

《转型升级看宿迁》之一

靠大引强，宿迁企业发展迈上新台阶



企业转型升级，宿迁经济充满活力 宿轩供图

作为全市企业兼并重组工作的重要参与者、见证者，宿迁市经济信息化委员会企业处彭涛的2015年一直都这么忙碌：不仅要对接各个县区搜集各种企业资料，更要深入企业进行调研，了解企业生产经营的具体情况，有的企业还要多次前往。

“2015年，宿迁企业兼并重组目标是50家，我们实际完成了59家，超额完成了任务！”对于这样的成效，彭涛很是欣慰，这也让他对2016年的工作充满了信心。

现代快报记者 杨亦文 孙旭晖

走出困境 必须坚定走转型升级之路

“对宿迁而言，过去依靠高投入、高消耗的粗放式发展模式，支撑了全市经济社会的高速增长。但实践证明，现如今这条路已经走不通、也走不起了。我们必须依靠转型发展来培育新的经济增长点，必须通过结构优化、动力转换，实现有竞争力、可持续的增长。”

宿迁市委书记魏国强对此有着清醒的认识，他指出：“虽然宿迁经济总量在全省最小，发展质态与苏南发达地区有差距，但是在转型发展上我们同样重要、同样迫切。转型发展不是总量大小的问题，先发达地区要转型发展，后

发地区也要转型发展，而且后发地区在转型发展上付出的代价可能还要比先进地区更小，不能等到经济总量更大了，再去研究、推动转型发展，那可能就来不及了。我们要避免走先发展后转型的老路，现在就下决心走好转型发展之路，尽管转型难度可能不比先发地区小，但迟转不如早转，早转早受益、早转早主动。”

针对现实情况，经过充分调研与讨论，宿迁市委、市政府在2015年初出台了《关于推动工业企业转型升级的意见》，提出了企业培育“511”工程，即通过3年努力，全市重点实施150个兼并重组

项目；1000户以上企业实施设备投资超千万元技术改造项目；新增股份制改造企业100户，实现股改挂牌上市企业20户；开票销售前500户企业实现开票销售突破2000亿元；累计新增规模以上企业1000户，为企业转型发展描绘了路线图、制定了时间表。

“要解决宿迁目前面临的企业规模不大、带动力不强、创新能力不足等问题，最现实的路径就是大力推进结构性改革，最有效的抓手就是深入实施企业培育‘511’工程，推动企业兼并重组、技术改造、股改上市、规模发展。”魏国强说。

兼并重组 江苏翔翔重焕发展活力

看着车间红火的生产场景，看着窗外干净的绿色树木，许兴虎惬意地坐在办公室里，一脸轻松！

许兴虎是江苏翔翔实业有限公司的副总经理，一年之前，许兴虎可没有这么悠闲的心境，那时的他“忧虑满怀，焦头烂额”，“不仅要愁企业生产的原材料没有着落、供应商的货款没有着落，甚至一段时间连工人的工资也发不起了……什么都缺钱，产品却严重滞销，怎么能不发愁呢！”许兴虎感慨地说。

据了解，江苏翔翔实业是2007年由宿迁市纪委从浙江台州招商引资落户宿迁的，主要生产镍铁。当时的企业虽然规模小，设备差，但市场行情好，企业能赚钱，生产成本高一点也无所谓。随着行业竞争的加剧、国际国内经济形势的逐步下行，江苏翔翔实业也逐渐暴露出设备工艺落后、生产成本居高不下等问题。

2009年、2013年，江苏翔翔先后投入巨资进行设备更新，引进先进的制造工艺，特别是2013

年企业投入了10多亿元资金从乌克兰引进了国际上最先进的炼镍工艺，但由于经济的大环境使然，企业一直没有走出困境。

正是在这种情况下，在宿迁市委、市政府的引导和帮助下，江苏翔翔实业坚定了兼并重组的决心，并积极与自己的原料供应商——浙江力勤矿业有限公司进行对接洽谈。

“我们双方是去年3月份开始接触的，4月24日签订了合作协议，力勤公司收购江苏翔翔58%的股权，4月25日我们就进行了工商营业执照的变更。”谈到这里，许兴虎对宿迁的“帮办制度”、行政效率由衷地进行了称赞。

“力勤公司现在是翔翔实业的‘家长’，家里的‘孩子’没米下锅了，‘家长’肯定一样着急，会想尽办法送粮食过来的。”对于重组后双方的关系，许兴虎作了生动的比喻。

“以前，我们要购买力勤的矿石，要谈价格要签合同要付现金的，现在这些都不需要了！”许兴

虎告诉快报记者，去年，他打电话给力勤公司表示原料不足了而且没有钱了，对方二话没说立即让他派车到连云港码头去拖，我说，不仅没有货款，连办理相关手续所需的200万资金也拿不出，力勤公司立即表示这钱他们出，让我们直接拖货就行了！”

兼并重组后，浙江力勤矿业有限公司不仅带来了充足的资金流，更带来了专业的管理和技术人才，让翔翔实业在技术改造、内部管理、产品质量、交易成本等方面有了明显好转。

“我们以前炼一吨铁需用电7000多度，现在我们只需要4000多度电，仅此一项，可以节约成本1500多元！”成本降低的直接体现就是产品竞争力的提升、企业效益的增加，“我们企业现在有500多个工人，一线工人的工资都是3500元以上，小班长都是7000元以上，大班长都在10000元以上！”

2015年，江苏翔翔的销售首次突破了20亿元。

2016 宿迁转型升级继续发力

彭涛说，不仅是翔翔实业，江苏大红鹰恒顺药业有限公司、江苏三明新能源有限公司等企业，也同样尝到了兼并重组的甜头。

位于宿迁生态化工科技产业园的江苏三明新能源有限公司，是一家供热企业。后与上市企业亿利能源股份有限公司洽谈协商，将60%的股权转让给对方，利用其资金、管理、营销、品牌等优势资源，成功解决了企业建设资金、销售、管理等问题。同时，还开展了技术合作，引进微煤燃烧技术建设高效的微煤雾化锅炉，增加脱硫脱硝设施控制锅炉烟气排放，既做到了清洁排放，又降低了煤炭消耗。去年1—11月，该公司实现销售1.4亿元、利税达1400万元。

宿迁市经信委主任王柏生告诉现代快报记者，2015年，宿迁全市实施兼并重组的59户企业，累计实现股权交易金额11.32亿元，新增设备投资额2.4亿元。工业企业兼并重组成效显著、劲头十足，为全市工业经济转型升级、质效齐升注入了源源动力。

“2016年是实施企业培育‘511’工程的第二年，也是宿迁转型升级的关键一年。”王

柏生表示，在去年基础上，宿迁对今年的“511”工程目标进行了适当增加，对内涵进行了丰富。

“去年工作刚刚开始，有些工作是连续性的。比如说兼并重组，去年企业进行了工商变更登记等，一些变化和效益可能在今明两年甚至以后才能体现。”王柏生告诉快报记者，“今年，我市将从强化挂钩协调机制、建立企业项目库、召开专题推进会议、加强典型宣传引导等10个方面来加大推进力度，不断壮大供给主体、扩大有效供给、改善供给结构，推动工业经济提质增效，确保‘511’工程实现最终目标。”

根据宿迁市经信委《2016年全市经信系统深入推进企业培育“511”工程工作意见》，宿迁市计划在2016年实施兼并重组项目52个；306户企业实施设备投资超千万元技改项目310个，年度计划投资111.42亿元，当年实现竣工项目192个；新增股改企业33户，力争实现挂牌上市企业10户；全市开票销售前500户企业实现开票销售1500亿元，新增开票销售2000万元以上企业300户。



宿迁市高新技术企业聚集地