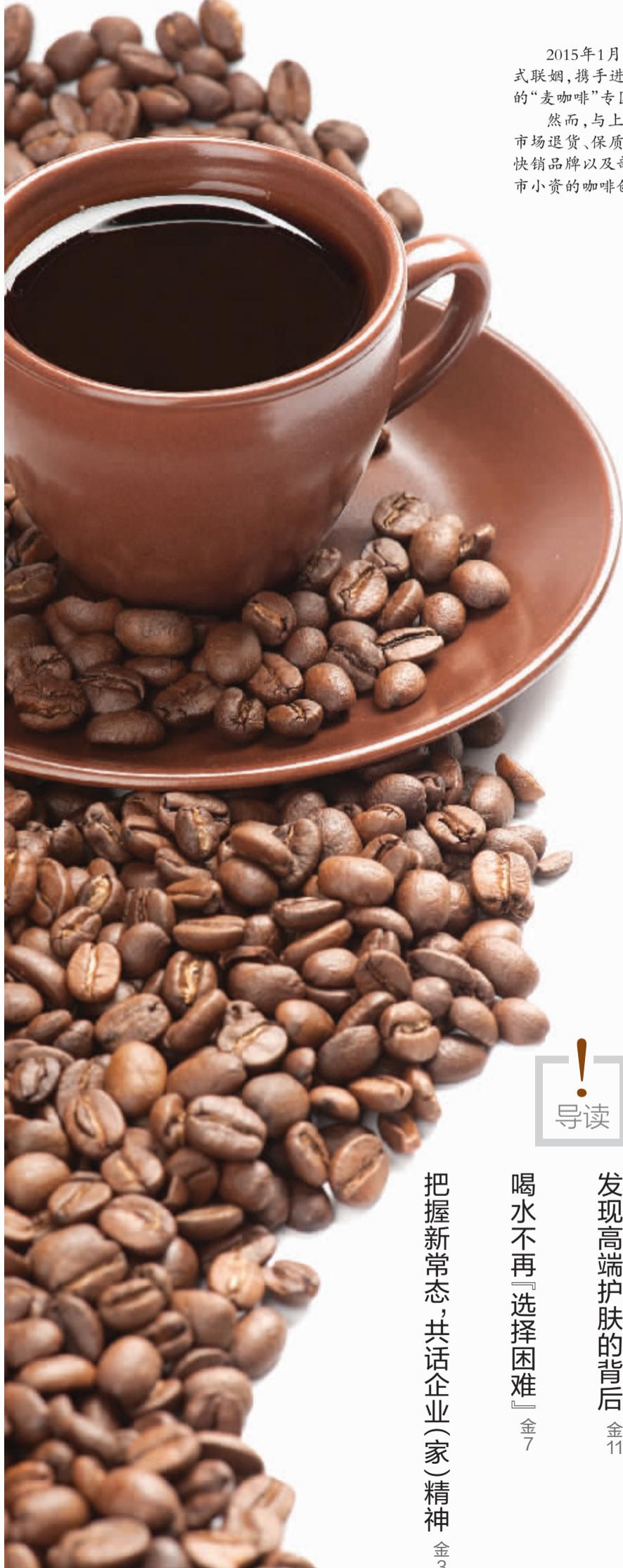


责编:王翌羽 美编:陈恩武 组版:唐龑



! 导读

把握新常态，共话企业家精神

喝水不再『选择困难』

金7

发现高端护肤的背后

金11

2015年1月，肯德基推出现磨咖啡，号称采用的是阿拉比卡咖啡豆；3月19日，康师傅与星巴克正式联姻，携手进军即饮咖啡市场；近日，哈根达斯新出的拿铁广告也开始铺天盖地……至于麦当劳的“麦咖啡”专区那就更早了，只是那时“咖啡”的势头远不如当下如此猛烈。

然而，与上述品牌对咖啡业的大举进军形成鲜明对比的是，这个月初，咖啡业大佬之一雀巢因市场退货、保质期将至等原因在大量销毁咖啡！一面是业内代表性品牌的产能过剩，一面是其他类快销品牌以及部分都市小资们对咖啡市场的看好。市场对咖啡的需求正经历着怎样的变革？部分都市小资的咖啡创业梦是否可以趁着这股咖啡热顺势启航？

现代快报记者 筠颖 王苏颖

喝咖啡惬意 卖咖啡不易 一间咖啡店 一场烧钱游戏

盈利难 太烧钱 新店大都只有半年存活期

现状调查
老朱的咖啡单品店开在新街口某写字楼里。“我一天只做30杯咖啡，多了也做不了！”像老朱这样的单品店，夸张点说，全南京也凑不出5家。“店里的咖啡豆都是我自己亲自去产地挑选的。买了生豆子回来，自己烘焙，自己研磨咖啡粉，单品的制作也基本都是纯手工。”老朱说，他的店基本都是圈子里知道的朋友来，或者是同行慕名而来。

提及咖啡馆创业，老朱说，这是极其烧钱的行当，“除了纯手工技艺，房租、水电、装修、机器设备和咖啡豆，哪一项都花钱。五六十万投到咖啡馆，基本半年就花光了！”在老朱的记忆里，这几年，南京新开的咖啡馆，通常都只有半年的存活期。除了大型连锁或有着雄厚资本的品牌，很多咖啡店主都是把这当做第二副业。

老朱表示，自己开了5年之后才做到盈亏平衡，新街口的房租一个月就要1万多，加上十多万的装修费，近十万的设备费用，再加上不同产地的咖啡豆成本，初始投入就要三四十万。好在我既当老板又当店员，省了不少人力成本。”

闲聊中，老朱对咖啡创业相当不看好，“想单靠咖啡盈利，真的是太难太难了！我其实也是额外有自己的主业的。”

选址和人气最重要

寻求出路
喝咖啡的人越来越多，咖啡店也越开越多，然而“咖啡难盈利”的抱怨也似乎越来越多，一家新街口商圈星巴克店长告诉记者，如果选址正确，商圈的人气较旺，咖啡店盈利没那么难，如果能开进知名景区，盈利就更不成问题了！该店长的说法，得到了1912企划经理田志成的认同。

但他们俩同时也承认，目前咖啡业竞争激烈，现在才开始投身这一行业，风险较大。星巴克店长表示，诸如星巴克这样的品牌由于不接受加盟，管理统一，盈利能力虽相对良好，也不可能避免地受到了同业竞争的冲击。“比如，在我这门店附近，接连新开了‘咖啡陪你’、‘漫咖啡’等品牌，直接影响了我每个月的营业额。”据悉，相比以往“一家独大”的商圈格局，目前他所在的门店营业额已经下滑了20%左右。

田经理则私下透露，1912商圈内本有一家韩国人经营的咖啡馆，“但开了没多久就停业了。”甚至有朋友跟他说，去年下半年开店速度堪称神速的“咖啡陪你”，目前经营状况也堪忧。

相比于“相关产品”，还是咖啡的利润最高

和老朱的聊天中，记者被告知很多咖啡品牌，包括星巴克、COSTA等知名品牌在内，其实都不是依靠咖啡产品盈利，而是店内的其他产品，如甜点、杯子、餐品等等。

然而，新街口商圈内的一星巴克门店店长对此澄清：“店内营收的70%来自咖啡产品，20%来自甜品，10%来自杯子等其他产品，相比于店内其他产品，咖啡的利润要高很多。”

那么什么样的咖啡好卖？咖啡界大佬雀巢的“倒咖啡运动”惹来不少质疑：3合1速溶咖啡时代是否即将过去？市场是否将更为偏爱现磨和即饮咖啡？有数据显示，国内速溶咖啡市场的增速已从双位数下滑到个位数。

80后的戴鸿铭表示，自己在学生时代特别喜欢购买雀巢的3合1速溶咖啡，“后来就过渡到它的金牌黑咖啡，现在工作了以后，基本上都是去星巴克或者COSTA直接买热饮，很少再喝3合1速溶。”骨灰级咖啡迷Leo认为，虽然绝大多数星巴克或COSTA等咖啡店的消费者对咖啡的口感并不在行，但对于现代都市人来说，去咖啡馆显然已成为一种生活方式。

“这从现在咖啡热饮的畅销，咖啡机的流行就可以看出来。所以，潜在的消费需求在变，品牌也就跟着要提前布局。”在Leo看来，雀巢从2010年就开始研发推出咖啡胶囊机其实是在未雨绸缪，只不过就大众消费市场而言，胶囊机进入家庭咖啡生活还需要一些时日。