



# 汽车经销商赚钱难了，咋办？

优化结构、转型衍生业务是出路

日前，中国汽车流通协会发布了“2014年度中国汽车流通行业经销商集团百强报告”。报告显示，百强销售增速有所下滑、盈利能力在下降；而除了少数强势品牌，南京多数汽车经销商也同样面临这些问题，正在尝试通过转型和优化结构来发挥潜力，向市场要利润。

现代快报记者 张曦 张雷

## 百强销售增速放缓

2014年百强企业整车销售数量同比约增长12.5%，达到624.5万台，占市场总销量的比重从23%增长至25%；营业收入为12,318亿元，同比增长9.4%。此外，百强中百亿经销商的数量和体量正在不断增加，从2013年的31家，增长到38家。

由此可见，汽车行业集中度正不断提高。同时，新车销售数量占百强企业总销量的比重快速增长，从64%增长至72%。

从营销侧重点观察，南京经销商仍偏向倚重新车销售，多数经销商陷于“有了量赔了钱”的怪圈。虽然电商成为南京经销商抓取消售线索的渠道，但这种O2O模式并不能构建起持续的互动平台，客户黏性



小。多家经销商表示“有效线索很少，成交率更低了”。

## 盈利能力正在下滑

相较于2013年，2014年百强整体毛利率下滑1.37%。虽然业务毛利下滑严重，但是经销商通过自身运营水平提升，净利润率仅小幅下滑0.08%，几乎与2014年持平。

从连续入围2013和2014年百强榜的83家经销商集团看，其盈利能力面临更大的挑战。83家集团营业收入保持增长的同时，毛利大幅下降；通过结构调整、经营管理提升，虽降低了部分成本费用，但整体净利润依然下滑；因业务经营需要，经销商集团投入增大的同时，投资回报率下降3.14%。

相较于去年同期的“井喷”，南

京本土经销商均对今年的车市反应“茫然”。今年4月以来，随着市场增速放缓，主机厂为了释放积压产能，掀起“降价潮”，销售压力陡增。甚至有豪华品牌经销商冒着“每卖出一辆车就赔几万元”的风险卖车。

## 优化结构潜力依然很大

在整体营收增长下，百强企业加速经营业务结构调整，汽车后市场业务收入占比提高了2.5%，二手车、金融保险有较大提升。零部件和维修服务的收入占比有所下滑，这主要是受到客户流失，以及外部竞争（包括电商/服务连锁/O2O平台）冲击的影响，市场竞争越来越多元化。

相比较于国内经销商的毛利率快速下滑，美国经销商的毛利率则相对稳定，由于美国人均销售效能提

升、市场推广费用降低、运营效率提升，总体净利润率优于国内经销商。

国内经销商盈利主要还是依赖于零部件和维修服务以及金融、二手车为主的衍生业务，以南京本土经销商为例，不少店后市场盈利占到盈利的70%以上。金融保险业务受到众多经销商重视，伴随着收入增长，毛利占比有大幅提升。



扫一扫，加快报  
车天下微信公众号，  
加入快报团车会！

## 相关链接

车市集结号吹响！  
拨打96060加入快报团车会

购车人该出手了！经销商今年虽然销量还在增加，但新车亏本卖是常有的事儿。现代快报团车会将帮助读者方便快捷买车，匹配心仪的车型，并且享受到更大的价格惊喜。

### No.1：价格惊喜

对于购车人来说，便宜才是硬道理。现代快报团车会将为读者提供更实惠公道的惊喜价格，报名人数越多，优惠更多。

同时，快报团车会还将为报名读者提供男士配饰、化妆品、电子产品等精美礼品，并且提供目标经销商提供的各类打折券、工时券、礼品等给力优惠，让你享受折上折。

### No.2：量身定制

真正有购车意向的人，都是目标明确地奔着几家品牌和车型去的。为了帮助读者更高效地沟通，现代快报将量身定制购车计划，读者通过报名渠道，只需要留下自己心仪的品牌和车型，我们将更精准地去匹配，量身定制品牌车型。

### 报名方式

快报热线96060  
汽车部电话 025-84783533  
《车天下》微信号 kb\_ctx

## 股市快报

### 第四代福美来、新海马S7南京上市

6月6日，海马汽车第四代福美来和新海马S7在南京上市，第四代福美来官方指导价为7.49万-11.89万元，新海马S7官方指导价为8.98万-14.48万元。现场订出42台。两款新车均采用涡轮增压发动机并搭配同级少有的进口6速手自一体变速箱，第四代福美来搭载的1.5升涡轮增压发动机最大功率115千瓦，动力达到了主流合资品牌2.0升自然吸气发动机水准，其最大扭矩高达220牛米。新海马S7搭载的1.8升涡轮增压发动机最大功率达138千瓦，动力可与主流合资车

型2.4升自然吸气发动机相媲美。

HM-Link极智车载互联系统成为又一大亮点，该系统拥有手势控制、人工导航、分级故障诊断等13项独有或领先的优势功能，HM-Link作为目前唯一配备红外线手势控制功能的产品，大大减少了在驾驶中繁复操作带来的危险。

分级故障诊断功能可根据故障等级给予车主维修意见，并不间断监测车辆健康状况。优选加油站功能可为车主列出周边两公里内包括燃油价格、当前车流量等。

### 吉利博瑞南京区域上市

6月6日，战略转型后推向市场的首款中高端旗舰车型吉利博瑞南京区域正式上市，吉利汽车销售公司副总经理兼B级车营销平台总监易寒先生，公布了2.4L、1.8T、3.5L三种排量共7款车型的价格，区间为11.98万元-22.98万元。

动力上，吉利博瑞搭载1.8T、2.4L和3.5L三款发动机，其中1.8TGDI涡轮增压直喷发

动机最大功率达到163Ps，最大扭矩250N·m；2.4L发动机最大功率162Ps，峰值扭矩210N·m；3.5L全铝发动机则是吉利首款大功率V6发动机，可输出高达275Ps的最高功率和326N·m的最大扭矩；与发动机匹配的是澳大利亚DSI 6速手自一体变速器。同时根据不同用户驾驶需求，吉利博瑞还为忠于运动的驾驶者提供S+D+Eco3种驾驶模式。

### 激战上海赛场 威驰CTCC耀出彩

6月7日，上海国际赛车场上引擎轰鸣。在观众的尖叫和助威声中，CTCC演绎了中国量产车的速度与激情。群雄林立的赛道上，身披丰田红色战衣的VIOS威驰，表现抢眼，气势逼人。

决赛现场，在克服一辆威驰赛车退赛，以及第二回合最后一位发车的劣势下，老将万金存驾驭17号赛车，在组合弯道上稳定进弯并快速出弯，一气呵成，毫无拖沓之感；同时4圈比赛中，万金存驾驶威驰紧紧咬住对手，又灵巧躲避碰撞，实现高难度的连续超越，最终取得比赛第九名，俱乐部杯第二名的成绩。

能够献上如此精彩的赛车秀，VIOS威驰优异的商品性能功不可没。全新研发的双VVT-i NR型发动机动力充沛，与i-Super AT变速箱完美匹配，时刻准备上演超车大战。轻量化的车身设计，完美的配重，丰田GOA车身的高扭转刚性，带来自然从容的弯



道表现。无处不在的空气动力学设计，如来自F1赛车技术的长筏型车顶、后视镜、尾灯以及底盘的鳍型设计，使其风阻系数达到超低的0.28，助力VIOS威驰在赛场所向披靡。

一汽丰田汽车销售有限公司企划部公关总监兰兆彬表示，CTCC拼搏进取的赛车精神，与VIOS威驰“我，耀出彩”的品牌精神高度契合。VIOS威驰在CTCC与大家分享有关梦想和拼搏的正能量。

## 车主故事

### 名爵锐腾，我的自驾好拍档

随着年轻消费群体的崛起，消费者尤其是85后、90后对于汽车的要求正逐步升级。最近，笔者就遇到一位马鞍山的SUV车主，他的购车经历恰恰体现出这一消费趋势的变化。现在就让我们一起来听一下他的买车、用车故事吧！

讲述人：汪先生

年龄：24岁

所购车型：名爵锐腾2.0T两驱豪华版 橙色

用车箴言：锐腾，陪我闯天涯的靠谱小伙伴



### 购车篇：有料又有样，我对它一见倾心

我是一名经营电脑产品的90后私营业主，也是一个资深“驴友”，自驾游是我的最爱。有时生意闲了，便喜欢开车到处去玩。前不久，我订婚了，因为未婚妻也喜欢自驾游，开始考虑换一辆空间更大、性能更好的SUV。

在综合比较了外观、动力性能、高安全性和人性化科技配置后，最终我选择了名爵锐腾，成为该车型的江苏首位车主。“当时，我看了很多汽车专业类媒体的报道，许多媒体对名爵锐腾的综合实力持肯定态度。最令我心动的还是名爵锐腾所具有的全球SUV最短刹车间距。我在一次相关媒体的实测报告中看

### 用车篇：好车识途，自驾游越游越轻松

把名爵锐腾买回家后，我几乎与它形影不离：去见客户，开着它；载着未婚妻和朋友们一块自驾游，也开着它。如今，与爱车磨合了三个月了，我对它很满意。首先，它的动力很好，而且让我意外的是，当一脚深油门踩下去的时候，发动机的噪音很轻！其次，由于它配备了EPS助力转向系统，在低速行驶时转向非常轻便，过弯也很容易。最后，它配备的EPB电子手刹保证了刹车的方便快捷，Autohold自动驻车系统则大大提升了行驶的安全性，就连我未婚妻也能轻松驾驭它。

朋友们对我的爱车评价不错，他们试过后都说“这车开起来真的挺有感觉”！而让他们对名爵锐腾青睐有加，还源于一次自驾游

到，就连翼虎和途观等合资品牌的排名也远远落后于名爵锐腾。”

随即，我和家人决定到4S店实地体验一番。在4S店里，我看到实车比照片上还要漂亮，英伦范儿十足！“一下子就看中了，用一见钟情来形容一点不为过。”接待我们的销售人员说，锐腾具有十五位一体的旗舰安全防护，而且还配有儿童安全坐椅固定装置。说实话，感觉这车子挺贴心的，今后带我未来的宝宝出游也放心了。在亲自主驾体验后，我对锐腾的产品性能十分满意，同时十多万元的价格也在我们家预算范围内，因此当场签下订单。

遭遇的小插曲。有一天，我和爱好自驾游的伙伴们共同驱车前往南北湖，途中险些迷路。“开始我们跟在另一辆车后面，没想到，前车的导航竟出现失误，路越开越窄。”我一看不对劲，就建议朋友们都跟着我的车走，随后开启了爱车的inkaNet进行导航。顺利的是，没过一会儿，inkaNet的GPS实时路况导航就把我们带回了正道上。“还是你的车靠谱。”我的朋友们竖起了大拇指。

在与名爵锐腾相处的90多个日夜夜里，我对它的满意指数直线上升。你越开就越会感受到它的好，因此我很乐意向大家推荐它，也希望在路上能看见越来越多的锐腾。

（江轩）