

# 网红经济学



2015年,上海举行过一次网红经济研讨会 CFP供图

网友说,芙蓉姐姐是“网红鼻祖”

2015年12月,《咬文嚼字》杂志发布“年度十大流行语”,“网红”位列第九。其实说起“网红”,还真不是新鲜事。

近日,某券商专门针对“网红经济”发布了一份研究报告,长达23页。

人们一边翻看一边脑补,感慨这些人真能赚钱。

千万别被吓看,有的网红年收入超过很多一线明星,有的甚至过亿。

那“网红”是什么鬼?其实,她们大多长着一张堪比“撞脸连环看”一样让人傻傻分不清楚的脸,每天除了逛街、自拍、晒照,好像就无所事事。

无论网友如何吐槽“网红整容标配”、“炫富拜金”,但他们却依旧过着大多数年轻女孩所羡慕的“白富美”的生活,从妆容发型到服饰搭配,无一不是年轻女孩关注并模仿的对象。

她们还创造了一个新的词汇:网红经济。

现代快报记者 毛丽萍

铺“钱夫人”自2011年年底开张以来,累计成交好评量已达130多万笔(网店实际销售量大于好评量,淘宝规定买家一个月最多给5件货品好评),若按照店内商品平均单价240元估算,总销售额远超2亿元。在某证券公司年初公布的那份“网红经济”研报中,雪梨吸金能力绝不逊一线女星,据统计,其淘宝年销售额可达2亿元,估算净收入达1亿元以上。不过,她还不算第一,张大奕的销售额还排在她前面。

5000多件商品在两秒钟内被“秒光”,所有新品在三天内基本售罄。短短三天时间里,一家网店就完成了普通线下实体店一年的销售量。

这就是张大奕创造的“网红经济”。淘宝统计,像雪梨、张大奕这样的女孩在淘宝上还有很多,最新数据已经超过1000家。在2015年淘宝平台公布的女装C店(非天猫类店铺)年度销售额排行TOP10中,来自网红的店铺就有5家,可谓席卷半壁江山。去年双十一过后,有媒体报道称,排名靠前的几家网红店铺,在没有任何会场资源和流量倾斜的情况下,单日销售额均突破2000万元,第一名张大奕更是卖出了6000万元。

她们都是淘宝店主,个个年轻漂亮、出手阔绰、名牌加身,二十几岁就已周游世界,最重要的是她们能成功地把美貌转化成“真金白银”,强调自制内容,与粉丝互动,直接戳中大家对娱乐视频的纯粹需求,让粉丝们愉快地“剁手”……

因为粉丝,她们成为淘女郎

她们有的是模特,有的摄影师,还有的是服装设计师……

张大奕就是模特出身,除了《瑞丽》,还时常出现在《米娜》《昕薇》等时尚杂志的内页

服装搭配中。从2008年起,她开始拍摄淘宝网广告。2014年5月,这个姑娘开了自己的淘宝店“吾欢喜的衣橱”,上线不足一年就冲到四皇冠,而且,每当店铺更新,当天的成交额一定是全淘宝女装类目的第一名。

同样,陈小颖也当过模特。2005年,17岁的陈小颖远到澳大利亚留学,国外丰富的生活,一下子放大了这个还处于青春期女生的视野。那时,在互联网上,博客分享生活的形态仍然是主要的互联网社交形态之一,陈小颖开始在博客上分享穿衣搭配等日常生活的照片,将她在国外的生活全搬到了网上,吸引了后来很多粉丝。这些粉丝就是她一天发生的趣事。

陈小颖卖给粉丝的,则是被

凤凰网,诗歌包装好的衣服。

她的淘宝服装网店平均每个月上一次新品,店里所有新品照片都是她在旅行中拍的,埃菲尔铁塔、西班牙海景,都是背景。她会为自己的照片配上一些诗歌,比如北岛的诗句;那时候我们有梦,关于文学,关于爱情。

“我天生对美的、有艺术感的东西特别着迷,从小就特别喜欢音乐,喜欢弹钢琴,喜欢肖邦的作品,喜欢读拜伦、王尔德、莎士比亚的诗等。”陈小颖直言,

“上帝赐予我美好的生命,就是要我们寻找它的意义和价值,不要被金钱冲昏了头脑,我只想做自己喜欢做的事情,创造出来的东西得到我该有的回报就够了,完全是为了梦想这个出发点。”

这个漂亮的姑娘执着地认为,如果她没有开店没有Jupiter,也一样会到处出国旅行,增长知识和眼界,不停寻找

大喜)11万……

卖的是一种“偶像的生活方式”

粉丝追随偶像的影子。

萌、逗比、卡哇伊、御姐……

于是网红们努力塑造自己,输出“美好、乐观”的自我形象,脸、青春、生活状态、知性、逗比或者不羁,不管怎样,总有一款适合粉丝。这种付钱购买标准化生产的“偶像”光圈,毫无疑问,简单、高效、速食。

赵大喜的丈夫是一位摄影师,平时丈夫为她拍了很多照片,到哪去玩,吃了什么,见到什么,他们会把这一天发生的趣事拍给粉丝看。

陈小颖卖给粉丝的,则是被

凤凰网,诗歌包装好的衣服。

她的淘宝服装网店平均每个月上一次新品,店里所有新品照片都是她在旅行中拍的,埃菲尔铁塔、西班牙海景,都是背景。

她会为自己的照片配上一些诗歌,比如北岛的诗句;那时候我们有梦,关于文学,关于爱情。

“我天生对美的、有艺术感

的东西特别着迷,从小就特别

喜欢音乐,喜欢弹钢琴,喜欢肖邦

的作品,喜欢读拜伦、王尔德、莎士比亚的诗等。”陈小颖直言,

“上帝赐予我美好的生命,就是要我们寻找它的意义和价值,不要被金钱冲昏了头脑,我只想做自己喜欢做的事情,创造出来的东西得到我该有的回报就够了,完全是为了梦想这个出发点。”

她们的粉丝有多少?以微博为例,张大奕406万,雪梨142万,陈小颖24万,赵大喜(赵岩顿时

她们有自己的喜好,独特的主张  
可不是千篇一律的邻家妹妹  
个性鲜明是她们人生信条  
喜欢的非常喜欢,不喜欢的也大有人在

灵感和生命感悟。她说,一家店,一家有灵魂的店,不仅在品质方面要求苛刻,而且在某种意义上也代表了一部分人群,人们幻想里的世界,“我觉得我们Jupiter法式新优雅销售的不仅是衣服的本身,而是远超于这个衣服价值,对优雅的理解,生活的态度以及自信!这也是为什么我们店面取名法式新优雅。”

唯一与众不同的是陈小颖,她直言,她跟其他网红不一样,“我比较喜欢和粉丝保持一定的距离,有时候我也会在微博回复一些留言。我不会刻意地留住粉丝,因为我觉得你喜欢欣赏你的人自然会留下。”

陈小颖强调,“我销售的是一种情怀,一种生活方式或者说是一种生活态度,我会把自己脑海中的想法设计成衣服,然后带到我脑海中的场景拍摄,希望能做出自己的品牌。”也许因为她的态度,陈小颖的粉丝大多比较冷静,极少评论,都是默默点赞,待新品出售,再默默买衣服。

而赵大喜丈夫的一句话,似乎更一针见血:粉丝之所以买账,是因为他们在网红的生活中找到了自己向往的影子,他们觉得这比电影真实。

对于当下兴起的电商网红模

式,莉家CEO冯敏认为,现阶段尚属早期,未来的网红江湖将会出现更多参与者,市场前景不可限量。

而在榴莲家负责人看来,这些网红淘宝店完全具备上市潜力。

对此,她强调,出国拍摄和成本也没有半点儿关系,“因为我根本没有把出国拍摄的费用算入到店铺的成本里,诚实地说,店里最大的成本都用在了进口面料上面,有些人可能会嫌贵,但是世界就是这么运作的,一分价钱一分货,你要不断地努力,提升自己,才能拥有更好的生活,买到自己想要的东西。”

她说,她不想敷衍地对待自己的作品,每件衣服都是孩子,生出来就得对他负责,让他把自己的潜能发挥到最大。

虽然很多人把网红贴上了“花瓶”的标签,但她们却拼起了实力,玩起了认真。

她们发的每一条微博都要经过深思熟虑,她们发的每一张图都要修半天,比如陈小颖就告诉记者,她很少正眼看镜头,“因为希望大家可以把更多的目光注视在我设计的衣服上面。”

努力下,青春和颜值,变现成“真金白银”,网红经济诞生了!

可是很快,瓶颈出现了:店铺日常运营、供应链、设计、打版、库存、客服、团队管理……事无巨细全靠自己,是难以为继的。于是,市场上出现了一些网红孵化器,如莉家、榴莲家,通过入股的方式为这些网红店提供打包的解决方案。

再直白点,就是在催生出的这条“网红经济”产业链上,一个负责貌美如花的“前端”吸引粉丝,维持黏度;一个以文娱公司的手法炮制偶像,贩卖生活方式,将流量变现。

有了这样的孵化器,网红们“吸粉”似乎更简单了。

有网友回忆说,“让我回忆是什么时候开始逛网红店铺,我才突然意识到并不是自己去搜索了网红店铺,而是这些店主主动蹦到了我面前,活生生地诱惑我啊。而且她们蹦到我面前的途径都不同,有时是在淘宝首页,有时是在微博桌面,有时甚至我打开WPS要工作了,店铺的推荐都会跳到我面前。”

生逢其时的大金(真名金玲佳,是一位92年出生的新晋网店店主,也是网红大潮中刚刚崛起的新星)就这么撞上了她的黄金时代。

与博主时代和依靠淘宝店铺红起来的网红相比,大金的网红之路显然具有更加明显的互联网烙印。可以说,从零开始的大金无疑是“网红制造”的绝佳样本。

签约莉家后,大金得到了全面服务,CEO冯敏身兼数职,除了经纪人+供应链+TP,他甚至更像是位保姆。一个细节是,在接收采访时,大金每每被问到如何回答的问题时,冯敏便主动接过话茬替她解围。

莉家对大金表现出了足够的耐心,“大金是今年加盟的成员中进步特别大的一个,由于之前的基数是零,所以现在还没有完全定型。以后她会渐渐形成对好衣服的评价标准,整体的服装品位也在不断提升。”

对于当下兴起的电商网红模式,莉家CEO冯敏认为,现阶段尚属早期,未来的网红江湖将会出现更多参与者,市场前景不可限量。

而在榴莲家负责人看来,这些网红淘宝店完全具备上市潜力。

## 未来

“网红经济”会火多久?

淘宝平台提供的数据显示,网店女性用户占71%,其中76%的女性年龄介于18~29岁,集中在上海、北京、杭州等城市。

不难看出,网红吃的也是“青春饭”,这也意味着,即使再红,也难免有一天过气。

有业内人士分析称,未来网红店主们会经历分流,店铺会存在两种主要模式,一是网红自己走向供应链,二是网红只负责拍照——与传统代言无异。

对此,陈小颖有自己的判断:网红经济只是娱乐产业转化升级的一个开始,以后好的网红会成为明星,差的会被淘汰。

不过,国泰君安研报中却非常看好网红经济,他们分析认为,未来网红模式将加速发展。

研报中称,传统服饰企业的运作流程是设计师设计产品,厂家生产,实体店上货,商品周转时间长。而以ZARA等为代表的快时尚品牌采用买手模式,将品牌店畅销的款式下单生产,快速配送上货,迎合了消费者快速变化的时尚需求。网红店采用类似模式,通过线上粉丝评论反馈进一步压缩了挑选款式的时间,在有现成面料的情况下,最快一周时间粉丝即可穿上网红同款。快速的周转满足了年轻消费者冲动消费和感性消费的特质,未来网红模式将加速发展。

此外,报告中表示,网红经济火爆还会带动一系列产品,比如,年轻人有网红梦,这将打开整容市场空间,医疗美容行业需求增加,另外带动网红孵化器、网红经纪公司会更多地兴起,比如“如涵”“莉家”等专业公司提供专业全流程包装。

## 疑问

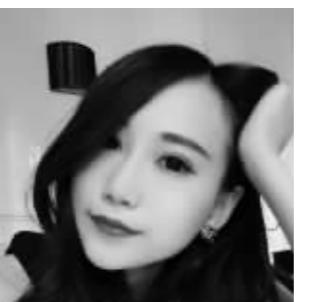
网红为何扎堆淘宝?

选择微商还是淘宝,在很多人眼里,两者各有千秋,但为什么网红大佬们都都不约而同地选择了淘宝。

陈小颖明确回答:“因为我觉得淘宝是国内最公开公平的平台。”

淘宝服饰行业总监则在接受采访时表示:淘宝将全力支持网红店铺的运营,包括提供精准的流量、基于阿里DT的消费者的个性化引用、数据跨平台的互通、达人活动以及提供优质的供应链。通过整套活动运营,打造网红经济的良性生态。

同时,淘宝还正在各个产业带发掘有产能的优质工厂,以及响应网红店铺的订单需求。“这些工厂在前端的营销和客户维系上,未必有优势,但他们胜在生产加工流程和质量的把控。”唐宋说,“优质工厂和网红店铺一个在供应链端很强,一个在营销和客户维系上很强,一定能找到契合点。”



从上往下依次为陈小颖、大金、张大奕、赵大喜,图片均来自她们的个人微博