

提升综合实力 打造现代化精品城市

常州荣获“江苏省优秀管理城市”称号

今年3月31日，省政府召开的全省城乡环境整治工作推进会上传来喜讯，常州市与南通、扬州、张家港、如皋、扬中市同被省政府首批授予“江苏省优秀管理城市（一星级）”称号，副市长史志军代表常州市人民政府上台领奖。

自省政府部署“江苏省优秀管理城市”创建工作以来，常州市政府高度重视，精心组织创建，全市紧紧围绕建设“整洁文明、功能完善、出行通畅、环境友好、生态一流”的现代化精品城市目标，认真开展三年城市环境综合整治行动，巩固城市管理体制、机制改革成果，加强城市基础设施建设，强化城市日常维护和管理，全市城乡环境面貌明显改善，城市综合竞争力大为提高。



整治向需于民

健全组织机构，完善保障制度

城市管理紧紧围绕全市中心工作，以科学发展观为指导，组织机构不断健全，制度保障不断完善，为管理水平的不断提高提供了坚实的物质基础和良好的发展环境。

构建“大城管”新格局。2005年4月，常州在各市辖市中率先成立了以市长为主主任，分管副市长、市政府秘书长为副主任，由全市5个区和22个职能部门组成的常州市城市管理委员会，高位协调城市管理的重大问题，强化对各区、各部门城市管理工作的督查、考核。城管委的建立，初步构建出“大城管”的格局，明确各成员单位在城市管理中的职责，加强了各区和相关职能部门对城市管理工作的领导，更好地统一了思想，真正形成了条块结合、上下互动的高效、优质、利民的城管运行机制，为城市管理工作的新突破作出了积极的探索。

改革城市管理体制。2006年4月，市委、市政府下发《关于加强城区工作的若干意见》和《关于进一步明确区级政府城市管理职权的若干意见》，明确以区为主的城市管理体制，下放事权、财权，使区级政府把城市管理放到重要地位，从根本上解决了市职能部门与区之间职责不清，以及长期以来“有利大家争”、“看得见的管不着”等问题，“属地管理、重心下移”的城市管理体制改革有了新的突破。通过近年来的实践，“两级政府、三级管理”的城管体制不断得到强化和落实，市与区、区与街道、街道与社区的工作衔接机制日趋成熟，实现了全市城市管理的“横向到底、纵向到底”。

建立长效管理机制。2006年，市政府制定了《关于进一步完善城市长效综合管理机制的意见》，明

确了日常保洁、“五小”行业、菜市场、城市交通、道路容貌、市区河道、城市绿化、住宅小区、“废渣洗”，环境保护、工地管理、城中村、城郊结合部、除“四害”等方面城市长效管理的主要标准。2014年，根据工作中遇到的实际情况，常州又进行了进一步的补充完善。目前，常州市城市长效综合管理的覆盖区域达326平方公里，划分成2283个单元网格，考评对象涉及2个辖市、5个区、13个市职能部门和9个行业责任单位，考评内容包括13大类126项事件和7大类98小类114万个部件，涵盖了城市管理的方方面面，进行“每日考评、每季点评”，实现了城市环境面貌“随时控、随时管、随时查”。

落实城管经费保障。市政府专门发文明确了城市长效综合管理资金，用于城市长效管理方面的运行维护、更新建设，每年由市财政直接划拨各区政府。2014年由市财政安排1.6亿元专项资金用于中心城区生态绿城、城市环境综合整治和高架路沿线环境整治工程补贴。2015年还将根据各区、各部门实施情况，继续落实专项补贴资金，保障城市管理工作的顺利开展。

加强执法队伍规范化建设。全市行政执法队伍9年来积极开展规范化建设，不断创新执法理念，规范执法程序，狠抓队伍管理，坚持高标准、高起点、高质量，在队伍建设上取得了显著的成效。城市管理行政执法支队和各辖市（区）大队全部建成省队伍规范化建设“三星级单位”，其中支队被评为全国住房城乡建设系统先进集体，溧阳、新北、钟楼大队被评为省标兵单位，72个中队（全市共74个中队）建成“三星级”中队，“三星级”达标率为97.6%。



常州市创优秀管理城市动员大会

加强环境卫生，改善市容面貌

按照“一年一个样、三年大变样、五年创辉煌”的建设思路，我市把加强城市管理作为城市工作的主要方向，力争通过对城市的精雕细刻来提升城市品质，连续多年将主要道路市容环境整治工作纳入“政府年度重点工程（工作）”，有计划、有重点地开展市容环境专项整治活动，城市容貌焕然一新。

实施城市主要道路市容环境综合整治。2006年，市政府下发《关于“优化城市道路环境，提升常州对外形象”行动的实施意见》，对城市主要出入口和亮点地区，途径城市重要功能区和窗口地区以及承担重要城市交通功能的108条城市主要道路实施了市容环境综合整治。累计投入资金近50个亿，整治路段长达336.1公里，实施楼宇景观照明近千幢，先后完成了杆线入地、街景美化、绿化完善、住宅房粉刷、景观围

墙建设、临街设施改造等工程，城市容貌发生了巨大的变化，基本实现了主次干道“路畅、街美、景优”的目标。

开展城市环境综合整治行动。2013年，根据全省统一部署，我市将城市环境综合整治行动作为精品城市建设的抓手精心实施，在高起点编制三年整治规划的基础上，2013年整治217个项目，2014年整治352个项目，2015年将整治155个项目，两年已完成三年规划任务量的80%，一批群众反映强烈的城市环境薄弱点问题得到解决，涌现出武进区长虹路大排档（疏导点整治）、新北区南街（城中村整治）、天宁区中村（城郊结合部整治）、钟楼区小园村（城郊结合部整治）、戚区东方社区（示范社区）、玲珑综合市场（农贸市场整治）、月星环球二期（建设工地整治）、童子河

（河道整治）、三里工业园（易淹易涝片区整治）等群众满意度高的整治项目。

增加特色专项治理项目。常州在完成规定动作基础上，自加压力，将国家历史文化名城、生态文明示范市、生态园林城市建设纳入综合整治行动，深入推进水环境、大气环境、土壤环境污染的专项治理，建设环境预警体系，推行环境治理设施规范化整治，消除环境安全隐患，查处环境违法行为，积极打造综合整治工作亮点。2014年常州对59.3公里长高架路沿线周边环境实施了美环境、创顶视、增绿化、亮夜景、净视野、优出让六项工程，对沿线村庄环境、屋顶秩序、户外广告、绿地等进行集中整治提升，塑造了“功能与生态相协调、建筑有序、景观有致、特色彰显”的常州高架景观廊道的窗口新形象。

精心呵护环境，提升人居质量

环卫保洁全覆盖。从2006年推出道路“市场化”作业试点以来，目前已实现环卫作业市场化率100%。市区道路清扫面积近1500万m²，其中道路机械化清扫保洁面积约900万m²，机械化清扫率达60%。高架道路和封闭式道路实行全机械化作业。将公厕、转运站、垃圾运输车辆管理、餐厨废弃物收运纳入城市长效综合管理考评体系，保证了全市环境卫生的整洁有序。

道路管养显规范。为全面提高我市市政基础设施管理养护水平，制定了《市管道路养护管理办法》和《市政设施巡查管理办法》，完善了《常州市城市地下管线规划管理

办法》，明确道路开挖的规定和措施：新建道路5年、大修道路3年不得开挖，特殊情况经政府批准后方可开挖，并按原标准的1至3倍收取开挖恢复费用。对开挖设施的修复制定了《市政设施修复期限规定》，从根本上杜绝了马路拉链等现象。

交通秩序更顺畅。近年来，常州通过拉大城市框架，城市人口向南北新城分流，缓解了中心城区的交通压力；提升交管服务水平，加强交通设施维护，加大交通违法处罚力度，践行民生警务，实施幸福交通；从基础设施、安全管理、应急保障三个方面全面开展“平安交通”建设；推进城乡交通一体化进程，优先发

展公交，市区公交年客运量4.11亿人次，公交出行分担率达到26.8%；公交低票价累计让利市民达23.34亿元。市民对道路交通状况的满意度大大提高。

污染治理见成效。以城市建成区范围内的黑臭河道为整治对象，采取“沟通活水、清淤疏浚、控源截污、生态修复”等综合措施，消除河道黑臭，改善环境质量，努力实现“河道清洁、河水清澈、河岸美丽”。建立部门联动机制，及时协调辖区政府和相关部门处理河道水质突变问题；完善日常巡查制度，加大对市区河道的巡查和监测力度；加强工业污染源监管，强化监督考核，严厉打击违法排污行为。

完善硬件设施，打造幸福民生

完善环卫设施。编制完成《常州市“十一五”城市生活垃圾无害化处理设施建设规划》；我市生活垃圾处理以焚烧为主、填埋为辅，建成焚烧发电厂2座、卫生填埋场1座，粪便处理厂1座，生活垃圾转运站66座。2007年常州取消公厕收费，投入1.1亿多元新建及改造公厕957座。2011年底启动餐厨废弃物管理工作，目前有361家规模较大的餐厨废弃物产生单位纳入收运系统，投用3230只收集桶和21辆收运车。

完善道路设施建设。全市路网布局合理，快速路、主干路、次干路、支路建设符合相关技术标准，路网密度合理，人均城市道路面积达20平方米以上。按照住房和城乡建设部的《无障碍建设指南》，常州从2011年开始对现有的无障碍设施进行纠错、完善和细化。主要是对坡

口宽度和位置进行调整，对盲道进行贯通，对人行地道、天桥、踏步桥入口处、公交站台等增设无障碍设施，获得全国无障碍建设先进城市称号。

完善排水排污设施。按照精细管理原则，确保排水排污设施运行可控，一是完善城市污水管网建设，实现污水厂运营水平再提升，按照《城市排水防涝规划》，2013—2015年实施雨水能力提升一期工程。实施智慧排水建设，全年完成管网GIS测绘352.8公里。二是泵站运行强基础，重预防，确保安全平稳运行，全年完成检查井挖淤17.7万座，污泥量3702方，泵站所维修保养设备2826台套。三是管网运行重规范、全覆盖，开展主城区雨水系统结构性普查、21米河等5个水环境截流系统养护以及分三批对125处道路积水点整治，实现应急能力

显著提升。

打造开放空间。按照“绿化为本、文化为魂”的公园设计理念，高水平地实施公园建设工程，先后组织实施了“八路八口”绿化工程，“八路八口四河绿化工程”，“五大特色绿化工程”等一大批重点工程。2013年城区人均公园绿地达到12.83平方米，建成区绿化覆盖率达42.87%，建成区绿地率38.95%。成为全省第一个实现市政类公园全部敞开的城市。实施“55122”工程，在居民较为集中的区域保证居民出行500米左右有一处约5000平方米的公园绿地，居民出行1000米左右有一处约20000平方米的公园绿地，每个城市组团至少规划1个20公顷以上的公园绿地。为广大市民提供了更多更好的休闲游憩场所，受到人民群众的一致好评。

印香俊 徐蘅