



- 赛场上的库里如日中天，赛场下他的球鞋销售量仅次于乔丹
- 当年赞助商UA慧眼识英雄，老东家耐克为看走眼付出代价

有独特的千里马 更要有识货的伯乐

斯蒂芬·库里，勇士控球后卫，如今是NBA最炙手可热的球星。这个赛季还没结束，他已经打破了三分球单季进球纪录，很多进球让球迷都感叹“完全不讲理”、“连NBA游戏设计师都开始头疼”。

赛场上的库里如日中天，赛场下，他的球鞋赞助商也跟着沾光。近日，摩根士丹利投资公司专家索尔表示，在一年的时间内，库里所代言的Under Armour(简称UA)球鞋销售量增加了350%。他还推测，UA球鞋品牌很可能因为库里的明星效应，成为全球第二大运动品牌。

其实，很少有人知道，库里一开始是耐克签约的球员，那么他为什么和世界上最有实力的体育品牌公司分手？而UA，又是如何实现本世纪最大的一次市场打劫的？

综合



库里的球鞋销售量已经超过了科比和詹姆斯，如今仅次于乔丹

●●● 背景

因为库里
UA球鞋销量
一年增加了350%

去年9月，UA正式宣布和库里续约，新合同延长至2024年。尽管这份合同的具体数额并没有被公布出来，但有消息称，新合同里将会包含股权。

为什么UA要下血本？自然是由于库里与日俱增的知名度。近日，摩根士丹利投资公司发布报告，称库里有望取代耐克的詹姆斯，成为美国今年的头号签名篮球鞋代言人。如果真是如此，对于库里和其代言品牌UA而言，都将是巨大的胜利。要知道，UA只能算刚刚在美国巨大的运动鞋市场上站住脚，在签约库里前，他们在美国国内的篮球鞋市场份额仅仅占0.35%，但现在，在一年时间内，UA球鞋销售量就增加了350%。

“UA库里签名鞋在美国市场上的表现其实已经超过了詹姆斯、科比和其他任何球员，前面只有一个乔丹。”摩根士丹利的分析师们写道，“库里篮球鞋的销售在过去两个月还大幅度加速了，现在正向着年度1.6亿美元的目标而去。”他们估计詹姆斯能为耐克带来大约1.5亿美元的球鞋销售额。

摩根士丹利投资公司专家索尔认为，如果库里继续这种逆天的表现，那么他很有可能会把他的赞助商变成世界第二大运动品牌，甚至可以和耐克一较高下。

那么库里有没有可能超过乔丹？要知道几十年之前，正是乔丹引发了球鞋生产的革命。对此，美国一位专家认为，库里不太会与乔丹比肩——这不是说篮球成就，而是说商业。他解释说，乔丹球鞋现象是当时联盟和行业的特殊环境造就的，如果乔丹生活在今天，也不可能取得那样的成就。

●●● 幕后

耐克看走眼，UA“曲线抢人”

 库里风光无限，最后悔的无疑是耐克，要知道库里曾是耐克签约的球员，2013年，耐克认为库里未来成不了大器，结果被UA乘虚而入……

1 库里会成为巨星？耐克并不认为

其实，库里很久以前就已经成为一名耐克运动员。2013年，在留下库里问题上，耐克拥有所有的优势，最重要的是他们是库里的初始签约公司。不过耐克并不是一家普通的球鞋公司，这是一家展现着文化和市场统治力的球鞋公司。据悉，当时耐克已经签下NBA中68%的运动员，如果算上耐克的下属品牌乔丹的话，这个数字会变成74%以上。2012年伦敦奥运会，老K教练执教了一支由11名耐克旗下的运动员和凯文·乐福——一个虽然不属于耐克，却几乎只穿耐克的球星——组成的球队。

不过，在选择和库里续约时，耐克似乎根本没有耐心。2013年8月的一次会议，耐克著

名经纪人兼詹姆斯的顾问Lynn Merritt并没有出席，会议上，库里希望能举办一次由耐克赞助的培训新生的夏令营，结果也被拒绝。

根据在现场的库里父亲戴尔·库里所说，会议上，耐克的官员竟将库里的名字“Stephen”念成了“Steph-on”。“我以前也听过有人将斯蒂芬的名字念错。”戴尔说，“我并不对此感到惊讶。可是令我惊讶的是，他从来就没有试图改正过。”

事情开始变得更糟糕了。现场一页幻灯片中竟然出现了杜兰特的名字。“从这儿起，我就不再认真听他们说话了。”戴尔说。“不要害怕去尝试新鲜事物。”戴尔给库里提出了建议。

3 拿下库里，UA先从他的队友入手

2012年，UA首推的篮球运动员是詹宁斯。当时勇士落选新秀贝兹莫尔并不引人注目，但UA却关注了他。掌管UA体育市场部的斯通说，当时的计划是在贝兹莫尔身上花大手笔，展示UA能为球星做到的事情，以期吸引库里和其他高水平球员的注意力。

2012年夏天，一堆货物运到了贝兹莫尔在奥克兰市中心小小的单人公寓里。“UA第一次就给我寄了19双鞋子。”贝兹莫尔说。无疑，库里看到了贝兹莫尔要泛滥的球鞋。

“我会提起UA的名字，任何

我参与过的事情。我一直在夸赞这家公司。库里就开始对我说，‘我的(球鞋)合约要到期了。’”贝兹莫尔找到了机会，“我对他说，‘哥们儿，来我们这儿吧，拥有自己的鞋子。’”

于是贝兹莫尔要联络斯通了。“我给他打了电话，我说，‘哥们儿，有进展呐。’接下来，斯通自然当面向库里推荐自己的公司了。“我记得库里问我，‘你们给贝兹莫尔做了这么多东西，你们打算为我做什么？’”斯通说。而会议结束之后，库里给贝兹莫尔发信息，说自己会和UA签约。

2 选择欧文，耐克最终放弃了库里

2013年，耐克重点打造的是凯里·欧文，至于库里，他和欧文在打同样的位置，而位置重叠在市场营销中是个大问题。从这个角度来讲，耐克的优势和缺陷是无法分开的。作为一个顶级品牌，他们拥有大部分的球星，这对他们来讲是一个巨大的优势，可是篮球是一项关于最小化的运动。如果他们推出太多的球员，那么定位就会变得混乱。

事实上，无论欧文有多成功，他依旧是一名相对矮小的控卫——这些位置的球员长久以来都没有在耐克受到过什么特别重视，耐克最贵的鞋都属于那些侧翼球员。最早的始祖乔丹，之后的继承者科比，还有扛起传统大旗的詹姆斯。

正如那些熟悉耐克的营销策略的人所说，对于库里来讲，“他看起来像个正常人，看起来很讨人喜欢，并不像一个怪物，而这些元素正是耐克所厌恶的。他们喜欢种马一样高大的男人，他们要拥有极短的发型和超大的肌肉。”而这一切正是源于库里身上的悖论：当年他被无视的原因，正是如今他如此受欢迎的原因。耐克由于这些原因而放弃了他，而现在，所有的人都因为他看起来像正常人而疯狂地迷恋他。

虽然2013年时，没人预见库里会成为一个现象级的球员，但是有人看到了库里的潜力，其中包括UA，他们也因为这个决定赚得盆满钵满。

体坛动态

里约奥运会蹦床项目选拔积分赛本周末在镇江举行，何雯娜昨接受快报记者采访
有伤在身，目标仍是进军里约

本周末，2016年里约奥运会蹦床项目选拔积分赛将在镇江举行。昨天下午，国家体育总局局长刘鹏到镇江考察时，慰问了正在训练的运动员，并和运动员代表、奥运会冠军何雯娜握手交谈。训练结束后，何雯娜接受了现代快报记者的采访，她表示，尽管伤病还没有完全恢复，但因为积分赛关系到奥运会，不能不参加。

虽然训练时看起来很轻松，但何雯娜坦言，因为想要做得更好，她的压力一直未减过，不过她认为有压力是一件好事，尽管已参加过两届奥运会，也拿过金牌，但她仍然想再次站在奥运会上。

的赛场上。

因为外形出众，在赛场之外，何雯娜也常成为话题人物。对于感情生活，何雯娜昨天并没有回避，她说自己目前还处于单身状态，“因为全身心投入训练，(感情)想等退役以后再说。”谈到退役，何雯娜很自然地脱口而出：“退役不远啊。”

何雯娜告诉记者，如果这次能入选里约奥运会的参赛名单，这会是她最后一次参加奥运会，“我要是再打下一届的话，我要给自己颁奖了。我的理念是坚持了就要拿成绩，如果拿不了成绩就不要坚持。”通讯员 王煜琦
现代快报记者 林清智