

# 同曦篮球

管毅



现代快报

热线: 96060

E-mail: xdkb@kuaiobao.net

2015.2.6 星期五

责编:王振 美编:徐支兵 组版:谈雷



胡卫权(右)对球队的表现还是挺满意的

刚刚结束的CBA常规赛,江苏同曦取得10胜28负的战绩,排名第17位,完成了老板陈广川定下“不当后三名”的赛季目标。

近日,江苏同曦俱乐部总经理胡卫权接受专访,畅谈这支CBA新军的点点滴滴。

现代快报记者 黄成宇/文  
顾炜/摄

江苏同曦俱乐部总经理接受专访,称球队战绩超出预期

## 胡卫权: 感谢队员制造的小惊喜



本赛季,同曦外援有不俗表现

记者:从NBL球队蜕变成CBA球队,你认为哪个阶段是转折点?

胡卫权:转折点发生在浙江三连客。那次客场之旅,因为俱乐部的一些事情我没有跟队,也正是因为这样,从电视里换个角度看比赛,让我看到了问题所在。那三场球我发现球队的进攻、抢攻很多,队里面包括外援BC、卡姆拉尼在内,大部分队员还是各自打各自的,球队还处在NBL的节奏。NBL联赛我们的队员是最好的,但是到了CBA,其他球队技术都比你强、身体都比你强,你抢攻、误攻了,回头人家一个反击

就能打死你。所以,我看了比赛之后就先在微信群要求他们有所思考,然后球队回来我们又全队开会,教练组强调了球队要打整体篮球,把单打独斗变成“群狼战术”。

记者:这个赛季我们爆出不少冷门,赢了东莞、吉林、广厦,对此你怎么看?

胡卫权:的确,这个赛季队员们一直在给我们制造小惊喜,要感谢他们。我们赢得了对手的尊重,估计下赛季会有更多的球队不敢轻视我们,而这对我们来讲,本身就是一种成长。

## 2 俱乐部的成长 “最重要的是 学会规范化操作”

记者:你把同曦从NBL带到CBA,这两个联赛在俱乐部的运营上有什么不同?

胡卫权:我接手俱乐部的时候,球队还在NBL,那个时候球队在NBL的运营已经是相对成熟的了。后来来到CBA,因为其中留给我们的准备时间比较少,所以在一些工作方面还是显得有些准备不足,但是总体来看,俱乐部这个赛季也从CBA中学习到了很多东西。CBA有自己的圈子,在这个圈子里有很多的规则要遵守。

记者:那么俱乐部都学习到了哪些经验呢?

胡卫权:最重要的一个就是规范化的操作。我始终认为一个职业俱乐部,规范操作会让俱乐部获益良多。

比如赛季开始前,俱乐部就做好了赛季的各项预算,拿给老板过目,让老板知道他的钱是花在哪些地方、花了多少。赛季结束之后我们也会做一个总决算,这是对老板负责,也是对俱乐部的利益负责。

再比如在外援的引进上。我们收到了经纪人寄来的材料后,会交给教练组,让他们根据球队的需要、战术的需要去选择外援。管理层只负责给教练组提供相关信息,比如外援的身体状况、竞技状态、在过往球队的日常管理情况等,然后根据教练组的选择去进行谈判和签约。大家各司其职,不仅避免了很多问题,也能让外援在到队之后发挥作用。麦克唐纳就是个例子,他是徐强亲自选的。这个赛季他的表现你们也看到了,焕发了第二春,他自己也很喜欢在老徐手下打球,很多俱乐部的老总都在后悔没有签下他。

记者:你理想中的同曦俱乐部应该是什么样的?

胡卫权:一个职业化的俱乐部应该要做到善谋、善思。而我们现在的想法很简单,就是要在整体谋划的基础上,做好总结,尽量去完成需要完成的事情和目标。说穿了,这就是一个“放水养鱼”的理论。

记者:听说俱乐部每一位工作人员都要进行个人总结,有这回事吗?

胡卫权:是这样的,总结一个赛季的得失,这对我们这个俱乐部来说非常重要,毕竟这个赛季在某些方面我们做得并不好,这个总结我要俱乐部的每个人都要做,但不是长篇大论,而是提纲挈领地找出不好的地方,并思考改进的方法。

## 1 球队的蜕变

### “浙江三连客是 赛季的转折点”

记者:球队阵容几乎是NBL的原班人马,却拿到了10场胜利,对这个成绩意外吗?

胡卫权:对,我和同曦主帅徐强的心理预期是能赢7、8场球。事实上,我们的队员都不是最优秀的,甚至单个拿出来很难在其他球队打上球,但篮球是集体项目,全力拼搏、上下一心才能提高球队的战斗力。

记者:联赛前期,我们经历过8连败,那段时间很煎熬,之后也有过主场3连胜。这个赛季球队发生着怎样的变化?

胡卫权:我们是CBA历史上取得首胜最早的新军,接着球队就遭遇了连败。从最开始不会打CBA的比赛,到后来一场球能有10分钟打出CBA的水平,再到后来一场球20分钟、30分钟打出CBA的水平,现在我们的队员已经逐步找到了CBA的节奏。特别是主场对阵八一、浙江和广厦,取得三连胜,我们的队伍已经越来越像一支CBA球队了。

记者:球队在休赛期有什么安排?

胡卫权:马上就要过春节了,队员们也要放假了,在放假前,他们每个人都会收到本赛季剪辑好的个人视频,发现自身存在的问题,好好总结。同时,教练组在休战期也要进行针对性的训练,而不是让训练走过场。至于放假,年轻的队员要先归队,3月中旬就集中训练,像买吾兰、解立彬这样的老将,考虑到他们的家比较远,可以迟半个月回来。

记者:下赛季会吸纳新鲜血液吗?

胡卫权:这是肯定的,我们会努力去引进几名有实力的国内队员,当然不会颠覆球队目前的阵容。这批队员基本与球队签订的是2-3年的合约,因此下赛季我们不会为签约而烦恼,这是我们为球队短期内稳定发展作的铺垫。另一方面,我们会继续保证年轻队员的出场机会,让他们能够快速成长。因为想在CBA立足,始终还是要依靠本土队员。