

徐州 被监督的权力



你也可以找到社区推荐出来的“评议员”，让他去直接找城管局局长说事。这个苏北城市的公务员也习惯了在监督中使用权力服务老百姓。

“对权力的监督越硬，公权力就会变软。”越来越多的徐州人已经明白了这个朴素的道理。而在徐州百姓办事“零障碍”的执行者看来，监督想要有效，就离不开来自社会各界的支持。“组织监督是骨骼，社会监督是肌肉，舆论监督是皮肤。骨骼带来支撑，肌肉给予力量，皮肤感知冷暖。”徐州市委机关工委书记、市作风办主任唐健说。

现代快报记者 贾磊



技术结合制度，监督由此开始

超过17000个摄像头镶嵌在徐州各个办事地点的天花板上，厚厚的黑色罩子挡住了它的运动轨迹，但眯着眼使劲瞅，还是能看到罩子后面的红外线感光器。监控者位于徐州市作风办监控中心。

按照数据时代的数字哲学，监控中心的“业绩”确实越来越差了——在过去的3年时间里，一共有86位徐州市各级政府、各个部门的工作人员因为被监控到违规行为而受到处分，但随着时间的推移，摄像头头的违规者越来越少了。

“习惯了呗。”一位来自徐州市作风办的工作人员说，“百姓办事零障碍工程已经实施3年了，公务员已经习惯了头顶着摄像头上班。”

摄像头的作用更多是震慑

在官方提供的数据中，目前属于徐州百姓办事零障碍工程的3000多个监控点中，有17932个摄像头。这些摄像头分布于各级政务服务大厅及其他办事处。出乎意料的是，这套系统并没有花费太多的成本。

“绝大部分摄像头都是原来就存在的，比如各个政务服务大厅里都有一些摄像头，还有徐州当地的治安摄像头、交通摄像头。”徐州市机关工委的郑波说，“我们要做的，只是把这些摄像头串起来，构建一个完整的监控系统。”

“现在只是偶尔巡视一下，大部分人都已经知道了，头上顶了一把‘达摩克利斯剑’，这就是震慑力量。”郑波说，“当一个好习惯形成之后，也是不容易改的。”



超过17000个摄像头镶嵌在徐州各个办事地点的天花板上，公务员们已经习惯了头顶摄像头上班

本版摄影

现代快报记者 李雨泽

坚硬的骨骼

比起技术，制度更重要

“单单监控到，不能解决任何问题。我们有一系列的问责程序，根据情节严重程度，有的会通知相关单位进行批评教育，有的直接下达问责通知书。”郑波说，从系统启用到现在，已经有33个场所的86位工作人员被问责。其中，有人因此被批评，有人被调离了工作岗位，还有人干脆被免了职。

如今，大多数摄像头依然在正常运转，但已经少有人注意了。这在徐州市作风办的监督者看来，是“心中有监控，头顶无监控”；而在被监督者看来，“摄像头也没什么大不了的”。一位在徐州市政务服务大厅工作的某局基层公务员说：“摄像头就像上学时，站在窗户外面的班主任，这也不是坏事，我的工作强度没增加，工作效率反而提高了。”

制度在实施中一步步完善

技术只是手段，制度才是根本保证。对于制度的渴求，来自徐州执拗的痛感。

现任徐州市委书记的曹新平，年轻时就在徐州工作过，在成为徐州的决策者之后，依然有许多昔日的同事来找他叙旧。有人就对曹新平抱怨，“别看徐州建得不错，实际不行，办法难，你看看，报销个医疗费多难，办退休，吃多少饭，求多少人，送多少烟，赔上多少面子都办不了，你城市建得再好有用吗？老百姓生活质量还是不行。”

曹新平大受触动，这也应该是零障碍工程决策的一个重要来源。

2011年的徐州有1000多常住人口，却只有一个医保中心，每天早上，门口会排满拿着马扎来排队的老人，门一开，大家急吼吼地涌进去，再手忙脚乱地办事。而在徐州零障碍工程实施之后，徐州有了40多个能够办理医疗保险服务的工作点，另外还能预约服务、上门服务。

“只有刚性监督，才能渐成习惯。”唐健介绍，徐州的监督模式分为组织监督、社会监督和舆论监督。

“组织监督是骨骼，社会监督是肌肉，舆论监督是皮肤。”如今经常到国家行政学院讲课的唐健能信手拈来，“骨骼带来支撑，肌肉给予力量，皮肤感知冷暖。”

最有力量的肌肉

把公权力关进笼子，民众才会有尊严

社会监督则是“全民的监督”——如今，每一个徐州人都可以在零障碍工程设置的各类平台上评价官员，还有14800名来自社会各界的评议员在盯着政府和公务员。

“要当这个评议员可不容易，这些都是社区里的精英，脚踏实地，能干实事。要当上评议员，首先要征求社区里的意见，还要看诚信，看历史，还要看对社会公益事业的关心程度，还要有表达能力。”徐州市作风办一位负责人说。

季广英——制度在实施中一步步完善

技术只是手段，制度才是根本保证。对于制度的渴求，来自徐州执拗的痛感。

现任徐州市委书记的曹新平，年轻时就在徐州工作过，在成为徐州的决策者之后，依然有许多昔日的同事来找他叙旧。有人就对曹新平抱怨，“别看徐州建得不错，实际不行，办法难，你看看，报销个医疗费多难，办退休，吃多少饭，求多少人，送多少烟，赔上多少面子都办不了，你城市建得再好有用吗？老百姓生活质量还是不行。”

曹新平大受触动，这也应该是零障碍工程决策的一个重要来源。

2011年的徐州有1000多常住人口，却只有一个医保中心，每天早上，门口会排满拿着马扎来排队的老人，门一开，大家急吼吼地涌进去，再手忙脚乱地

办事。而在徐州零障碍工程实施之后，徐州有了40多个能够办理医疗保险服务的工作点，另外还能预约服务、上门服务。

“只有刚性监督，才能渐成习惯。”唐健介绍，徐州的监督模式分为组织监督、社会监督和舆论监督。

“组织监督是骨骼，社会监督是肌肉，舆论监督是皮肤。”如今经常到国家行政学院讲课的唐健能信手拈来，“骨骼带来支撑，肌肉给予力量，皮肤感知冷暖。”

目相看的事情。

一次过斑马线的时候，看到一辆车不听协警指挥，不让行人，她果断站在路中间拦住了这辆车，其他车也跟着停下让行人先过。过路的行人纷纷向江景玲招手致谢。这个“胆小”的老太太之所以有如此“大胆之举”，就是因为“我是评议员，我不管谁管”。

另一位徐州市民季广英是出了名的好管闲事，一次在医院就诊时，她看到一位农村老人因腰疼来看病，医生开药时，问清楚他带了1000元后，给他留了几十元车费，开了900多元的药。

季广英一下就火了，找到医生理论，拿出相机就拍。

“我是评议员，你还有医德吗？”

一听这话，医生当即服了软，给老人道歉，退药。

“说要做的事，做过的话。”徐州市委书记曹新平在作风建设动员会上的这句话，已经成为徐州干部的工作准则。

“态度变了，观念变了，服务意识提高了。”这是群众代表的一致看法。

就连纪委、组织部、档案局这样的机关也纷纷开展评议活动，广泛征求意见，整改有问题。许多部门、单位主动提高服务水平，争先创建金牌服务岗，开展满意度回访。公安局车管所出台一系列措施打击“黄牛”，精简办事流程，驾照发证、换证一次办结，免费快递送上门；出入境管理处与一家公司联合开发自动填表软件，购买自动拍照设备，15分钟完成申请办理流程，送证上门。

“是‘零障碍’提高了我们的服务意识，不怕、不推，做工作一定要站在百姓的角度来考虑，他们真正满意了，我们的工作才算做好了。”徐州市政府部门的一位官员说。

评议员发声制度化、常态化后，在徐州议政，已经不是一件专属于某部分人的事，只要你有意见，完全可以提，而且有很多畅通的途径。

最近，她在关注公交卡的问题，“成本一两元，但收工本费就是30元，每年再扣0.5元耗损费，如果丢失补办，还要收30元。为这个，办理窗口经常吵架。”这个问题涉及千家万户，她打算反映到市作风办。

公权力软了下去，徐州的民众硬了起来。

从开口说话到勇于监督，徐州市民孟燕的10年

孟燕在成为评议员之前，经历了长达10年的噪音折磨，她是正在变化的徐州人的典型——从开口为自己说话，到勇于监督公权力。

2003年，孟燕搬到了塔北社区，她没有想到，这是全家噩梦的开始。旁边一家酒店的制冷机、风机、空调机组、油烟排放管道、泵站及管线等，都发出轰隆隆的噪声。那年，孟燕的女儿15岁，正准备参加中考。“吵得整栋楼的人都睡不着。晚上吃点安眠药，药不能长期吃啊。”孟燕的70多户邻居也同样饱受折磨。

纪杰没有去孟燕家住一宿，第二天他就带队到现场办公。他责令酒店整改，并承诺年底一定解决问题。

但孟燕根本不相信，“10年都没解决，这几个月就能解决？”

2013年9月16日，徐州市政府办公室下发《关于对徐州市希迩顿酒店实行限期治理的通知》。10月14日，专门召开了由居民代表、酒店、街道办事处和环保人员组成的噪声污染治理方案审查会。11月，环保局现场办公，拿出整治方案。

11月30日，水泵机房搬到远离居民楼的一侧。年底，所有工程结束。这期间，纪杰先后三次到现场。“工程结束时，又开了一次现场会，当时是冬天，我说得等夏天空调运转起来，才能知道是不是还吵。”孟燕说。

2013年的“两参一改”评议会环保局参加，孟燕听说后立即报名。9月13日，她带着老母亲一起，来到“两参一改”活动现场。徐州电视台《张慧帮你问》栏目制片人、主持人张慧在现场播放了之前的节目视频。她说：“我们从2012年8月份一直到今年的9月份，整整关注了一年，这一年的时间，同一家酒店、同一个小区，同样的噪音始终在耳边轰轰作响，不同的是，小区的居民已经从难以忍受，变成纷纷搬离，或者是否再抱怨，在无奈中习惯这种噪音。”

“在两参一改评议前后，环保局的态度真是180度大转弯。”孟燕感慨。这件事，让她看到了“两参一改”的效果。不久，她也申请成为了一名评议员。

最近，她在关注公交卡的问题，“成本一两元，但收工本费就是30元，每年再扣0.5元耗损费，如果丢失补办，还要收30元。为这个，办理窗口经常吵架。”这个问题涉及千家万户，她打算反映到市作风办。



组织监督是骨骼，社会监督是肌肉，舆论监督是皮肤。骨骼带来支撑，肌肉给予力量，皮肤感知冷暖。

——徐州市委机关工委书记、市作风办主任唐健

监督之后

人情社会被改变了，但天也没塌下来

即便没有“零障碍”，徐州的媒体也没有放弃监督——这本身就是新闻媒体的职责。不过，自从有了“零障碍”，徐州媒体才总算扬眉吐气了一把。

2013年3月23日，徐州市电视台曝光一起城管殴打老人的事件，一周内，电视台播发了6期追踪报道。

最终，肇事的城管协管员被开除，街道办副主任、城管科长、副科长被免职并在媒体公开致歉，街道办主任被诫勉谈话，泉山区区长到医院看望伤者。

从2013年初开始，徐州市的各家媒体公开设奖征集群众办事难的新闻线索，每天刊发十多条新闻，曝光政府不作为、乱作为的现象。

徐州人也喜欢看这样的节目，他们已经习惯了“监督”，眼睛里越发揉不得沙子。

被改变的不仅是官场，城市也被彻底改变

不过，从另一方面看，徐州百姓办“零障碍”工程，确实兑现了当初的承诺。

一位大妈琢磨着要给区里的城管队送锦旗，因为城管队长为了疏浚自家小区里阻塞的下水管道，在阴暗危险的管道里爬了9米；另一位市民则毫不吝啬地在政府网站上写了一整页的感谢信，因为国土资源部门只花几个小时就给她办好了产权证书，帮了她的大忙；另一位市民则在网上发帖表达了自己对政府工作人员的心疼——“我出去入境管理处办事的时候已经11点55分，人家12点就下班，我着急，人家赶紧帮我办了，等办完了手续，同事帮她的小姑娘带的饭都凉了，上面一层冷油。”

3年时间，被改变的不光是徐州官场，徐州也被整个儿改变了。现代快报记者 刘伟 摄影

摄像头就像上学时，站在窗户外面的班主任，这也不是坏事，我的工作强度没增加，工作效率反而提升了。

——徐州市政务服务服务中心某局基层公务人员