

从落后贫穷的小渔村,到年产值超500亿的中国经济十强村前三强,江阴长江村经过40多年的发展,巨变成拥有港口、冶金、金融投资等八大产业的村级经济“航母”,村民户户住别墅,过上了有薪金、股金、黄金、保障金和慈爱金,让都市人羡慕的“五金”幸福生活。世界绝无仅有的村级港口码头、世界最大的绿色环保拆船基地……长江村人创造了一个又一个奇迹。2014年12月28日,长江村举行2014年度经济工作会,盘点一年来取得的发展业绩,谋划着未来的发展大计,这艘经济航母再次启航。

现代快报记者 陈泓江

# 长江村再启航 向千亿级企业前行

## A 落后小渔村,巨变成全国第三村

数字:去年,长江村经济总量超500亿元、上缴税金超10亿元

“天气冷了,可我们的心里是暖暖的。生活在长江村,这是我们的福气……”望着眼前施工已近尾声的集中供暖供热管线,长江村别墅一区一位村民不禁感慨。

吃水不忘挖井人。如今,住别墅、有股份、有分红、有保障,日子越过越红火,这一切让长江村人难数月前病逝的老书记李良宝。

1972年,当了10年生产队会计的李良宝,走上了村副业办公室主任的岗位。那时的长江村,还是名不见经传的江边小渔村,贫穷落后。受村民的委托和信任,李良宝怀揣着大家凑出的700元经费,带领6位村民以搞副业为名,在老夏港河畔筹建2座小砖窑烧砖起步创业。

凭着那份执着和辛勤,在办好窑厂的同时,李良宝带领村民,又先后办起了五金厂等企业,让

长江村逐渐脱胎换骨。1993年,长江村工业产值首超亿元。1998年,新长江集团被农业部确认为国家级乡镇企业集团,跻身中国工业企业500强。2000年全村实现产值10亿元,2002年实现20亿元,长江村的经济自此步入“快车道”。

据长江村党委副书记、村委会主任范兴龙介绍,2009年,长江村开票销售突破300亿元,提前一年完成“十一五”目标。在当年的全年经济工作会议上,李良宝提出了打造千亿级企业集团的目標。去年,长江村更是以经济总量超500亿元、上缴税金超10亿元的成绩,列中国经济十强村第三名。

“以人为本,这样本,那样本,村民真正能享受到经济的发展成果才是根本。”范兴龙说,这是老书记常挂在嘴边的一句话。村里

经济发展后,老书记不忘惠民富民回报。1995年,老书记提出用10年时间建成美丽、富裕、幸福新长江村的全新目标。此后10年间,累计统筹安排资金4亿多元,2005年建起了818幢宽敞舒适的花园式别墅,让村民全部住进了新居。在此基础上,先后组织投入10多亿元,大力实施道路提标、绿化覆盖等民生工程,建成了省卫生村、生态村。

范兴龙说,带领村民富了口袋,老书记还不忘帮助村民“富脑袋”,送文化、送健康、优生活,不断开拓发展惠民的新途径。今年7月,为长江村发展呕心沥血40多年的李良宝老书记,不幸病逝。而老书记为村民24小时供热水和冬季供暖气、建起现代化图书馆、大剧院、健身理疗中心等遗愿,正在逐步实现中。



江阴市区第一楼已经封顶 现代快报记者 陈泓江 摄

## B 转型多元发展,建起江阴市区第一楼

探访:集团产业不断攀高,地面建筑43层、高188米的酒店基本封顶

“先人一步,才能遍地黄金。”村民致富后,李良宝并没有满足成就。“先人一步,快人一拍”的理念,是长江村不断创造奇迹的根源。

早在2008年金融危机前,长江村就酝酿了打起转型的“攻坚战”,谋划新长江集团的转型之路,果断提出“大投入大调整促大转型”的理念,顺应经济发展大势。

2008年,长江村投资分别达到数亿元的江阴长宏物流中心和泰州长宏物流中心两大物流市场奠基;2009年,预计投资8亿元的新长江雅阁五星级酒店委托管理签约正式筹建五星级酒店;2010年,浙江舟山长宏国际产业园项

目正式敲定……40多年来,长江村已发展成港口、冶金、机电、化工、房地产、金融投资等六大系统八大板块的产业“航母”。经济飞跃发展的“长江速度”,离不开李良宝树立的“诚信经营、严抓质量,创造品牌”的理念。

位于江阴市区的长江万悦城,是新长江集团旗下的长江房地产开发有限公司开发建设,开盘第一天就有近千户争相竞购,近300组购房协议签约。另一开发的楼盘长江御园时代新城,截至目前售房率90%以上。从2004年靠2500万元注册资金起家进军房地产市场,到如今资产10多亿,这10年的发

展成果,在长江房地产开发公司常务副总经理缪秦看来,是“注重楼盘品质,注重品牌效应”带来的。

“我们的发展战略就是以品质取胜。”缪秦说,不论是建设安置房还是开发商品房,都总体规划新颖,布局合理,用料高档,营造的小区景观比较领先。选择的战略合作施工单位都是一级总承包企业,确保质量。

在江阴市区五星路,总建筑面积55万多平方米的长江世纪广场城市综合体正在如火如荼地建设中,地面建筑43层高188米的酒店基本封顶,该酒店建成后,将成为江阴市区第一高楼。这是新长江集团产业不断攀高的缩影。

## D 谋划新发展,出现“90后”身影

观点:长江人要进入“新状态”,敢试敢闯,“一级带着一级干”,而不是“一级说给一级听”

12月28日,长江村举行了年度经济工作会,村党委、村委会和新长江集团160多名中层干部齐聚一起,盘点一年来取得的发展业绩,找不足,并谋划新年的发展大计。一位中层干部告诉记者,经济工作会村里每季度要举行一次,年度这次最为重要。

从观摩村里在建新项目,到会场开会,记者发现多位“90后”的身影。“让年轻一代参会,是让他们多学习、多锻炼,让长江村的未来发展后继有人。”一位与会人士透露,他们都是留学归来的长江人。“年轻的新一代,有新思想,有活力。”

在当前经济下行的影响下,长江村迎难而上,依旧取得了利润、税收双上升。徐阿洪说,从中国民营企业联合会等3家机构,联合组织的2014年中国民营企业500强企业调研排名来看,新长江集团名列第11位,又有所提升,在江阴乃至无锡民营企业中位列榜首。

徐阿洪说,面对改革的“新常态”,长江人要进入“新状

态”,敢试敢闯,“一级带着一级干”,而不是“一级说给一级听”。“围绕打造千亿级企业、百年老店的目标,扎实干好每一天,认真做好每件事,再创长江村新一轮发展的新辉煌。”

“我们有压力,但我们更有动力。”长江村新“掌门人”,长江村党委书记、新长江集团总裁李洪耀表示,当前,长江村正处于增长速度换挡期、结构调整阵痛期、转型升级攻坚期。但经过40多年的发展,长江村形成了位居中国村域发展最前列的综合优势、主导产业量质并举的集群优势、持续投入的活力优势等五大优势。“新的一年,我们将抢抓发展机遇,创新争先,打好港口发展、产业转型、总部经济这三张牌。”

抓经济发展的同时,李洪耀也不忘进一步抓民生指标、生态指标。“我们要把群众对我们的信任,变为做好各项工作的责任,围绕‘衣食住行、安居乐业、身心健康’,加快打造幸福长江升级版,不断擦亮幸福长江的金字招牌。”

## C 村级港口产业创奇迹,闯进国际市场

解读:18年的沿江开发,投入近20个亿,缔造出一个个“世界之最”……

临江的长江村,“靠水吃水”将水资源发挥到极致,让港口产业成为代表性的核心产业之一,先后建成了世界绝无仅有的村级港口码头、世界最大的绿色环保拆船基地、全国最大的钢管配送中心和交易中心……让昔日名不经传的小渔村,走出长江,走向全国,迈进国际市场。

1993年,长江村决定在江边围堰造港。18年的沿江开发,李良宝带领长江村人不用国家一分贷款,先后投入近20个亿,建成了4座外港码头和4座内港码头,缔造出世界最大的绿色环保拆船基地、全国最大的钢管交易配送中心和产值超百亿的长达钢铁公

司。

长宏国际港口旗下的长江拆船厂,始建于1998年,当时从镇办企业夏港拆船厂兼并过来,拆船设备陈旧,拆解方法老式,一条万吨轮拆解周期超过一年半。收购后,他千方百计更新设备,利用自己的内港优势和先进的拆解技术,多进快拆。在2003年,一条50万吨载重量的“世界巨无霸”巴哈马轮,仅用一个月时间就拆解完成。到2009年,拆解速度达到3天拆解一条万吨轮。当年购进120多条来自世界各地的废钢船,拆解量突破100万吨。

2010年,李良宝实施走出去战略,又在浙江舟山投资近60亿

元建设了占地5000亩的集造船、修船、拆船、金属资源利用和海洋工程为一体的大型船舶产业园,推动长江村产业从内河航运走向国际航运。

新长江集团副总经理徐阿洪说,集团名下的长宏系统,做精做优了长江岸线,做足四座内外岗码头和物流仓储装卸的文章。尤其是开发建设的浙江舟山产业园,成为造船、修船、金属利用、海洋运输为一体的大型船舶产业园。“目前,进入国内所有拆船厂都无法拆解的石油钻井平台,而在我们长宏产业园内的拆船厂开创了全国首例。进行拆解石油钻井平台,促使长宏发挥出生机和活力。”