



从一个普通的南通农家子弟,到享誉国内外的“灵芝大王”;从位于海之滨的小小庭院经济,到带动多地农民创业致富的“菌菇王国”;从一片杂草丛生的土地,到一座欣欣向荣的现代化高科技生物园……从江苏安惠生物科技有限公司建立到现在的这13年里,陈惠带领越来越壮大的团队,以不变应万变,铸就了安惠特有的辉煌业绩。

现在,安惠公司已先后在日本、泰国、马来西亚和北美等地开设了海外分公司。在业绩一路高歌猛进的同时,伴随安惠“MBA班”的建立、中华灵芝文化馆的落成,安惠的企业文化也在以不同方式接连开花。正朝着更高目标前进着的陈惠,用自己的行动告诉所有的奋斗者——“梦想有多远,我们就能走多远!”

现代快报记者 严君臣



安惠生物科技有限公司园区(资料图片)

# 从庭院经济,走向“菌菇王国”

记江苏安惠生物科技有限公司董事长陈惠

壹

## 出身“菌菇世家” 为圆梦奋斗30多年

1964年,陈惠出生在南通一个培植菌菇的农家,他的父亲陈廷章,是将年少时的陈惠领进这个世界的“引路人”。在20世纪50年代,独具慧眼的陈廷章率先试水,从科研机构引进了菌种,开始尝试着发展庭院经济,并最终将自己的专攻对象定位在了银耳培植上。在改革开放之初,陈廷章就成了当地家喻户晓的“银耳大王”。

“当时,方圆十里八乡的乡亲们都知道,我父亲是一个执着追求、擅长出新、勇于学习的人。”陈惠感慨地说,年少时的他慢慢认识到,菌物虽小,却蕴藏着无穷的学问和广阔的商机:谁率先涉猎食用菌领域,自主研究、开发,谁就占据了主动,把握了先机!

立下目标后,陈惠开始付诸行动。1978年,党的十一届三中全会之后,改革开放的新政策启动。而就在这时,陈惠已经总结了菌菇庭院经济的许多优越性:占地小、产出大、收入高……短短几年间,在人们钦羡的眼光里,陈惠成为种菇万元户。

对此,陈惠并没有轻易满足,他借助抵押贷款承包了濒临倒闭的竹行食用菌菌种场,并于2002年10月,一举建成了江苏安惠生物科技有限公司。他的梦想,至此开始正式启动。



陈惠(资料图片)

贰

## 以创新为驱动力 三度转型成为“灵芝大王”

从自家的庭院经济,到现在的辉煌成就,陈惠在回顾自己这一路历程时,将自己成功的秘诀归结为了两个字——创新。上世纪80年代,他承包经营竹行菌种场时,曾深入剖析市场,觉得不能停留在食用菌培植,要寻求突破。从食用菌培植,他渐渐转向贸易,将生产的灵芝销往全国各地,并与境外客商进行贸易,完成了安惠事业的第一次转型。十年后,他掌控的灵芝一度占到世界总量的一半以上,由此享有“灵芝大王”的美誉。

此外,陈惠还积极创新思维,涉足食药菌科研和深加工,并取得了成功。在这十多年里,他将业务从拓展国内市场转向国内外市场同时并进。2007年以来,安惠公司先后在日本、

泰国和北美等地开设海外分公司。

而在近些年,全球气候变暖的背景下,以低能耗、低污染为基础的“低碳经济”一度成为全球热点。陈惠洞察到了这一点,他积极将这一理念运用到食用菌的栽培过程中,积极推广“食用菌行业不与人争粮,不与粮争地,不与地争肥,不与农争时,不与其他行业争资源”的优势。

据陈惠介绍,现在安惠公司的菌菇栽培,主要利用农业和林业生产的废弃物,如秸秆、棉籽壳、玉米芯、菜籽粕、木材边角料、木屑等为原料。而食用菌深加工的废弃物,也可以用作农业生产的肥料,如是循环往复。在这个过程中,是以物质能量的循环使用为特征,污染低排放甚至零排放,是典型的“低碳经济”。

叁

## 安惠“MBA班”培养人才 为企业注入新鲜活力

在不断探寻这一行发展的新路径的同时,陈惠渐渐发现了企业不断前进的“源动力”——人才。早在安惠公司成立初期,他就已经确立了“安泰康健,惠泽天下”的人本理念,让员工感受到“大家族”式的氛围。

“企业的竞争,最根本的还是人才的竞争。”陈惠说,为了激发出大家的潜能,每隔一段时间,陈惠都会根据企业发展的情况出一份“试卷”,要求员工们针对企业当前发展面临的问题,提出自己好的建议。过后,陈惠会认真真批阅每份“试卷”。从中,陈惠也找出了很多金点子。

“企业不仅仅是‘用人’,也该成为所有员工能得到长期锻炼的平台。”陈惠说,为此,公司投入1000多万元,创建了安惠国际食用菌培训中心,建立了员工内训体系,开设了市场营

销、中医保健、营养学、职业素养训练、食用菌与健康等五大类二十门课程。

2007年5月9日,南京理工大学SMBA(安惠班)开学典礼暨安惠商学院揭牌仪式在南京理工大学经济管理学院隆重举行。当年6月,安惠商学院的第一个重要项目MBA(安惠班)正式开班,30多位安惠员工走进了MBA班的课堂。

“有人问我,不怕他们学成之后,跳槽走人吗?我说,不怕,不管他们学成之后走到哪里,都是安惠为社会培养的人才。”陈惠说,参加安惠商学院学习的30多位员工中,没有一个跳槽的,都回到了安惠公司。企业的快速发展,需要各类高素质人才作为保障,而打造学习型组织,也成为了陈惠现阶段发展的主要方向之一。

肆

## 多渠道回馈社会 希望“灵芝文化”造福更多人

现在,安惠公司采取的是用“公司加农户”的模式,与全国数千户菇农签订了产品收购合同,带动群众培植灵芝,走上致富路。2011年,安惠公司在食药菌基地建设和农产品采收上,使东北长白山和江苏地区直接受益农户数量达到14170户,年直接受益农民每户平均增加收入39240元。

当市场上灵芝供大于求、价格江河日下、菇农心急如焚的时候,陈惠曾担待着风险抵押贷款500万元,收购了菇农手中积压的近千吨干灵芝,减少了菇农的损失,赢得各方称道。从募集巨资抗击“非典”到,创办“春蕾班”资助贫困学生重返课堂;从支持癌症患者摆脱病魔到为乡亲修桥筑路……截至目前,安惠公司已累计向社会捐款、物超过人民币2500万元。

2005年,陈惠在安惠生物科技园建造了一座以灵芝为主题的科普型展馆——中华灵芝文化馆;2010年11月,安惠公司启动了“国学孝道”全国公益巡讲活动……陈惠认为,作为一家有着强烈社会责任感的公司,安惠公司应该把拳拳爱心带给社会。

安惠公司还长期与中国科学院微生物研究所、江南大学、中国药科大学、南京农业大学、上海农科院、吉林农业大学等国内外高校及科研机构建立了紧密的合作关系,公司设有专门的技术创新机构——博士后科研工作站、国家食用菌加工技术研发分中心、江苏省天然植物深加工工程技术中心,为公司的可持续发展提供了强大的智力后盾;并先后承担“国家‘十一五’‘十二五’科技支撑计划”“863高技术研究”“国家农业综合开发产业化计划项目”“国家农转资金计划项目”等多项国家级科研计划项目。

董事长陈惠曾主持完成多项国家、省、市级科技攻关项目,不仅取得了高级工程师、高级工程师、高级农艺师的职称,还担任了国际药用菌学会执行主席、中国食用菌协会副会长等职务,并曾先后获得全国食(药)用菌行业优秀企业家、江苏省十大优秀青年企业家、江苏省劳动模范等诸多荣誉称号。

陈惠用自己这一路的历程,激励了无数正在奋斗中的创业者——“我们全体安惠人将再接再厉,努力创新,为中国食用菌健康产业、为中国低碳经济建设、为中国和谐社会的建立贡献自己的全部力量!”