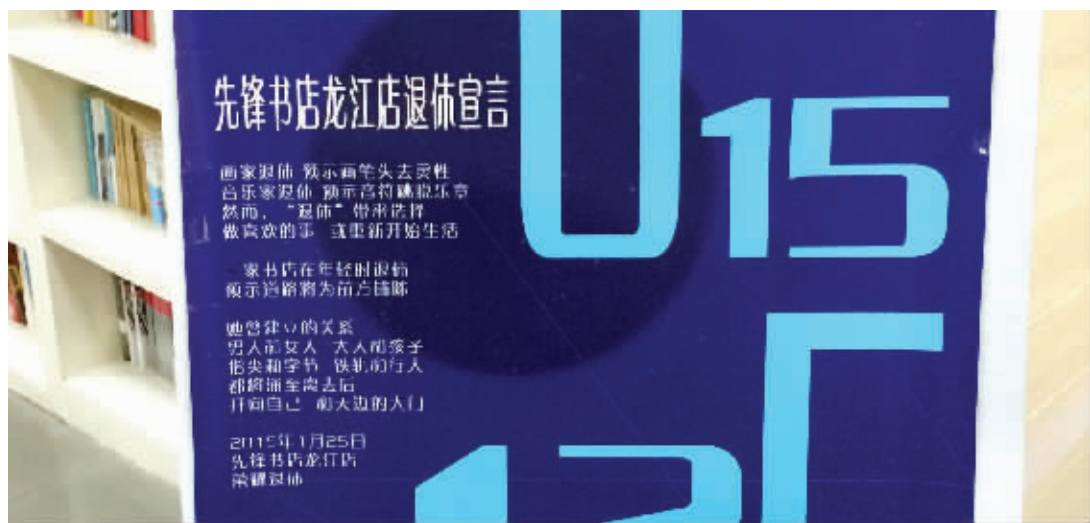


# 南京一年80家书店关门 先锋龙江店也没熬过这个冬天

实体书店纷纷转型:大众书局开起了面馆和西餐厅,新华书店考虑24小时营业



经营8年的先锋书店南京龙江店宣布即将“退休”

## 困境

### 书店只卖书,它就会“输”

其实,近年来,实体书店遭遇经营困境,已是业内普遍的现象,持续上涨的房租、人力成本等,让书店经营者们“压力山大”。

作为在南京开了十几年的民营书店,从原来的“南京书城”到如今的“大众书局”,亲历了出版界的多年变迁。

早些年,面对国营书店,大众书局为应对艰难局面,提出“把书店当百货来做”。不过,近五六年,书店之间的竞争,逐渐变成了实体书店和网络书店之间的抗衡。怎样把读者喊到书店里来,成为南京众多书店最焦虑的问题,整个图书行业也陷入了困境。

大众书局总经理缪炳文说:

“目前实体书店盈利的并不是很多。大众书局能够盈利,是因为在南京做了十几年,我们百分之七十的销售都来自忠实会员。”不过,即使是全国为数不多还在盈利的书店,大众书局在南京的六家门店,盈亏也并不均衡。

“全国没有一个书店是只靠卖书,就能养活自己的。”大众书局营销中心总监朱旻说,营销困境首先来自于客观压力,房租、人员工资逐年都在上涨,硬软件的投入也是在不断加大。

朱旻还说,很多市民转向网络,书店的成交率非常低。很多人翻一翻就离开了,或者拍个封面回家上网买。

## 又一家书店要关门

### 店方:淡定 房租高是主因 有意寻觅新地盘

正如先锋书店一贯的风格,这次店方用一篇《先锋书店龙江店退休宣言》,“淡定”宣告龙江店即将关停的消息。宣言说:“一家书店在年轻时退休,预示道路将为前方铺陈。”

昨天上午,现代快报记者在这店里看到,宣言被印制在海报上,摆放于书店显眼位置。店里冷冷清清,只有两三名顾客在看书。商场播放的歌曲,穿过橱窗飘进来。

店员解释关停此店的一些原因:房租高,经营状况不理想等。龙江店主管刘女士在电话里表示,考虑到周边居民多,店里特意售卖儿童书籍,这是其他店没有的。店里还开辟区域,销售创意文

化产品。去掉房租等花销,每月基本维持收支平衡。

近年来,先锋书店先后在安徽碧山、南京中山陵等地开张。另有消息称,书店还有意在南京一些历史街区、景区,拓展新的项目。对此,有人认为,处在商业广场里的龙江店,与其他店风格不一致。店方调整经营方向,可能也是关停此店的原因之一。

不过,对于外界的种种关注,先锋书店创始人钱晓华的回答很简单——合约到期,做出调整。先锋书店副总经理张兴告诉现代快报记者,此举有多种原因,主要是因为房租问题,“这不算关停,我们也有新的项目重新开业。”

## 转型

### 活下去,以各种“空间”留住读者

最近,不少市民发现,新街口的大众书局开起了面馆和西餐厅,“书店也转型啦。”说到转型,朱旻表示,大众书局最大的改变,就是希望这不仅仅是一个书店,而是一个文化社交的平台,“可以嫁接任何能带来文化体验的项目。”

不过,朱旻说他们做的不是纯餐饮。接下来,大众书局还会在原有书城概念的基础上,可能增设一些文化体验项目,如有艺术设计感的花店、独立艺术家的作品展示、与南京本地文化相关的创意产品。

缪炳文说,“面馆在南京其实是很接地气的,我微信朋友圈平时比较少发,但是自从我发了开面馆的事,好多朋友跟我互动,人气绝

对不一样。”

面对经营压力,扛着国营“老字号”大旗的新华书店,也行动了起来。该店营销部主任谢光锋表示,从9月底开业至今,新街口新华书店已举办了约60场活动。其中反响最好的,有“书香南京晚7点”,针对的是年轻读者,还有以中老年读者为目标的“文化早市”。

谢光锋还介绍,今天是平安夜,新街口新华书店将延长服务时间,营业时间首次延长到凌晨1点。“我们这次延时服务,其实也是一次释放信号,一次阅读引导。看看大家对于深夜到书店看书是一种怎样的态度。如果很好,也许24小时书店的出现就不远了。”

## 盘点

### 南京实体书店今年至少关了80家

作为“文化地标”的实体书店遭遇寒冬,也引起了行业主管部门的关注。昨天,南京文广新局文化市场管理处相关人士告诉现代快报记者,今年6月,对实体书店进行年检时,他们特别单列了实体店的数量,“完全靠卖书维持的店,还有271家。”他说,这个量与去年相比,至少减少了80家。

该人士介绍,实体书店的减少已成趋势,作为行业主管部门,他们多次呼吁,希望政府层面出台政策,扶持这些书店。另一方面也在引导书店开展多种经营,“可以

引一些与文化产业有关的生意进来,比如笔墨纸砚生意等。”

近日,四川成都出台政策,本地实体书店开办新店,给予一次性资金补助1万至3万元。

“对于实体店来说,最主要的压力是房租。”该人士说,目前南京并无如此具体的扶持政策。不过,记者查询发现,今年年初,国家出台政策对实体书店免收增值税,并通过财政拨款9000万元资金予以扶持。钱晓华曾介绍,2014年通过这项政策,至少能减免70万元的增值税。

12月22日,南京先锋书店官方微博发布消息称,下月25日,经营8年的龙江店将“荣耀退休”。昨天,先锋书店相关人士表示,新城市广场房租到期,是此店“退休”的主要原因。该人士还透露,会有新的项目在其他地方重新开业。

消息一出,引发网友的关注。尽管先锋书店颇具意味地宣称,“‘退休’并不意味着结束,而是选择另一种开始。”不仅先锋书店少了一家分店,近年来高校附近小巷内的小书店也纷纷关门停业。实体书店经营难已成整个行业的现状。有南京市文广新局数据表明,截至今年6月,南京实体书店有271家,相比去年,至少有80家消失了。

现代快报记者 郑文静  
郝多 付瑞利/文  
李雨泽/摄

### 商场:遗憾 也想保留一份人文特色 但房租一降再降不现实

听闻龙江店即将“退休”的消息后,有网友留言称,“这是我从小到大看书的地方,即使后来我们家搬出了龙江,我还是偶尔会去这里挑选我喜欢的书,真的,特别难受。”

“先锋书店龙江店要关,我们也感觉很可惜,想保留这个特色,保留一份人文情感。”昨天下午,新城市广场相关人士告诉现代快报记者,遗憾的是,他们和先锋书店在新一期合约洽谈中,没有达成共识。

该人士称,当年先锋书店进驻新城市广场,作为商场方,他们

想做的不仅仅是提供一块地方卖书,而是希望书店能够发挥其优势,达到双方互相合作、互相发展的目的。“我们给先锋书店的租金,可以说是整个商场里价格最低的,以扶持其发展。”

但她表示,这些年下来,龙江店主动性太低,没有拿出抢眼、有发展性的方案出来。相比起五台山的总店,他们感觉龙江店受到了“冷落”,经营方面缺少特色。“这个公司与我们的经营理念、处事方式还是有差异的。让我们房租一降再降扶持他们,也是不现实的。”

## 那些消失的书店



2011年

美国第二大连锁书店公司博德斯申请破产保护;英国的独立书店正以每周至少一家的速度消失。



2011年

拥有16年历史的民营学术书店风入松书店停业;广州仅余的两家三联书店宣布关门。



2012年3月

江苏省两家外文书店之一苏州外文书店关门停业。关闭的主要原因是网络书店的兴起。



2014年12月

位于汉口路南大校门对面的好又多超市内的学长旧书店关门,南京的旧书店又少了一个。