



CFP供图

昨日,蘑菇街和美丽说合并案随着双方内部邮件的公布最终宣告落实。整个交易将以完全换股的方式完成,蘑菇街和美丽说按2:1对价,新公司合并完成后,估值30亿美元。蘑菇街CEO陈琪将出任新公司CEO,美丽说CEO徐易容动向暂不明晰。关于本次合并,业界普遍认为是资本寒冬下的抱团取暖之举。但是蘑菇街和美丽说CEO在接受现代快报记者采访时否认了这一说法。

现代快报记者  
陶魏斌 王玲玲 杨露

# 蘑菇街和美丽说合并坐实

## 快报记者连线双方CEO 直击合并内幕

### 谈合并

**陈琪:最开始我是拒绝的 理性下来越看越觉得在一块更好**

合并的念头是如何产生的?

陈琪:最初提议的是我们的投资方,但很快整个进程进入到我和易容两个人之间的商量讨论,我也很感谢两边股东给了我们挺多支持,基本上把主动权交给了我们。我们两个对两个公司的认识,特别是对公司未来发展方向高度一致,把两个公司放到一块重新去看这些战略和发展,利远大于弊。所以后面就顺理成章。

徐易容:两个CEO的作用比较大。我们跳出这个事情,站在外面往回看的时候,觉得大的形势是两个公司合在一起会非常有利。无论从用户的角度还是股东的角度,包括员工的角度,都是比较好的。我们可以降低很多成本,把更多的精力放在一起来做事,为用户创造更好的价值。这一点上陈琪跟我相当一致。

是否迫于资本压力下的抱团取暖?

陈琪:最开始投资方讲的时候我是拒绝的,理性下来去看,我们抛掉一些短期的东西,越看长远的东西,越觉得在一块会更好。

徐易容:我觉得投资人是陈琪和我这边共同的朋友,中间帮助提供一些线索,但真正决定这个事情肯定是两个CEO自己,因为我们能够看

到未来一个非常好的前景。

双方CEO均一致认为,此次合并事项,是去年互联网领域多次合并事项以来,第一次并非由投资人驱动,而是由两位创始人自己理性选择、主动达成的交易。在这次合并中没有股东套现,腾讯会继续追加投资,各方都对强强联合组成的新公司未来前景表示看好。

### 谈未来

**蘑菇街倾向学生 美丽说倾向白领**

两个品牌都保留,之后发展有什么样的区别?

陈琪:总体上来说,蘑菇街会倾向于更多年轻的人群,以学生为主力的年轻人群,美丽说更多以白领为主、消费力再高一点的人群倾斜,两个品牌定位更加清晰。在这两个品牌之下,内容供应链和商品供

应链都是不一样的,我们同样也会保持两个公司之下的业务团队的独立。具体怎么做,会在接下来的时间跟易容一块认真真一个团队一个团队看过去,接下来2-4周时间里,把这个事情基本敲定。

未来坚持北京和杭州两个双总部经营?

陈琪:未来我们还是坚持双中心,杭州有杭州的优势,特别是在供应链方面有非常好的优势,中国最好的服装企业有一半都在杭州和杭州的周边,甚至网红都集中在杭州,一大半都在杭州。

北京也有北京的优势,希

望在未来新的公司能够充分利用各个地域优势,让我们业务可以发展得更快。

徐易容:我们很早就知道两个城市核心人才会有很大的互补性,合在一起之后也会根据这个情况把整个团队优势更好地发挥出来,这是肯定的。

### 谈领导权

**为什么直接由陈琪做单CEO?**



蘑菇街CEO陈琪

徐易容:我们当中仔细商量过,合并后的新公司由陈琪做CEO,我觉得陈琪是一个非常出色的leader,在陈琪带领下,整个新公司一定会做得非常成功。我自己这边会全力支持陈琪,帮助把这个事情继续向前推进,为用户创造价值。我们能看到其他公司合并的做法,但最终的结果还是以公司角度更好一点,我跟陈琪商量不搞那么多麻烦的事,直接由陈琪来做CEO更加有利。

### 谈上市

**上市不是创业公司的终点**

陈琪:目前真没计划,这个也是大实话,没有任何计划说在什么时候要去IPO。我经常把上市比作高考,大家都经历过高考,高考以后你成人了,所有的事情你自己做决定。所以IPO会是一个标志性的事件,不是一个创业公司的终点,不是创业公司追求的目标,至少不是我追求的目标,我觉得那个事必然会发生,具体什么时候我没有目标,但上市这个事情会像一个成人礼,在那之后希望我们公司更加成熟,我们团队更加成熟,我们要构建更加先进的企业制度,我们有更长远的可持续发展潜力,到那个点上我们会启动上市进程。

### 快报观点

**为什么互联网企业爱合并**

人们对于互联网企业的联姻已经失去了新鲜感。

一个广被传播的论调是,进入2015年后,国内的投资市场进入了一个寒冬期,投资人开始收紧自己的钱袋子。

这是一个不争的事实,但另一个问题是,为什么这样的合并会集中出现在互联网行业?

要回答这个问题,我们或许应该研究一下他们为什么竞争。

马克思说,人们因为差异才会斗争——无产阶级和资产阶级就是因为观点和目标截然不同才发生冲突。

莎士比亚的说法却相反,他认为,所有的斗争是因为两者太像了——“两家人,同样尊贵体面”,这是《罗密欧和朱丽叶》的开篇。这两家人差不多的,但是他们互相敌对,随着矛盾的升级,他们甚至变得更相似,但他们早就忘了是什么让两家人有了最初的矛盾。

看起来,莎士比亚的论调更高明一些。相似的竞争,让大家把大部分的精力都放在

了竞争对手身上:蘑菇街CEO陈琪昨天就声称,自己甚至可以把“美丽说”的“整个产品架构默下来”。

2015年最热门的商业畅销书《从0到1》的作者,硅谷创投教父、PayPal创始人彼得·蒂尔就描述了自己在创业时,曾经因为和竞争对手的产品极为相似,公司里每天讨论的头等大事就是如何打败对手,“一个工程师甚至为达到这个目的还设计了一枚炸弹。”

“如果你能看出竞争不能带来价值的提升,而是充满破坏力,那你就比大多数人要理智。”彼得·蒂尔说。

和传统企业相比,互联网企业更注重效率。几乎每一家互联网企业诞生的时候,它的创始人就迫不及待地向外界宣布,自己的公司能利用互联网技术,改进资源配置。

所以,当竞争的根源是因为产品或者模式相同的时候,互联网企业比传统企业更愿意把提高效率放在第一位,他们甚至愿意为了这个目的和死对手坐下来好好聊一聊,而这在钢铁行业看起来,就像是电影。陶魏斌

### 天天出彩

体彩超级大乐透(35选5加12选2) 第16005期

开奖结果:  
06 09 12 15 20 + 08 11  
本期中奖情况  
等级 中奖注数 每注金额  
一等奖基本 6注 6921443元  
追加 2注 4152665元  
二等奖基本 123注 43518元  
追加 84注 26110元

体彩排列3(16011期)

中奖号码:4 6 1  
等级 本省中奖注数 每注奖金  
排列3直选 1280注 1040元  
排列3组选3 0注 346元  
排列3组选6 1881注 173元

体彩排列5(16011期)

中奖号码:4 6 1 7 4  
等级 中奖注数 每注奖金  
排列5直选 23注 100000元

福彩3D游戏(2016011期)

中奖号码:8 1 5  
等级 江苏中奖注数 每注金额  
单选 364注 1040元  
组选3 0注 346元  
组选6 743注 173元

福彩东方6+1(2016005期)

中奖号码:1 8 2 6 6 8  
生肖码:鸡  
等级 中奖注数 每注金额  
一等奖 0注 0元  
二等奖 0注 0元

福彩“七乐彩”(2016005期)

中奖号码:2 3 4 20 21 23 26  
特别号码:22  
等级 中奖注数 每注金额  
一等奖 0注 0元

福彩15选5(2016011期)

中奖号码:1 3 5 11 15  
等级 中奖注数 每注金额  
特别奖 0注 0元  
一等奖 60注 3242元

### 体彩鸡毛信 玩手游彩 赢台电视看春晚

“赢电视看春晚 手游彩送贺岁好礼”活动进行中,即日起至2月5日,玩手游彩游戏,单票满5元且票号尾号后3位与

当日中奖号码相同的用户,即有机会获得50英寸4K电视或100元红包。

苏缙