



# 从18岁到40岁 从酒店门僮到连锁企业老总

## 曾志:一个外来打工男人的创业故事

4月5日上午9点整,曾志如约等候在河东酒店五楼办公室。为着即将开幕的龙虾节,他刚忙活了一晚上。记者的来访显然惊扰了办公室的宁静,曾志5个月大的金毛狂奔一样地过来看热闹。“王子,不许闹,坐下!”主人一声令下,唤作“王子”的金毛立即乖巧地爬上椅子,不再乱动。曾志介绍,金毛是朋友送的,在它之前还养过一只萨摩,也叫“王子”,可是后来萨摩丢了。

对狗的感情专一到名字都不愿意再换,对事业的感情曾志也专注得出奇,餐饮这个行业一干就是21年。这个由酒店门僮做到“上厢房”餐饮品牌创始人,并将其品牌打造成“江苏省著名商标”的男人,至今还被外界公认为泰州饮食业奇迹的缔造者。褪去一身光荣的称谓,如中国餐饮业国家级评委、中国餐饮业高级职业经理人、江苏餐饮行业协会理事、泰州餐饮业商会副会长等等,记者看到的曾志,却只是一个有着一些简单故事的男人。

而他,却总是自谦为“一个外来屌丝的创业故事”。

葛剑桥



上厢房连锁企业董事长曾志

### 18岁

#### 应聘工厂屡屡遭拒

他说他只能干餐饮,一干就是21年

和身边绝大多数湖南农村老乡一样,旅游中专毕业的曾志选择了南下打工。那是94年的3月,应聘工厂却屡屡遭拒的曾志徘徊在海南炎热且扎人的天气里,一天两个东北大馒头的伙食并没有让他饿着,喝水却成了最大的困扰。“最记得的便是,南大桥的椰树罐头厂的后门口有一排水龙头,我们这些寻工的都会去蹭水喝。”

经过13天从海口秀英到府城,城东到东西每天数十公里的往返,曾志做了一名酒店门僮。开门、关门、开门,如此重复的工作做了半年,曾志又去了另一家酒店做传菜员,然后是服务员、领班、主管、部门经理、职业经理人等。从星级酒店到专业的海鲜餐馆、粤菜餐厅,再到高星级的度假村与综合性星级宾馆,从湖南到广东、海南、扬州、泰州,从18岁到40岁,曾志说他只能干酒店和餐饮。



酒店服务员曾志

### 31岁

#### 注册品牌“上厢房”

他说要把事业当职业,专注才能成功

如果说,1994年~1998年期间,曾志还只是一个流浪的打工仔,那么,到1999年追随泰州当时的嘉年华、今日金陵国际大酒店老板栾爱明先生起,他乡才好似故乡。除了在泰州收获创业的成功和一个泰州人的幸福生活,曾志还明白了——打工的时候,把职业当事业;创业的时候,把事业当职业。

追随老板在泰州打拼的10年,曾志从服务培训与经营管理做起,再进入营销策划领域,提高了对餐饮业深度的解剖能力

与在经营管理上的操控能力,在聘用合同的日渐到期,他自己的创业意识也已悄然萌芽。2006年,31岁的曾志注册了现在的“上厢房”商标;2008年,“上厢房”第一家门店开张。

“专注是成功首要的条件。”曾志说,“上厢房”是一个典型的先具专业、后创品牌、再开门店的模式。他追求,由专业的人来做专业的事,打造以专心为重的团队文化。如今的“上厢房”已经出落成拥有一处管理公司和三家门店的连锁企业。

### 40岁

#### 慢下脚步打磨品牌

他说餐饮业应当抓住互联网时代的机遇

“万物互联的时代对于传统零售业是个不小的挑战,对传统餐饮业则是个机遇。与其一味地追求快速扩张,倒不如沉下心来打磨品牌。”为了更好地留住和吸纳人才,完善自己的团队建设、企业文化建设,铺开“上厢房”长远发展的道路,今年40岁的曾志开始睿智地思考脚下的每一步。

不管是2013年逆势而上地斥巨资买下一幢近4000平方米的五层新大楼,建立起上厢房餐饮连锁经营管理总部及旗下东河酒店,有效回避主城区的激烈竞争,转型于社区餐饮模式;还是在自媒体刚出现时,就敏锐觉察到趋势,超前建立起自己粉丝过数万的微信公众平台,将顾客与酒店管理连接,打造植入互联网思维的新餐饮模式;大到决策,小到投资装修、微营销平台公众号的建设,正在规划中的原材料中央加工车间,曾志都在以做减法的方式似慢慢慢地逐步打磨品牌。

“很多人都问我,你怎么就能把酒店做成功?我说,如果你也和我一样,那么早就进入这个行业,从端盘子开始做,一直坚持这么多年,你也可以经营好一家酒店。”曾志端起桌上那杯普洱,喝了一口。茶已不似刚开始时浓烈,却在几经冲泡后更具沉香。

告别曾志和“王子”,记者想起了那只丢失的也被唤作“王子”的萨摩。

#### “雨神”羽佳再次开团!

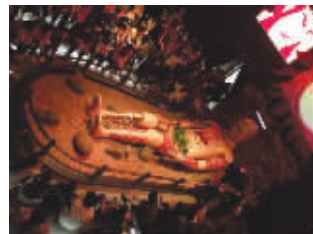
小长假,《现代快报》少年实践营上海科技馆一日游

“现代快报少年实践营”小营员们的“孩子王”羽佳还有另一称号——“雨神”,自实践营组建至今,带队出游从未有过无雨日,难道他跟萧敬腾是亲戚?

4月4日上午6:30,实践营的小营员们跟着“雨神”羽佳,冒着暴雨向上海科技馆进发!一路上,“雨神”为孩子们准备了很多小礼品,孩子们有唱有笑,四个小时的车程在孩子们的歌声中显得很短暂。

老天爷似乎被孩子们的热情所打动,雨很快就停了。抵达上海后,孩子们蹦蹦跳跳得进入科技馆开始了游玩。首先映入眼帘的是动物世界,第一个亮相的是一头大象,孩子们喊到:“呀,是真的大象吗?好漂亮,我要拍照我要拍……”这些动物标本,栩栩如生,有长颈鹿、北极熊、羚羊、小兔子、狐狸等等,让孩子们大开眼界。

在人与健康馆里,孩子们通过人体模型演示了解到人体的骨骼、肌肉和神经系统的



小营员们正围坐在人体模型周围学习知识呢

结构功能;了解人体在经历各种外界情况时,生理和心理发生的变化,以及如何协调应变;了解人体的生理平衡其实是在不断变化的动态平衡过程。

除了动物世界和人与健康馆,科技馆内还设有适合不同的年龄段孩子知识科普馆,如地壳探秘、智慧之光、蜘蛛展、机器人世界等。在这里,孩子们学习到很多课本以外的知识。下午4:30,少年实践营的小营员们踏上回家之路。

陈羽佳

最好玩的要算是“食物的旅行”了,虽然排队等候需要好长时间,但等待是明智的,不玩会后悔哦!我们乘到的是白梨车,旅行是从我们被一个长相很丑、嘴巴很大的人吞进去开始的,我们先进入口腔,然后进了食管、胃。胃里有许多小精灵,分泌了好多胃液,我们似乎都被淹进去了,自己好象变成

了糊状,然后流进了十二指肠、小肠、大肠、直肠,肠子吸收走了身体的水份,成了垃圾,最后被直肠从“人体”挤出了抽水马桶,马桶里的水雾喷到了我脸上……多么神秘的食物旅行呀!

节选自城东小学四(8)班徐诗桐《多么快乐的一天》

#### 按需对接 以爱为名 泰州援疆昭苏医疗队昨日启程

昨天下午,三位来自泰州市人民医院不同科室的骨干医生登上了飞往新疆的客机。

据悉,此次远行系由泰州市委组织部、泰州市人民医院举办的援疆活动,从2005年至今已有十四次。来自泰州市人民医院超声科的张剑秋、心内科的林杰、麻醉科的徐玉民参加了这次为其三个月、以爱为名的新疆昭苏之旅。

去年十二月份接到援疆工作通知的张剑秋,几乎是一口应下了这份差事。此次,她去新疆昭苏人民医院的主要工作任务是开展小器官、颈部、四肢血管诊断及操作技术培训。张剑秋介绍,自己已经到了快要退休的年纪,能在退休前有这样一次经历很光荣,希望能在昭苏带好其他两位青年医生,加强与同行的交流沟通、学习,传递正确的理念。

来自心内科的副主任医师林杰告诉记者,以往去上海进修,家里有什么事情,半天就可以赶回家。这次不一样了。连还在上学的儿子都知道

指着地图跟他说:“爸爸,你这是从中国的最东边跑到了最西边啊!”尽管担心家里七十古来稀的父母的身体,担心孩子的学习,林杰还是义无反顾地表明了自己的态度,“平时不管是在单位还是出去会诊,服务的对象都不会超出泰州市,这次能够跨越数千公里,为新疆人民服务是我的荣幸。借用老子的一句话,大爱无疆。”

记者采访泰州市人民医院医务处处长吴健获悉,市人民医院除了支援新疆伊犁昭苏县人民医院,还对接了西藏拉萨市的曲水医院,陕西省安康市的石泉医院。早些时候,泰州市人民医院曾自发支援过新疆伊犁州友谊医院、新源县人民医院,一般都是根据对方的需要,结合自身实际情况进行支援。比如,被支援医院需要重点建设哪些科室,泰州市人民医院就会派出该科室年轻靠谱的青年骨干进行对接。

葛剑桥