



## 一个混迹移动互联网的“放牛娃”

# 李虎:学以致用才能改变命运

李虎,一个因父亲患癌症而不得不在高二就辍学、因父亲病逝而不得不承担起家庭重担的18岁男孩,辗转15年后,不仅在泰州拥有了自己的品牌旅行社,还在上海自创“老虎游”旅游APP。第一个项目花掉近200万后,有幸得到投资人的青睐,做起第二个项目——足疗APP, A轮融资1200万。当记者走近这位1983年出生的创业家时,真无法想象他曾是苏北农村一个普通的放牛娃、割麦者。

“我们这种人没有文化,没有手艺,拿什么来改变命运,只能创业。创业又是顺其自然的,先从力所能及的事情做起。比如学习,而学以致用是学习的目的,也是检验学习成果的唯一标准。”李虎如是阐述他的蜕变史。 葛剑桥



李虎和他的“必格”团队(左一为李虎)

## 是撩起袖子就能和客人干架 还是已经忘记如何吵架

回顾李虎的职业生涯,你会发现,不管身份如何变化,他都可以定义为一名“服务生”。

2001年起,李虎作为酒店服务生,做着传菜员、服务员、领班等工作,服务的是客人。那时的他,会被客人的无理激怒,偷偷集结起帮手,等待下班后撩袖子干架;

2006年起,在女朋友的影响下考到导游证的李虎,开始导游生涯,服务的是游客。回忆起带游客的日子,李虎感慨之余更多的是沉思。如网上调侃的段子所说,部分职业为教师、记者的游客着实难带,着实能够磨练人的耐性;

## 是对互联网一窍不通 还是对用户思维如数家珍

在投资人王根祖看来,2013年的那一批从泰州到上海试水互联网行业的家伙里,李虎算不上“硬件”够格,因为他几乎对互联网行业一窍不通。

也对。当时的李虎还在传统行业思维里摸爬滚打,做着旅行社,看上去也是风生水起。就是因为那位朋友的一句“时代变了,旅游不能再这么做了”,李虎便毅然带着300万的投资来到上海开辟他的移动互联网事业。

此次,李虎重携新项目归来。他说起了几次“腾讯大学公开课”的上课经历,分享了很多

后来,李虎创办了自己的“润泰旅行社”,服务的是游客和员工,成为了大家口中的“虎哥”。这个“虎哥”从来不会和人吵架。

记者:你究竟是撩起袖子就能和客人干架的服务生,还是从来不会和人吵架的“虎哥”?

李虎:都是。我的性情比较耿直,年轻的时候确实容易冲动。但是这么多年的服务行业从业经历让我成长了不少。对客户也好,对员工也好,我都是在错误中学习、总结,慢慢的,我就忘记了如何吵架,而是只想如何去解决问题。

有关互联网用户思维的观点,若不是记者提前做了些准备,或许就压根不清楚什么叫“参与感”和“重度垂直”。

记者:你看上去一点也不像外行人。

李虎:我认可互联网行业的发展前景,我就去做。不懂不要紧,我可以学。我去听大咖的分享课,看很多相关的书籍,比如《小米的参与感》、《决战移动互联网》、《互联网思维》等等,重要的是,我会将我所学与实践结合起来,从实践中积累,为一个开始做准备。

## 是“高手指路”的功劳 还是“自己去悟”的结果

“必格”作为李虎团队的新项目名称,寓意“必须有格调”。这是个致力于打造一个为有格调的人提供私人定制化服务的APP,将从足疗行业的创新开始。不同于某些APP对应商家的模式,“必格”将直接连接用户和提供服务的技师,优化用户体验。

2015年,“必格”背后的投资人——捷翔饮品上海有限公司董事长王根祖,前期投资500万元,预计该轮融资1200万。这个被李虎视为“命中贵人”的人解释说,除了自己看好这个项目外,推动其投资李虎的重要原因还是李虎

的自身素质。

没有“硬件”知识技能储备的李虎有着不错的学习和接受能力,凭借着自己的勇敢执着和极其强烈的求学欲望,他紧紧抓住每一次学习的机会,在很短的时间里便获得了突飞猛进的成长。而多年的管理经验,也让他在上海更快地建立起较为完备的创业团队。

记者:你觉得你和那些与你拥有相同机会却没有像你这样前进的人有何不同?

李虎:更踏实、更有想法、但要擅长与人交流。

## 是盲目扎进创业洪流 还是做力所能及的事情

提及现在有很多年轻人一头扎进互联网行业中盲目创业,李虎坦言,创业需谨慎。就算是在大家眼中创业韧性很足的他,也是有着其旅行社的创收作为经济支撑的。

创业前期准备有多重要?以电商为例,李虎身边曾有朋友抢先于京东商城做电商,但是愣是没有成功。归根结底,还是刘强东的积累做得到位。

在李虎看来,创业并不一定是做些资金投入的事情,充分做好市场调查,充分的学习等前期的准备也是创业的一部分,这些都是创业所必须的积累。大学生创业不能太高估自己的能力,要做力所能及的事情。

记者:今年,是你出来工作的第15个年头,做个总结吧。

李虎:我没有文化,没有手

艺,但我有一颗学以致用的心。我的这些经历,都是顺其自然的。从个人内在的性情变化,到外在的创业过程,其本质上都是一种自我完善的结果。

深夜,李虎听完腾格尔的《父亲的草原母亲的河》,这么写道:我的家乡没有草原,纯净的声音飘荡在宁静的夜里,仿佛闻到那浓郁的泥土和青草香,怀念那牵着一头牛,赶着一群猪或鹅,在大水库旁游荡的少年。扛起锄头,走到田里,庄稼都报以感激的微笑,我是如此怀念那生我养我的地方……

突然想起李虎曾在2015年初写给员工的那句话:我认为我最大的财富就是小时候的贫穷,是贫穷造就了我想干一番事业的梦想。

### 财经快讯

## 二套房首付比例降低 地产股提前飙涨

3月30日午间,一则“央行下午三点召开新闻发布会,将重磅发布降低二套房首付比例”的消息引爆股市,虽然当时并没有得到央行正面回应,但午盘后地产股直线飙升。地产股板块整体上涨3.85%“夺冠”,沪指涨近百点剑指3800。

到当日下午5点,央行才发布文件证实了传闻。央行表示,二套房贷款最低首付比例降至四成;使用住房公积金委托贷款购买二套房的家庭,最低首付款比例为30%。同时,财政部发文称,购买2年以上普通住房免征营业税。

## 民生银行实现 年净利润445.46亿

3月30日,中国民生银行股份有限公司(以下简称民生银行)发布的2014年年报称,民生银行集团实现归属于母公司股东的净利润445.46亿元,同比增加22.68亿元,增幅5.36%。

除了保证“民营企业银行”战略地位的不断强化,民生银行还加快推进小微金融2.0版流程再造,持续推进小区金融战略。一方面,其不断优化升级小微商业模式,从传统的“衣食住行”向大消费和现代服务行业升级,从偏重商圈经济逐步向“O2O”平台经济、产业链整合发力;另一方面,建立小区周边特惠商户资源体系,搭建了小区多边营销平台。截至2014年末,民生银行小区金融项目下金融资产余额超过700亿元,有效客户超过30万户。

在高端客户战略方面,民生银行管理私人银行金融资产规模截至2014年末,也已经达到2303.96亿元,比上年末增长384.55亿元,增幅20.03%。

民生银行董事长洪崎说,2015年,民生银行将以“凤凰”计划实施为主线,努力打造具有核心竞争力和自身特色的中国最佳商业银行,为投资者、社会和员工创造更大的价值和更高的回报。

# 跟着少年实践营的“孩子王”去踏春!



3月29日上午8:30,“现代快报少年实践营”的小营员们跟着他们的“孩子王”羽佳哥哥开始了一天的踏春之旅。

第一站:白马海军诞生基地。

1949年4月23日,中国人民解放军海军在泰州白马庙诞生。1999年,人民海军诞生地纪念馆在白马庙附近建成。在海纪馆海军退役装备广场,排列着从青岛海军基地等处征集来的退役战斗机、直升机、水雷、雷达、导弹、舰炮等约20件实物展品。看到广场上的飞机大炮,孩子们一边跑着一边挥舞着小手。讲解员姐姐一边介绍各种飞机大炮的型号与作用,一边还不忘逗趣正展开热烈讨论的小伙伴们:“谁不听话,大炮就飞到谁家里啦。”

第二站:祁巷小南湖生态园农

家乐。经过上午的熟络,我们的“小鲜肉”和“小美女”们已经开始自行搭配,三三两两坐在一起用餐啦。小伙伴们品尝了祁巷八大碗,补充了体力后又开始了你追我赶的小游戏。一旁的羽佳哥哥则时刻准备开启“老鹰捉小鸡模式”。

第三站:祁巷小南湖风景区。亲子游的户外项目怎能少?“孩子王”扛着给孩子和爸爸妈妈们准备的游戏道具、小礼物,来到了一片宽敞的场地。其中,“两人三足”游戏中,孩子们都玩得汗流浹背,可运动的热情却丝毫不减。围观朋友

们还可以从孩子和家长的默契度里看到超级温情的一面哦。

第四站:祁巷跑马场。这个环节亮点可谓比比皆是。除了我们的“孩子王”因为体重超标而被马主人“歧视”,不给马骑,某位小朋友的爸爸带着儿子开着卡丁车飞一般地离去的场景让人印象深刻。那尘土飞扬的画面太美,车上的孩子都不敢回头看啊。可怜了紧跟其后的一位带着儿子开卡丁车的妈妈,该是吸入了很多颗粒物,本来就很慢的速度又卡壳了耶。

第五站:新四军黄桥战役纪念馆。

陈羽佳