

“时代楷模”吴协恩系列报道(上)

转型华西,带领“天下第一村”再出发



吴协恩几乎没有自己的时间,这位“天下第一村”的党委书记,就像他的老父亲一样,整天为华西村的事情忙碌着。

现代快报/ZAKER南京记者 陶魏斌



吴协恩 资料图片

审时度势谋变化

今年6月30日,在华西村新落成的文体活动中心,举办了一场“纪念建党95周年暨‘七一’颁奖盛典”。

“当时很多村民都很心痛。说你刚上任,不知道开企业,就知道关工厂。”

全票当选华西村书记后,吴协恩做的第一件事是去调研。在他看来,转型是华西发展的需要。

吴协恩的第一站去了中关村,然后又去了深圳,第三站是上海。

向何处转?怎么转?当时摆

在吴协恩率领的新一届华西村党委领导班子面前的路有两条:一是转向高科技,一是发展服务业。

下定决心的吴协恩于是宣布不再对钢铁产业扩大规模再投资,只进行技术改造和产品升级。

事实证明,吴协恩是对的。钢铁行业产能过剩的问题很快显现。从2008年开始,钢铁行业的利润已经很小。

企业产品也全部出口到欧美中高端市场,避开了同质化竞争。

跟紧形势寻机遇

吴协恩从来没有把自己当成一个企业家,但你不得不承认,这位脸上常挂笑容的60后,有着企业家天生的商业嗅觉。

现在的华西村,早已经不是局限于几家工厂企业的华西村了——在升级改造和关停传统产业的同时,吴协恩最近10多年开拓了更多产业。

他以“数量转质量,体力转脑力”为举措,成功拓展了旅游服务、金融投资、仓储物流、远洋海工、农产品批发市场及矿产资源等一大批新兴产业。

到去年年底,华西传统产业与服务业的利润贡献率分别占35%和65%,争取3-5年内使两者从“四六开”到实现“三七开”。

在产业布局上,华西也早已突破村庄的限制,不仅在全国几乎所有省、区、市拥有产业,在世界上多个国家和地区也有产业。

“国家提出‘一带一路’(战略)之后,我心里舒畅得不得了,这些我们早就在布局。”吴协恩说,“国家在实施一个政策

之前,一定会提前释放出导向性的信号,能不能捕捉到这些信息,关键看嗅觉够不够灵敏。”

为了保持“嗅觉”,吴协恩继承了老书记、父亲吴仁宝每天看《新闻联播》的习惯。

经过多年布局,华西村形成了从新加坡到马来西亚,从阿联酋到莫桑比克的国际“路线图”。去年一年在境外实现的利润就达到1亿多元,真正形成了“转型空间开拓在外部,转型成果体现在本部”的新格局。

今年1月至6月,华西村再次交出一份亮丽的半年经济“答卷”:纳税8.4亿元,与去年同期相比增112%;完成可用资金(净利润加折旧)比目标任务数增10.9%。

“在当前经济下行压力增大的背景下,华西村能继续保持稳健增长,不容易。”江苏省委党校、省行政学院教授冯治评价说。冯治还是江苏小康与现代化研究中心主任,多年来跟踪研究华西村的发展。

今年,被定为华西村的“改革年”。在华西人看来,“所谓改革,不过就是舍得”。腾出手的华西人,可以全力进行“数量转质量,体力转脑力”的供给侧改革,让华西村未来长远发展获得持久动力,最终实现“百年企业、百年村庄”的华西梦。

智慧旅游大管家 现代快报出品 24小时热线 025-58598151/84783633

11月28日 跟着蓝宝石公主号邮轮甜蜜启航 上海-济州-釜山-长崎-上海5晚6日 特别赠送价值300元/人上海往返接送

起航日期:11月28日 阳台四人间 2999元/人(赠送价值300元/人上海往返接送)

多彩贵州 神奇之美 一次环游 大牌经典 梵净山、黄果树、织金洞、荔波大小七孔、千户苗寨、遵义、甲秀楼、镇远等双动10日游

发班日期:11月16日 发班价格:2180元/人(70周岁以上) 2580元/人(60至69周岁) 2780元/(60周岁以下)

西安兵马俑、秦始皇陵、大雁塔、法门寺、黄帝陵、黄河壶口瀑布、延安、唐大明宫遗址、钟鼓楼、陕西历史博物馆、回民街品质纯玩双卧7日游

发班日期:10月30日,11月8日、18日 价格:65周岁以上1660元 成人2078元

武汉、荆州古城、凤凰古城、张家界、天门山+玻璃栈道、张家界玻璃桥、韶山、双动6日游

报价包含张家界价值72元百龙天梯单程,包含258元天门山及索道,包含张家界最火爆景点玻璃桥,还将赠送5早7正餐。

发班日期:11月6日 60-69岁老人1180 70岁以上980

特价 5400元 追忆难忘的俄罗斯情结(莫斯科、圣彼得堡、谢镇) 赠送浙西二日游

对很多老年人来说,俄罗斯是一个很特别的地方,不妨现在去看看,唤起当年的记忆。建国初期,悠扬的俄罗斯歌曲、美轮美奂的城市风光,博大精深的绘画艺术,都让人们无限向往。

特价 7299元 德法意瑞、新天鹅堡 9晚 12天(法签)

品质旅游服务专享:无敌性价比 超低价格 经典游览安排 不走回头路 游遍欧洲著名景点 安全航空 马汉航空 零运营事故被世界航协誉为“最安全的航空公司”之一

特价 真正深度休闲游,全程无购物店,入住当地四星酒店确保旅途舒适。

发班日期:11月24日、12月6日(海航、捷克签) 发班价格:7788元/人(含签证费,不含南京到上海的交通和全程800元/人的小费)

<深度五日>林州、太行大峡谷、王相岩、桃花谷、太行天路、红旗渠辉县、万仙山、郭亮村、南坪、红岩绝壁、挂壁公路等摄影天堂、休闲胜地。

浙江、普陀山、舟山跨海大桥、宁波、外滩、奉化、溪口、鲁迅故里<纯玩三日>

发班日期:11月16日 价格:490元/人

60周岁410元/人,70周岁330元/人 五台山、悬空寺、云冈石窟、平遥古城、乔家大院、壶口瀑布、关帝庙、普救寺、黄河大铁牛、五老峰……山西经典线路夕阳红双卧八日游

发班日期:11月9日 价格:70岁以上1760元/人 60-69岁1890元/人 60岁以下2460元/人

雁荡山、灵岩、夜景、苍坡古村、楠溪江、永嘉山水、国清寺等 特惠纯玩三日 含门票、早晚餐 入住景区酒店

发班日期:11月2日 发班价格:390元(老人减30/60)

重庆武隆天生三桥、仙女山、芙蓉洞双动4日 发班日期:天天发 发班价格:1880元

苏州耦园追梦 中国刺绣艺术馆 生态柑橘园采摘 欧式风情小镇一日游 发班日期:10月30日

苏州周庄敬老一日游(赠送咸肉菜饭一份) 发班日期:11月12日 发班价格:99元

江南古镇西塘一日游(含门票) 发班日期:11月10日 发班价格:89元/人

杭州锦绣风水洞 白茶谷-九龙峡 浙西大明山赏秋二日游 门票全含,1早2正餐 出团日期:10月27日、11月10日 价格:188元/人