



创业真人秀

第3期

ENTREPRENEUR

他们是时代的弄潮儿,他们也是普通人,他们享受掌声,也忍受失意。走近他们,用文字和视频持续记录他们的创业路,分享他们的喜怒哀乐。如果您是创业者,也欢迎和我们联络。



寒冬中CEO频频碰壁,年会前筹备组发生分歧。创业公司如何解决这些问题?入群聊,一起聊聊创业那些事儿~

8天CEO顾问:创业第一年 年终包了200元红包,劝大家另谋高就

1月25日晚,8天在线公司年会,公司CEO顾问走到台上,下面坐着400多个创业的小伙伴,他一开口,大家都静了下来。



8天管理团队 公司供图

年会变迁史

“第一年的时候,我们只有5个人,蜗居在10平米的办公室里。过年工资发不出来,我给每个人包了200块红包,劝他们另谋高就,但没有一个人走。”

第二年,我们有了60多人,年会摆了6桌。而今年,我们的年会现场来了400多人,这还只是部分。同时,我们还搬进了2000多平米的办公室,所覆盖的市场

也从最初的南京的三个学校,扩展到全国近40个城市。”

说到这里,顾问让现场的老员工们站起来与大家挥手示意,现场的新员工和嘉宾们一边大声叫好,一边对他们报以热烈的掌声。

六十多岁的隆力奇董事长在随后的发言中说:“我被你们这群年轻人的热情感染了。”

破土进行时

在这个年会上,顾问第一次提出了“破土”这个词,随后这个词也成为了当天被提及最多的一个词。

联合创始人张乐和他的小伙伴们精心筹备的这场年会,显然不仅仅是一场年终总结活动。来自全国各地的三百多名员工把这次年会的现场一次次推向高潮。这可以说是一场面向全体员工的打气大会,毕竟接下来的“破土”重任,还需要大家的共同努力。

从南京到合肥、苏州、武汉、杭州……8天在线先从二线城市一路走来开疆辟土。

“我们有自己的仓库,所以我们的东西价格都比其他平台便宜,这首先就能吸引广大用户。同时,我们能为大学生提供大量的兼职,因此在进驻校园时,和高校的相关负责部门也比较好谈。”张乐解释了8天在线的模式能迅速在各个城市复制的原因。

“而且我们每开辟一个新的城市,都会在当地招聘城市经理和店长,他们比我们更懂当地市场。”对于表现出色的城市经理和店长,8天在线的员工激励体制还将随时对他们进行提拔。

前方两座山

当然并不是所有城市都那么好进。

为什么还没有北京和上海?“这两个地方的行业竞争太激烈。”张乐说道,“我们的模式在很多二线城市没有人做,所以我们就先专攻这些地方,先打好根基再考虑北京上海。”然而,随着

公司越做越大,北京和上海也是8天在线未来要爬的两座山头。

也有不太好进的学校,“像南京大学这样的学校,”张乐举例,“学生普遍不太做物流员这样的兼职。”但“每个学校的情况不一样。比如我们在东南大学就很受欢迎,因为他们男生比较多,”张乐笑称。

熬过最冷的几天 是时候融资了

南京城终于熬过了最冷的那几天,但对于黄青松而言,严冬远没有过去。马上要到年底了,资金捉襟见肘,如果再没有投资进来,公司发展无疑会受到掣肘。模式已然成形,数据也已出来,是时候融资了。

现代快报记者 毕良宇

●●● 创业名片2

公司名:江苏优鲜品购科技有限公司
CEO:黄青松(1980年生) 创业项目:城市早餐O2O平台
融资:进行中 员工人数:10人



黄青松和他的伙伴们 黄明 摄

周二下午,位于NYC创客部落的办公室里,黄青松正在等一个重要的电话,通话对象是上海一家投资机构——众为资本。

虽然对于对方要问的问题,黄青松已经了然于胸,但他仍在脑海中过了一遍又一遍,以期让自己的观点更完美地表达出来。

其实,这已不是他第一次联系投资人了。早在此前,黄青松就接触了几家投资机构,然而,他那时并不急于融资,而是沉下心来,忙着流程打造。“当时我们的模式还不够垂直,不够专一。”

如今,经过不断调整,他终于找到了正确的方向。

一开始,黄青松自己也没想到这个项目会如此吃力。做文化传媒出身的他,不止一次被朋友

吐槽“干嘛要做这样一件事”。上周末,在和某知名网上订餐平台负责人交流时,对方也直言看到报道后很佩服他,因为做早餐的确是一件很需要勇气和魄力的事儿。这从美团、百度、聚美优品、呆鹅等相继退出早餐市场可窥知一二。

如今,黄青松个人已先后投入200多万,“项目已经开始盈利,没有理由停下来。”越来越多的合作空间也让黄青松看到了希望。

下午两点,众为资本的电话如约打来。将近半个小时的交谈后,对方让黄青松把商业计划书发过去,稍后约个时间见一面。“对方对我们这个模式还是很认可的。”

●●● 创业名片1

公司名:南京八天在线网络科技有限公司
联合创始人:张乐(1983年生)
创业项目:8天在线
融资:B轮融资千万美元
员工人数:600-700人

●●● 快报有话问

现代快报:你在这次员工内训讲述了自己丰富的职业经历,这些经历对你有哪些帮助?

张乐:我开过公司、做过媒体、当过白领,好处就是见过的世面比较多,对人和团队的判断力更好了。

现代快报:当初为什么要从媒体转型到创业?

张乐:我其实还是不甘寂寞的人,进入创业公司更符合我的性格。

现代快报:当初为什么选择来8天在线?

张乐:我在创业媒体做过,所以在来之前就对这个项目有了了解,觉得这个项目的路线和我的创业理念很合。

现代快报:你觉得你的转型成功吗?

张乐:发展空间还很大,但现在做的事情很充实,也很有满足感。 曹玉红

●●● 快报有话问

现代快报:你预计什么时候会拿到融资?
黄青松:应该在5月份左右。

现代快报:你觉得项目最吸引投资方的一点是什么?
黄青松:我们已经找到了盈利模式,而且以社区家庭为基础,商业想象空间很大。

现代快报:拿到融资后你有什么打算?
黄青松:队伍扩编,招更多运营人才;其次,铺设社区终端。

现代快报:你想选择什么样的投资人?
黄青松:介入之后会带一些资源进来,而不仅仅只是资金投入。