



基层公务员面临着压力大、收入低、晋升难的现实困境，不少人勇敢走出体制，重新开始 CFP供图

压力大收入低晋升难，从万人争抢到进退两难 基层公务员之困

公务员，曾经让绝大部分应届毕业生心向往之的职业，一方面，享受着身边人仰望的荣耀，另一方面，有着不错的薪资和福利待遇。然而随着国家一系列政策的实施，公务员也渐渐褪去了光环，尤其是基层公务员，他们面临着工作压力大，福利收入锐减，以及极难晋升的尴尬局面。面对困境，他们有的选择坚持等待机会，有的则毅然选择放弃铁饭碗，重新进入社会参与竞争，实现自我价值。

现代快报记者 余乐
刘伟娟 赵丹丹
鹿伟 陈志佳

人物：赵文／基层经验：12年／岗位：区级机关

高中老师跳槽当公务员，羡慕老同事桃李满天下

赵文在南京某区级机关科室里负责写材料。说起现在从事的职业，他有点感慨：“如果还在高中教语文，前两天又是一个属于自己的节日，但自己不当老师已经很多年。”

十几年前，赵文大学毕业后分配回苏北老家当高中老师。虽然带班多，课也多，但他觉得还不错，至少寒暑假能缓解下压力，而且多劳多得。

当时周围也有人考公务员。赵文去找他们玩时觉得，公务员看起来很轻松，收入的性价比不高，他和几个年龄相仿的同事商量了一下，总觉得没必要在一个位置上待一辈子。大家凑起来一商量，趁着年轻，决定换个环境。于是，几个人相约考公务员。结果，准备最充分的人没考上，赵文却误打误撞地“高中”了。“也许是命运的安排吧。”他笑着说。

但真正换了工作后，他才发现现在对公务员的理解很幼稚。“要做的事情不少，做事不易，做好事，做不成事更难。”

他说，日常信息材料撰写报送、单位间的工作协调以及具体事项的落实，这些工作每天都要做，工作量其实很大。他解释，一方面，以前当老师养成的习惯，总希望每天都有一个新起点，能不断站在新的高度以新的视角看问题，不然总觉得是在应付差事；另一方面，领导的要求也在不断提高，同一个主题的材料，这次是这种写法，下次就要琢磨与时俱进了。

说到时下流行的公务员跳槽话题，他认为，当公务员的时长了，思维往往容易被锻炼得更规范化、制度化。“说白了就是习惯了服从上级、落实要求，要自己标新立异，难度较大。”

赵文也曾考虑过离开体制，跳到公司去，但他同时也认为，抛却人脉资源不说，其实公务员个人竞争力并不强。“至少对于大多数基层公务员来说，没

有找到合适的替代工作前是不会跳的，因为首先要保证生存。”

掐指一算，12年过得很快。赵文说，他目前拿到手的工资不到5000元。谈到晋升，他建议以平常心面对——在基层单位晋升机会很少，单位人员多，但晋升的岗位就那几个。有的研究生考进来都七八年了，还是副主任科员，有的科长一干十年，以后能不能再升上去，还不一定。

这次公务员提薪，他涨了100元左右。他说，公务员改革是体制问题，并不容易，说太多建议其实都是无病呻吟，“要么换工作，要么努力晋升，其他都有点自欺欺人。”

谈到以后的生活，赵文说，他还是羡慕以前的老同事，“教教书，家里还有片自留地，在里面养鱼，以后还能开民宿，多好啊。”

人物：王旭／基层经验：5年／岗位：街道办

顺利升到副科，已经很幸运

王旭毕业后，听从父母的话，报考公务员。如今，他是南京某区机关单位副科级干部，被分配到街道驻点办公。

在八项规定出台以前，区和街道的基层工作时间紧、任务重，还会酌情发一点儿补助和奖金。但是随着八项规定的出台，各地都在规范津补贴，区和街道的基层公务员实际收入和市级机关相比，已经没有太大优势。

跟有的行业相比，落差更大。“在房地产、金融行业工作的同学，哪怕是普通职员，年收入有10多万元。”再看看自己，每个月死工资，七八八加起来，才八九万元一年。

王旭所在的街道有规定，每周六要加班一天。王旭说，当初他告诉老婆周六要加班时，老婆的第一反应是“公务员怎么也要加班？”不过，随后，他老婆又转忧为喜，猜测道：是不是借着加班的名义，给你们发加班费啊？可惜，王旭老婆等来的，是王旭的摇头。

王旭说，即便有加班费拿，他也情愿周六不加班。平时工作不算轻松，也只有周末能抽出时间来陪孩子，结果这周六一加班，就剩下一天休息日，也没法带孩子到南京周边来个两日游什么的。

街道是面向基层服务的，周六加班也正常。王旭建议，可以实行轮流制，这样一来，既不会让老百姓有事儿找不到人，也能顾及公务员的自身利益。然而，目前，大部分街道都是全员加班。

公务员走的是仕途，与收入相比，他们更看重升迁。王旭也不例外，工作这么多年下来，他感叹，在公务员体制内，升迁着实不易。不是说能力强的上，很多时候都要拼资历。“也就是看工作年限。”

刚考上的公务员，大部分都是科员级别。根据干部任用相关条例，科员工作满4年，只要单位还有空缺的科级干部职数，可以提升为副科级。副科工作满2年，可以提升为正科级。从科员到正科，一般情况下，年限到了，都会这样提一下。到了正科以后，再想提处级干部，就要竞聘上岗，努力一番了。

不过，单位的级别不同，晋升的空间也有区别。王旭介绍说，他所在的区机关单位是正处级单位。干得好，最多升个正处级就顶天了，很难爬到市管干部。即副局级别。但是市级机关单位是正局级单位，只要工作不出错，到退休时基本上都能达到正局级别。

那么，从区机关单位调到市级机关单位难吗？对此，王旭坦言“很难”，这几率就是百分之二，甚至千分之一。这样一来，“天花板”就这么低，再升也高不到哪儿去。不过，王旭庆幸的是，从科员到副科，自己还是挺顺利的。和他同批的公务员中，就有工人在工作满4年之后，没能顺利提升为副科级。干部任用条例中，并不是说工作年限到了以后，就一定会晋级升职，除了能力水平和其他自身要求以外，还对单位是否有空缺的干部职数有相应要求。

人物：顾青／基层经验：10年／岗位：市级机关

干多干少拿得一样，积极性全没了

2005年，顾青经过选拔成了一名公务员。录用后，他被安排到了南京最偏远的一个县的一个小镇上。

镇上的工作虽然没有一点“意思”，但有几位同龄的同事，总算让他在琐碎的工作中找到了一点点安慰。“4个月以后，我就被调到了县里”，顾青说，“在县里一待就是四五年。”

顾青的父母都是普通职工，因此他能成为一名“吃皇粮”的人，在当时自己的圈子以及父母的圈子里，都成了众人羡慕的对象，“我读的也不是好大学，所以能有这份工作，真的是特别福利，中秋节连一盒月饼都没有。”

时光荏苒，一转眼10年过去了，现在顾青已经调到了市里，他说：“我妻子的收入比我还少些，所以我们俩现在还是在啃老，否则这个孩子真的不好养。”

对于像顾青这样的基层公务员来说，工作压力大也是他们遇到的共性问题，“精神压力比较大，我是做文书工作的，这是不能有一点差错的。”他说，“但这也是一个学习的过程，我觉得对我来说，还可以适应。”

工作忙碌尚可以接受，但同事之间的忙闲不均，倒是让他感觉有些“不自在”，“有的人忙得团团转，但有的人却是闲得没事做，这让人感觉有些不舒服，所以我们工作积极性远不如从前高了。”他说。

近几年，随着公务员收入和福利的下降，身边的同事陆续辞职。“我能理解他们的想法，但这还是需要很大的勇气，我佩服他们的选择。”

人物：张平、何耀／基层经验：10年、9年／岗位：跳槽至企业

工作10年工资涨了1500块，决定辞职

面对稳定的公务员工作，也有人放弃“铁饭碗”，选择跳槽。张平就是其中一员，去年，他向所在单位递交了辞呈，跳槽到一家企业，一切重新开始。

2005年，公务员考试大热，大学刚毕业的张平也成为了“考碗族”。

“那时大家都在报考公务员，我也抱着试试的想法加入了进去。”军车万马过独木桥，面对100:1的录取率，张平过关斩将，最终获得一家机关单位的科员职位。

而让张平最有感触的是大学同学聚会，很多和他能力差不多甚至读书时还不如他的同学，在收入上比他高出不少。这让张平蠢蠢欲动，是不是应该跳出这份工作的主要原因是，“刚工作时工资4200元，5年后4500元。”

去年，张平遇到个不错的机会，在一番纠结后，他最终决定放弃捧了10年的“铁饭碗”。

去年，何耀在家人的支持下，辞去了公务员的工作。“企业很现实，就是谁做得好，谁就是胜者，感觉现在比过去有更多的成就感。”他说，收入方面也翻了一番。目前，他比较满意自己的现状。

力，并得到应有的回报。这让他重新燃起了干劲。

和张平一样，何耀也曾经是南京一名基层公务员，去年，他也放弃了5年的工作，进了一家企业。

何耀说，当初和很多“考碗族”一样，找份稳定的公务员工作是他毕业时的想法。当了公务员后，他发现自己的工作非常琐碎，写材料、汇报工作成为了主旋律，自己原本的专业发挥得并不多。而薪资待遇是他放弃这份工作的主要原因。“刚工作时工资4200元，5年后4500元。”

去年，何耀在家人的支持下，辞去了公务员的工作。“企业很现实，就是谁做得好，谁就是胜者，感觉现在比过去有更多的成就感。”他说，收入方面也翻了一番。目前，他比较满意自己的现状。

专家说法

收入偏低怎么办？

建议对公务员进行分类管理

对于目前基层公务员的现状，多位专家表示，导致这一现状的原因是多方面的。

中南财经政法大学教授乔新生认为，其中一个最重要原因在于，我国公务员队伍收入结构不合理，公务员队伍结构也不合理。

“公务员工资中基本工资相对较少，而岗位工资相对较多，这就使得那些级别较高的公务员收入相对较高，而级别较低的公务员收入相对较低。”从公务员结构看，我国基层公务员的人数相对较多，有的地方，人浮于事的现象非常严重。

“解决这个问题的根本出路在于，进行公务员分类管理，把公务员分为政务官和事务官，前者选举产生，后者考试录用。”乔新生曾调查访问香港廉政公署的专员，廉政公署的公务员实行的是聘用制，按照合

同获得高额的收入，一旦聘任期届满，那么，廉政公署的工作人员必须离开。此外，他建议，采取消息断绝的措施，精简机构，适当减少公务员队伍。

“公务员这一职业，从全世界看，都不是收入最高的行业，当公务员的目的不是高收入，而是稳定的社会地位。”江苏省委党校经济学教授孙月平说，基层公务员确实很辛苦，建议在薪资改革方面，能进一步向一线的、直接面向百姓服务的基层公务员倾斜，给予他们更多的关心，让他们干事有激情热情，更好地为百姓服务。

浙江大学中国地方政府创新研究中心主任陈国权同样认为，要设置合理的薪酬机制和激励机制。“比如征地，工作量大，基层干部白加黑，五加二地在做工作，那么就可以给予他们一定的劳动补贴”。

态度消极怎么破？ 加强教育监管，加大激励机制

目前，一些公务员喜欢“吐槽”抱怨，这难免会导政出现懒政、怠政，尤其在基层，公务员要直接面对百姓，这样一来，服务质量也会提高。

“对于这个问题，需要一分为二地看。”江苏省社科院马克思主义研究所副研究员束锦认为，党的十八大以来，中央反腐倡廉，反腐败斗争保持高压态势，解决了以前“失之于宽、失之于软”的问题，对基层公务员的影响甚大。因此，不少基层公务员一时出现了不适应的状况，加之基层工作头绪多，压力大，出现了抱怨等情况。

“但我们在基层调研时，也发现不少基层干部对现状拍手称赞，因为不用忙着送礼了，接待任务少了，饭局和酒局少了，陪伴家里人的时间多了，自身的身体素质也提高了。”

束锦表示，懒政怠政是极不正常的现象，这是需要旗帜鲜明地加以反对的。对此，要通过加大基层公务员队伍的教育管理，不可让懒政庸政怠政等“为官不为”的现象蔓延。在严明纪律的同时，也要完善、加强和探索公务员的关爱和激励机制，包括职务正常的晋升和工资福利等待遇的保障。“总之要多管齐下，让基层公务员想干事、能干事、多干事、干成事。”

晋升渠道窄怎么解？

职级并行，今后不升职也可以提升待遇

有媒体报道称，中国公务员从科员到处级干部的升迁比例仅为4.4%，从县处级升为厅局级的比例更是低至1%，有的人甚至工作几十年还是副科长。

专家表示，这一制度将使公务员晋升方式更加合理，有利于基层公务员岗位留住优秀人才。

对于基层公务员的离职，多位专家表示，这都是个别现象，属于正常流动。

“目前公务员的离职潮没有出现，离职者所占的比例很少，总体看，公务员的队伍还是稳定的。”孙月平说。

陈国权认为，此前公务员报考火爆，这对于整个社会来说，未必是一件好事。“包括公务员在内的合理的人才流动，应该是一种常态。”

“每个组织系统都存在一个新陈代谢的问题。”束锦坦言，他们在基层调研时发现，有基层中人物均系化名）

如何看待公务员离职现象？ 人才正常流进流出，本应是“新常态”

领导干部辞职到民营企业就职，闯出了另一片天地，这并不是坏事。

“与此同时，我们也需要关注和分析离职的具体原因，里面有没有一些制度化的因素，这是需要重视和调整的。”束锦认为，解决途径有三个，一是完善现有的公务员管理制度，加强对基层公务员的关怀和激励。二是基层公务员自身应该摆正自己的位置和心态。三是广大人民群众要对基层公务员的公职行为多理解、多配合。（除专家外，文中人物均系化名）