

# 他们众筹资金、理想与情怀 填补「空心村」



## 这个空心村，美得凄凉

走进西毗苏村，静悄悄的。这个与白鹭湖相拥的小村庄，空空荡荡。推开虚掩的门窗，还能看到老式的灶台、浴池。房子依旧，桃树依旧……绿色的竹海倩影，在湖中荡漾，一阵又一阵清脆的鸟叫声，透着一种轻快。

墙上的涂鸦，让这个颓废的村庄多了点生机和情趣。

“这就是我们主打的原生态主题，‘乡伴’品牌运营部总监崔盛停下脚步，然后指着门前杂草丛生的院子表示：“未来，这里要建成一个游泳池，与湖毗邻，蓝天竹海，享受的是一种天地合一。”

他告诉记者，这里是他的原住居民，只是觉得这里空气好，坐这静谧地呆一天，也是一种享受。

“乡伴”创始人朱胜萱称，西毗苏村就是一个典型的空心村，“空心村主要有两种类型，一种是经济发展特别好的地区，因为发展，把村庄的居民全部迁出，比如西毗苏村，还有一种就是经济发展特别不好的地区，年轻人出去打工，老人孩子留守，空出很多房子。”

“我们这么努力地拼搏，有时候是为了奔向远方。有一天终于到了远方，最后却只想回到故乡。”

但他们偏偏不信这个邪。

“我们这么努力地拼搏，有时候是为了奔向远方。有一天终于到了远方，最后却只想回到故乡。”

最近，乡村文旅运营机构“乡伴”与“开始众筹”合作，试图用众筹民宿的形式填补村子的空心。

用资本和商业的力量去推动中国乡村新型城镇化的发展，把大家对投资型的消费转变为对消费生活方式升级的产品，找到属于自己的桃花源。“乡伴”创始人朱胜萱说，这是他和伙伴们的一次尝试。

目前，“乡伴”在全国有10个乡村文旅项目，预计到年底，将有超过50家民宿通过开始众筹完成众筹，募资总额超过1亿元，其中南京江宁西毗苏村（苏家）昨天已经众筹上线。

现代快报记者 毛丽萍/文  
施向辉/摄



这里美丽但荒凉

**前瞻产业研究院提供的一组数据显示，2015年前三季度星级酒店停业数量总计达到2839家，全年酒店停业数量可能超过2014年。与之相反的，正是民宿的兴起。**

## 盯上空心村不是偶然

2009年，朱胜萱30岁出头，拥有一家设计集团，还领衔设计了上海世博会世博公园，达到了一个设计师的新高度，“那时我有一种错觉，生活、环境，我认为都是可以由自己来设计的。”

可是一场猝不及防的病，在他的人生中安插了一个转折。

手术之后，他常常在傍晚时分，散步到自己设计的世博公园。空空荡荡的公园，在夕阳下，有一种说不出的寂寥。这里没有人，也没有人生活过的痕迹。

在莫干山养病的日子，来自云南乡间的朱胜萱，突然迷上了乡村，他想在这里造一栋属于自己的房子，“我希望莫干山的这家民宿，可以还原深居山林的生活体验，竹山、茶园、小溪，生活就该这么岁月静好。”一个五六十亿的项目或许实际操盘时间只有十几个月，而改造莫干山，朱胜萱花费了4年的时间：竹棚、自行车主题餐厅、窑烤面包、萱草书屋……

莫干山一下子引发了国内外的关注，一家只有十三间房的小民宿已经被选为今年全国最佳民宿，也拿到了最时尚的各种奖项。

神奇的改变发生了，整个莫干山镇都发生了变化，农民觉得房子有价值了，农民也会自发地向设计师学习改造房子。

亲自去的统计数据显示，目前大陆市场上的民宿大约有4万多家。其联合创始人CEO张志杰认为，相比星级酒店的式微，民宿受追捧的关键原因在于它抓住了游客的核心诉求——“过一天他乡的生活”。

“我们现在的民宿就是住宿或者是有情调的住宿，但解决不了乡村旅游的根本需求。”在朱胜萱的眼里，民宿不仅要有特色，还要形成一个综合体，“比如游客需要有孩子玩的地方，需要有文化人追求生活的场所等等。当你把这种小乐园、咖啡厅、披萨店、木工坊结合起来的时候，乡村旅游的综合体就建起来了。”

什么样的空心村才会入“乡伴”法眼？相关人士直言至少得符合以下条件：有特色，交通方便，适合旅

游，能让市民停下脚步。

## 众筹的不是钱，是理想和情怀

乡村项目，还有一个大家关注的焦点：众筹。

计家墩，是个坐落在昆山淀山湖与锦溪古镇之间的村庄，“乡伴”团队找了村子中心的四栋民居作为民宿选址，将其改造，并把它叫做“原舍·阅水”。

“原舍·阅水”在开始众筹上线后，原舍五家分布在云南元阳、江苏南京、江苏苏州周庄、浙江莫干山和松阳的民宿也都进行了上线众筹。

不过，奇怪的是，众筹的钱并不多，数亿项目有的也就众筹几十万，几乎一上线就被抢光。

对此，朱胜萱表示，乡伴不缺资源，不缺钱，不缺人。为什么还要众筹？缺的是理想和情怀。

开始众筹刚好补足了这块短板，让“每个想成为主角的人都有权要一束光”，同时也给人以“报复平庸”的方式。

“众筹不是我给你钱，你给我一样东西的交易”，开始众筹CEO徐建军认为，开始众筹之所以和国内其他所有众筹平台有不同的基因，是因为他对众筹的理解与人不同。“众筹本质是我给你钱，你让我参与到你的生活中去，它是一种生活方式的交换，或者说是一种生活方式的代入。生活方式的交换和代入，能改变传统领域的场景，并带来下一个

20个项目，22个村落，3500间客房，2200人就业，12亿投资，100家战略合作伙伴，这是“乡伴”对未来的展望。

在朱胜萱看来，中国民宿发展的过程中，非标准化和标准化的矛盾是最大的问题——想要快速发展一个产业，标准化是最好的方式，但民宿的精髓恰恰又在于非标准化，

消费升级。”

他对“乡伴”的认同，基于自己对城乡间隙的理解。“中国经济最好的那几年，一定是城乡对流非常通畅的那几年，包括城乡资源对接非常通畅的那几年。当我们把城乡的资源固定住，阻碍它们的交流和发展，经济就一定会出问题，这时候经济的增长点是什么？就是我们城乡重新发生对流。”

朱胜萱和他的小伙伴们不是采用程式化的方法全覆盖所有的乡村。

“6家原舍代表了6个村落，当6个村落开始进行第一轮复建的时候，我

希望原舍站在第一线进入乡村，它是破冰，它是标杆，它是意义，这是原舍真正的价值所在，我希望原舍带着有理想和情怀的人跟我一起回乡。”

在新发展和新民意的时代，在一轮新的刷墙运动中，徐建军和朱胜萱都希望留住乡村的情怀、记忆和时间沉淀。

## 乡村生活有时很昂贵，但不是全部

20个项目，22个村落，3500间客房，2200人就业，12亿投资，100家战略合作伙伴，这是“乡伴”对未来的展望。

在朱胜萱看来，中国民宿发展的过程中，非标准化和标准化的矛盾是最大的问题——想要快速发展一个产业，标准化是最好的方式，但民宿的精髓恰恰又在于非标准化，

# 柒调查

2016.4.17 星期日

封9



不管老屋还是新房，里面都是空的

在于不同民宿间的个性差异。通过“宿盟”这样的民宿共同体，不仅可以保留非标准化的差异，也能通过标准化来规范、管理、推广当地的民宿产业。

高投入、高服务，收费高一些无可非议。他强调，舍得花钱享受生活的人越来越多，所以，他们的产品也会根据情况分成很多级，高端、中端及全民品牌的都会涉及。

谈到改变乡村的目标，朱胜萱觉得他既不是设计师，也不是资本，他只是带着一群有意思的人在共同改变。

他认为，喜欢民宿的人更多的是喜欢那里的风景，所以，住民宿其实住的不是那个房子，而是那里的

## 搬家服务

**双喜** 搬家86603346，专业搬家公司，拆装家具，空调，红木，5米大厢。

**喜顺** 正规83433888。全市低价，连锁

**蚂蚁** 多，搬家，单位，长途优乐，84435308，正规专业。84433128

**喜顺** 市区200、江北350，专业钢琴，家。84418520

**雅居** 百起搬家，公司、厂，满意付款。

**喜顺** 搬家总部落锁。江宁厢、52159499

**喜顺** 河西、鼓楼、桥北。58817553

**江宁** 厢。52146520

**双喜** 99起。52426462

**鼓楼** 搬家，长短途。85506870

**尧化** 仙林，新庄，中央门，下关。85336058长途

**江宁** 厢、价优、人诚。52153132

**隆喜** 88起专业搬家钢琴。52230990

**久久** 葬一条龙服务。13236536300

## 丧葬服务

**遗失** 南京市白下区石门坎工业园开发有限公司公章一枚，声明作废。

**遗失** 南京富欧脚手架工程有限公司营业执照正本，注册号：3203040500018984，声明作废。

**遗失** 建业区新奥普装水配送中心和泰日百货商店手写发票，票号：03656951—03656975，声明作废。

**遗失** 南京尚文酒店营业执照正本，注册号：320121000150624，税务登记证副本，税号：32012105062628792，声明作废。

**遗失** 南京市建邺区雅居阁快捷酒店公章一枚，声明作废。

**遗失** 南京德博瑞文化传播有限公司税务登记证副本，税号：320105567375441，声明作废。

**遗失** 南京恒鹭农业科技有限公司税务登记证副本，税号：320113032500959，声明作废。

**遗失** 南京天龙综合经营公司江宁分公司财务专用章一枚，杨建兰法人章一枚，声明作废。

**遗失** Shanshan, Sheng 加拿大公民证件，编号A9145371；**遗失** Simin Sheng 加拿大公民证件，编号B0691420，特此声明。

## 公告

**南京帆岩装饰工程有限公司** 公告经本公司股东会决议，拟向公司登记机关申请注销登记。公司清算组成员已经成立，债权人于本公司公告之日起45日内向公司清算组申报债权，联系人：何逸凡，联系电话：15365025760，地址：南京市江宁经济技术开发区太平小区31幢106室，公司清算组 2016年4月15日