者专访“蛟龙号”第一副总设计师崔维成。提及人生态度，他说： **南通实业家张謇是我一生的导师**

**人物名片**

崔维成

1963年出生于南通海门，是上海交通大学第一批“长江学者奖励计划”的特聘教授。我国载人潜水器“蛟龙号”第一副总设计师，中国首艘万米级深渊科考母船“张謇号”的总设计师。

现任上海海洋大学深渊科学技术研究中心主任，主要负责研制11000米全海深载人潜水器和深渊科学技术流动实验室。

## ● ● ● 精彩语录

“我做了一辈子的科研，只要有设备，在哪里做工作都是一样的。”

“人生过了大半辈子，年轻时的想法大部分都实现了。读书要刻苦，但不能钻牛角尖地死读书。我虽然做事情都很有规划，但并不会非常死板，反而非常变通。有时候遇到困难一时不知道怎么解决，我想一个晚上，试各种方法，往往就能解决了。”

“我现在的家在(上海)市中心，家人都住在那里。但我工作的地方离那里很远，坐地铁也要几十分钟。我现在除了周末都住在学校里，上班步行五分钟，就大大节省时间了。我希望节省时间在更有价值的事情上，要是每天在路上浪费这么多时间，对我来说就太奢侈了。”

## ● ● ● 人生转折

### 高中统考让中国多了一位科学家

“我们没什么社会人脉，以后只能靠你们自己了。”小时候，在家务农的父母总会念叨这样一句话，这也鞭策了崔维成一生。初中时恰逢高中开始统考，他便确立了目标——考上海门中学，考上名牌大学，做科学家。

“我比较要强，原来以为以后只能当农民，但也想当技术最好的农民。后来得知可以上高中，我想机会来了。”崔维成告诉现代快报记者，考上海门中学是他人生的一个重要转折点，后来收到清华大学的录取通知书，让他正式走上科研道路，然后一步步完成了自己的目标。

如今已经是业内泰斗级专

家的崔维成，生活非常简朴。每天和学生们一起在食堂排队，在大学校园里散步……大部分时间他都“泡”在工作室，与机器和数据为伴。为了节省时间，他一周才回一次位于上海市区的家，其余时间都住在学校。“要是住在家里，路上搭地铁就要好几十分钟，我不希望把时间花在路上。”

虽然作息严谨，但他并不刻板。“遇到问题不能钻牛角尖，要换个思路。我工作时遇到瓶颈，也会积极求变。”正因为这样的思辨精神，工作中的崔维成并不拘泥于传统，而是积极与社会力量合作，寻求资金支持。

## ● ● ● 自我定位

### 希望有对社会产生正能量的引导效应

先独善其身，后兼济天下。“张謇是我一生的导师，而我对自己的定位是示范作用。各人的问题都是要靠自己的觉悟才能真正解决。”崔维成希望，他能有对社会产生正能量的引导效应。

之所以会有这样的济世观念，与家乡名人张謇的影响密切相关。崔维成告诉现代快报记者，自己从小到大有两个追随的楷模人物，一个是有着慈悲和认真精神的李叔同，另一个就是家乡海门的张謇。张謇作为清末状元，将自己毕生的精力投入到实业兴邦大工程中，为南通建设成

为“近代第一城”奠定了基础。

踏实、勤奋、胸怀高远，张謇身上的这种精神，成为崔维成追求的目标。对于很多人来说，张謇是个实业家，但崔维成认为，张謇留给后人最重要的不是他创下的这些实业，而是这种生生不息的动力源泉。为了纪念张謇，让“实干兴邦”的精神影响更多人，崔维成将国内首艘万米级深潜器科考母船命名为“张謇号”。如今，这艘由崔维成一手设计制造的科考母船，正活跃在深潜领域，为相关科学研究提供强有力的技术支撑。



“蛟龙号”第一副总设计师崔维成

**对话**

**未来追求：**  
实现深渊科学项目的新突破

现代快报记者(以下简称快报)：您小时候有其他兴趣爱好吗？

崔维成：我们小时候除了上学还要给家里干活。我小时候很会讲故事，同学们非常喜欢听。为了让我腾出时间讲故事，他们会帮我干活，现在想起来也特别有意思。

快报：在您的记忆里，家乡有什么难以忘怀的特产吗？

崔维成：海门历史悠久，有不少特产，像我们海门的羊肉、芋头、洋扁豆等，口感和上海这边是很不一样的。直到现在，每次回老家我都会买一些，带到上海来。

快报：您有没有想过把这份事业传承给子孙？

崔维成：我不希望儿子的职业跟我的事业沾边，否则别人一提到他，可能只会想起他是“崔维成的儿子”，却抹杀了他的个性和努力。现在儿子的学科方向与我没太多交集，我们平时会彼此交流人生经验和感悟，互相鼓励互相支持，我认为这样挺好的。

快报：接下来的工作计划，方便透露一些吗？

崔维成：我们的工作正如期稳步推进。希望能在现在工作的基础上继续有所突破，尽快研制出包括全海深载人潜水器、无人潜水器和着陆器在内的深渊科技流动实验室，让我国能在业内占据领先地位。

## ● ● ● 下个任务

### 想设立“张謇奖”弘扬实干精神

按照崔维成的人生规划，如今他已经走到第二个阶段的“人生边上”。从三十岁开始，崔维成的第一个十年是致力于做基础研究，写文章和书；第二个十年，有了机会参与“蛟龙”号的研制，主要是利用行政资源来负责这个项目的研制；第三个十年，他希望探索不依赖于行政资源，主要依靠个人的主观能动性来加快前沿科技的发展。

如今，54岁的崔维成依旧奋战在科研第一线，也在逐渐将工作移交到年轻一代科研人员手里。他说自己目前主要有三项任务，一是继续奉献自己的力量，让载人深潜技术在国际领先，为我国的深渊科学发展作出积极贡献；二是在自然科学领域推出“张謇”奖，弘扬“实干兴邦”的精神；三是在社会科学领域推出“叔同”奖，弘扬“慈悲与认真”的精神。

## ● ● ● 心系家乡

### 为家乡转型升级进行“头脑风暴”

受邀参加江苏发展大会，崔维成也感念颇深。对于他来说，家乡是哺育自己的地方，对他的一生有深深的影响。虽然如今在上海工作，但他始终心系家乡，也一直密切关注着江苏的发展变化。

“江苏的发展在过去三十年里一直是比较快的，但现在也进入了某种新阶段，再用过去以GDP为导向的发展模式已经难以为继，因此，我觉得举

办这次江苏发展大会，就是希望告诉江苏人民，我们要转入新阶段了，希望更多的专家学者出谋划策，找出新阶段的发展思路，统一大家的思想，继续在新阶段保持全国领先地位。”崔维成告诉现代快报记者，他认为这个会议可能对江苏未来20-30年的发展都有重要的影响，他会积极贡献力量，为家乡的转型升级进行“头脑风暴”。



江苏发展大会官微



江苏发展大会官网