



坐落在京杭大运河与古淮河交汇处的江苏省金象传动设备股份有限公司每天早晨八点都会奏响嘹亮的军号。这是金象传动46年不变的上班“集结号”。

这嘹亮的军号声见证了金象传动从亏损到产值破亿,从默默无闻到成为“中国驰名商标”、“江苏省优秀民营企业”的历程,也见证了金象传动董事长任汉友临危受命,力挽狂澜,带领一家传统制造企业从中国走向世界的历程。

现代快报记者 王玲玲

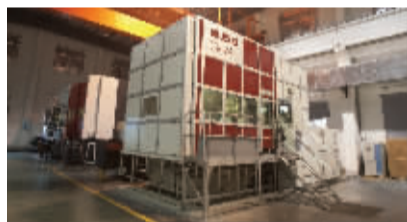


金象传动办公楼

金象传动：金诚天下 象驰世界

壹

平稳改制 甩掉历史包袱



金象传动

1975年,刚刚从江苏大学毕业的任汉友被分配到了金象传动(原江苏省金象减速机有限公司,以下简称金象减速机)。20岁的小伙子提着不多的行囊来到了这个主营减速机的通用设备制造企业。从此,他的命运就和金象传动绑在了一起。

1996年,金象减速机开始急剧亏损,也就是在这个时候任汉友接过了指挥棒,成了减速机厂的一把手。军人家庭出身的他,虽然不是军人,却有着一股军人风范。一番大刀阔斧的改革之后,当年减速机厂就扭亏为盈,转危为安。然而,更大的挑战还在后面。

2001年,金象减速机根据江苏省农垦集团公司的部署,开始了为期三年的改制工作。出人意料的是这一场“地震”居然平平稳稳地过去了。最让任汉友自豪的是金象减速机的改制没有遭遇一次上访也没有收到群众的一封投诉信件。

秘诀在于金象始终坚持公开、公平、公正地善待每一位员工。在具体的改制措施上,金象减速机剥离了不良资产,将同减速机主业不相关的两个分厂推向了市场;同时,通过自主竞争等多种方式将原先的领导班子削减一半,中层管理人员削减了近20%,机关科室也削减了一半。

此外,工会的作用也得到了充分发挥。在金象减速机改制的过程中无论是内退的员工还是继续在职的员工都得到了比较满意的补偿。通过这三年的改制,金象减速机甩掉了历史遗留的各种包袱,轻装上阵。2003年,公司的产值一跃近亿。金象减速机实现了历史上的一次重大飞跃。2010年-2011年,公司又在原先经验的基础上成功完成了国有控股、参股企业的股份制改造。

统计数据显示,2001年-2011年,金象传动的产值连续十一年实现持续增长。2011年年底,金象传动的产值已经逼近3亿元大关。

贰

技术革新紧跟市场节拍

“技术”“创新”是多年来一直挂在任汉友嘴边的词。当然,这也是金象传动一直所践行的。据金象传动的统计数据显示,2012年和2013年公司研发费用分别为836.26万元和839.39万元。金象传动对技术与创新的重视可见一斑。

对于创新,任汉友有着自己的理解,在他看来“现有产品如何创新”才是更为重要的问题。而无论何种创新,必须同市场合拍才能“舞”得漂亮。这种观念也深植到了金象传动每一位技术人员的思想之中。

2005年,主要负责建材和冶金行业用减速机的设计和审核工作的吴宏登凭着自己对建材行业的了解,判断中心传动磨机减速机这种大型水泥制造装备未来一定会



金象传动生产车间

有很大的市场空间。而当时这种设备基本需要从国外进口,国内市场基本就是一片蓝海。吴宏登将这个想法同领导层沟通之后,公司立即立项研发。经过几年不断地尝试,该产品终于在2008年投放市场,2010年到2011年该产品的销售全面开花,公司的经济效益也随着被大幅拉升。

为了解决公司非标产品生产周期长,生产成本高的问题,金象传动还自主研发了“金象传动设计系统软件V4.0”。该系统的运用实现了传动装置核心部件的设计、校核、反求和图形处理。整个系统包括了圆柱齿轮、圆锥齿轮、蜗杆传动、行星传动的设计、校核及几何精度计算,轴承寿命计算,减速器的速比搭配与强度计算,以及其他紧固连接件的设计、计算等21个模块。得益于该软件的应用,公司非标产品的图纸出样时间、产品的精度随之得到了大幅的提升。金象传动在交货期和产品价格上的优势进一步凸显。

此外,针对公司无批量产品市场的短板,金象传动还开发了曳引机减速机(货梯),并拟开发ZC1尼曼齿形自动扶梯减速机。公司正在尝试以这两款产品为抓手,打入电梯领域。目前,公司已完成4批合同生产定制任务,并出具详细的检验报告。2014年下半年,上述产品已投入批量生产。



任汉友

1955年出生,江苏盐城人,现任江苏省金象减速机有限公司董事长、总经理、党委书记,高级工程师。曾获得“全国机械工业劳动模范”“江苏省机械工业优秀企业家”“中国品牌建设十大杰出企业家”“2010年淮安市十大经济人物”等殊荣。

金象传动从成立至今,在核心团队的领导下,不断发展创新,现已成为国内大型、特种减速机行业的领先企业。截至目前金象传动共获得45项国家专利、4项发明专利,参与6大类减速机24项国家、行业标准的制定,拥有一批具有国际一流水平的装备、设备。

金象传动曾先后获得国家机械工业基础件重点企业、国家重点高新技术企业、中国工业行业排头兵、江苏省AAA资信企业、江苏省著名商标、江苏省名牌产品等荣誉称号。

2014年金象传动成功挂牌新三板。

叁

挂牌新三板 开创新辉煌

2011年11月,当时世界上最大的碾环机用减速机订单花落金象传动。这台减速机长10米,宽4.5米,高7.56米,总重量达211.5吨,合同价达到800万元。

浙江天马几经挑选之后,为金象传动过硬的装备和技术研发能力而折服,将订单交给了金象传动。

2013年广西南南铝业与中国一重合作的铝轧辊项目中有一批直齿锥齿轮,在技术上对啮合侧隙的一致性要求非常高,即要求零件具有严格互换性。该批直齿轮委外两次,都以批量报废告终。广西南南铝业在全国到处寻找可以提供这种高要求配件的生产厂家,最终于2014年慕名来到金象传动。考察人员当场被金象传动从德国进口的DEPO六轴五联动机床所吸引,当即签订价值120万元的批量采购合同。中国一重

鞍山事业部听闻这一消息之后,也随着慕名而来,签下了另一笔120万元的直齿轮的采购定制合同。

国内像中国一重这样慕名来到金象传动考察的企业不胜枚举。就连乌克兰最大的煤机制造商也在DEPO公司的介绍之下,初步认定了金象传动为合格供应商,下一步即将组团前往金象传动进行实地考察。

据任汉友介绍,公司目前已经在东南亚市场占有了一定的位置,下一步还将继续进行海外市场的拓展。任汉友的中英文双面名片设计似乎早就为金象传动登上更广阔的世界舞台做好了准备。新三板挂牌上市的利好,也为金象传动进一步加强同上游的电器、电机企业以及下游的建材设备生产厂家之间的合作打开了新的局面。