

电商冲击、“次商圈”分流、停车贵…… 南京新街口商圈客流量10年没增

“华东第一商圈”面临挑战，专家称只有增加“吃喝玩乐”业态比重才能突围

在南京只要提到逛街，很多人首先想到的就是新街口，这也充分说明新街口在南京商圈中的霸主地位。最近几年来，新街口依然人气不减，但河西、江宁、仙林等地的新商圈不断崛起，网购对实体商场的冲击、围剿如火如荼，再加上新街口打车难、停车贵的侧面冲击，让号称“华东第一商圈”的新街口也面临着前所未有的挑战。如今，每到周末、节假日，新街口各大商场依然人潮涌动，但很多商场工作人员颇有感触，当年人气爆棚的盛况难再现。莫非新街口商圈正在萎缩？业内人士坦言，大可不必过分担心，新街口各大商场也都正在转型、思变中。

实习生 匡郁华
现代快报记者 刘德杰 张瑜



新街口商圈正在求变 现代快报记者 马晶晶 摄

现状

新街口商圈 客流量十年未增

市民朱先生家住南京江宁区，在前几年，他经常在周末带家人来新街口逛街，“虽然都知道周末新街口人会很多，可大家还是愿意来，市中心商场多啊！”朱先生说，而现在他们一家的购物习惯却不一样了，由于近年来江宁也新开了不少大型商场，周末吃饭、购物、看电影不用来新街口，直接在江宁就能解决了。“有时候买东西不愿出门的话，还可以直接网购。”朱先生说，而这也是很多家在江宁的市民的真实写照。来新街口逛街的人比以往少了么？现代快报记者发现，根据媒体的相关报道，早在2003年，新街口商圈日均客流量30万到40万，2006年时报道称大概50万，节假日在百万左右。而2014年的数据显示，新街口平时日均50万客流量，节假日高峰期能达到100万左右，总体来看的话，客流量与十年前竟然差别不大。

“在十多年的时间里，新街口人流量没有太明显增加的话，其实就说明是下降了。”南京大学城市科学研究院副院长胡小武说，新街口由于是地铁换乘点，交通人流量很大，但是停滞率不高。

一位不愿透露姓名的业内人士说，来新街口的顾客可能还是感觉人不少，但从百货商场内部的观察来看，尤其是服装、鞋帽等穿着类卖场，除周末、节假日情况稍好，平时人气都算比较淡了。“商家不愿承认销售额的下降，但这是不争的事实。”这位业内人士说。

“新街口最繁华时，应该是上世纪90年代，大概从1994年到2000年那段时间，当时新街口商圈的天桥很多，有关部门总担心天桥会塌。”南京问策商业管理顾问公司董事总经理、首席商业管理咨询师苏晓晴说，过去新街口辐射半径达到周边200公里，如今商圈半径萎缩到不足50公里。

分析

前段时间，有媒体报道称万达将会关闭10家严重亏损的百货商场，而原因就谈到了电商的冲击。那么，对于南京的新街口来说，看上去人少了，到底原因何在呢？

原因1 电商冲击，实体卖场成了网店的“试衣间”

85后白领小丁特别喜欢网购，虽然她上班地点是在新街口，但是在过去的一年里，她去逛商场的次数屈指可数。“为买东西去逛商场，一年也就四五次吧！”小丁说，比如换季的时候，去商场逛逛看有什么新款式，回家去网上买。

而如今像是小丁这样的网购族越来越多，这也让一些百货卖场

的实体店变成了网店“试衣间”。“现在来逛商场的人挑中款式试试，然后拍下价签回去网上买，经常遇到这样的情况。”新街口某商场的一位工作人员说。“现在电商的兴起和迅速发展，让传统商业中心的功能被消解。”在胡小武看来，造成如今新街口商圈的现状，电商冲击“功不可没”，而且他认为这是

最重要的原因。

不过，苏晓晴却认为虽然电商冲击确实存在，但商家没必要过分担心。“据我所知，电商零售额在社会零售总额中的占比不到8%，很多实体商场认为提高营业额太难，就认为电商冲击大，再加上社会舆论也在炒作电商的影响。”苏晓晴说，其实电商的影响有点被夸大。

原因2 “次商圈”遍地开花，分散新街口客流

专家分析指出，以往新街口是南京商圈的中心，如今商圈的“中心化”变成商圈“多中心化”，亦或叫出现了很多“次商圈”，势必对新街口产生分流作用，同时也削弱了新街口的中心地位。

新街口某商场的一位工作人员也颇有同感。她提到前段时间的圣诞节促销季，“各家店活动力度都比较大，往年平安夜我们

都忙得不可开交，可2014年的平安夜那天，也就是比平时周末稍好点吧。”

如今，新街口1平方公里内的范围内有700家商业设施，其中面积超过1万平方米的就有30家。

除了新街口，南京多个商圈正在发展壮大，比如距离新街口不远的夫子庙，如今有水游城、水一方，城南还有中华门附近的虹悦城，仙林有仙林中心的奥特莱斯，河西则有万达、中央商场等。此外，江宁的百家湖等商圈也正在崛起。

去年7月，南京市商务局副局长张雁宁接受采访时提到，如今南京购物中心正呈现出由城市中心向周边区域拓展的态势，在他看来，“多建几个‘新街口’，可避免消费行为过度集中在新街口。”

原因3 打车难、停车贵成新街口商业发展制约因素

2014年6月15日，南京实施了史上最贵的停车收费新政，新街口停车最贵20元/小时，很快让新街口的车流量明显下降。新政出台一个月后，南京交管部门曾专门做过统计，发现新政出台后，南京核心区车流量下降了15%，每天到新街口核心区的车辆少了14万至18万辆。

“来新街口逛街2个多小时，停下车就要三四十块钱，谁还来逛街啊？”有车主吐槽。而新街口某商场停车管理人员也表示，在新政出台后前三个月，明显感觉停车的少了，后来才有所回升。尽管现在没有明确数据指向，但有分析人士指出，长

期来看，停车费上涨确实会影响到商场人气和市民的消费习惯。

“新街口位于市中心，也导致交通不便利、停车紧张，市民考虑来新街口成本太高的话，也就只能转而去其他购物场所。”胡小武说，来新街口打车难、停车贵确实成为消费制约因素。

原因4 创新转型慢，陷同质化竞争

“来新街口逛街的话，除了德基广场等几家档次高一些的，其他的都差不多。”市民李小姐说，感觉各家并没有明显的区别，尤其搞活动的时候，虽然商家喊出来的口号不一样，但算下来折扣

都差不多。

新街口商圈面临的困境，也是商业布局的问题。胡小武说：“商圈里的各商场创新、转型太慢，很多商家还是抱着传统业态方式在经营，这就不可避免遭遇人流量下

降。”他说。

而苏晓晴接受记者采访时也认为，新街口商圈的购物功能太集中，各家商场所谓的差异化，主要是商场档次的区别，在他看来同质化让新街口商圈陷入泥潭。”

破局

转型第一步： 增加餐饮娱乐 业态比重

尽管很多人认为新街口商圈人气在萎缩，但如今来新街口的话，依然是吃饭要等位、停车要排队。很多南京市民也发现，如今各大商场也在向综合商业中心的方向发展，比如一些楼层开始做餐饮，而来新街口不再是单纯购物，来这里更多的是餐饮和休闲娱乐方面的消费。比如位于中央商场8楼的6家人气餐饮，在中央商场79周年庆前开业，让顾客在商场购物之后，还能继续停留在商场内就餐。此外，在中央商场的2楼，还有甜品、咖啡，负一楼的美食广场还有各地风味小吃。

现代快报记者了解到，目前南京商场购物中心化已成趋势，比如南京新百8楼，也引进了包括外婆家等多家人气餐饮，太平商场引进了小杨生煎、永和大王等多家餐饮品牌。在业内人士看来，重体验、有优惠，单体百货的购物中心化成为实体百货绝地反击的重要“杀手锏”。

“餐饮是购物中心化的‘先驱部队’，在让消费者停留后，商场还要继续融入其他业态。”南京问策商业管理顾问公司董事总经理、首席商业管理咨询师苏晓晴说，根据商场不同情况，不断加入购物中心业态，增加餐饮、娱乐等业态比重，才能让传统商场逐渐突围。在他看来，2015年消费进入“平台期”，新街口未来如何成长发展，各商家要对如今新环境下的零售多加研究才行。