

实体百货O2O从云端落地

拼价格，以体验制胜，也有共赢点

关注双11
系列报道 之一

在新购物方式对线下零售业冲击的影响下，传统百货“十一”长假“卖萌”赚人气的同时，试水“O2O”的不在少数。记者了解到，南京新百长假期间首次尝试与支付宝合作，在店里购物即可用支付宝埋单，首次推出的新百宝电子会员卡有两万张被领走。实体店与电商在价格驱动上的差距减小之际，线下门店业态及品牌体验成为关键点。

双线挖掘“共赢点”

新购物方式对传统零售业的冲击近几年尤为突出，然而，线上平台拓展线下业务、线下实体店谋求线上发展的现象不在少数。2013年“双十一”前夕，银泰百货与天猫达成战略合作，成为实体百货门店试水O2O的先驱。据了解，将近一年的时间里，南京实体百货也在积极探索“O2O”落地之举，除团购网站推出现金券团购外，微信、微博、电子会员卡客户端也成为各商家落地O2O的重要方式。

“十一”长假作为商家的必争之地，更成为电商平台与实体门店O2O融合的重要试验场，线上平台与线下门店积极在合作方式上寻找共赢点，共享互联网思维下的数据资源。记者了解到，今年“十一”长假期间，南京新百与阿里首次实现了O2O的合作，2万张淘宝新百宝电子会员卡、逾万笔支付宝消费交出了满意的答卷。此外，新百与腾讯旗下嘀嘀打车联合共送出5万份红包，取得开门红。

实体门店试水O2O除自建平台外，与强势电商平台合作也成为一种趋势，此次新百与支付宝便是如此。“合作的基本点在于双方对于线上和线下资源的需求，消费者选择线上支付可以体验到便捷、快速。”南京新百相关负责人介绍，新百首次在淘宝上推出的新百宝电子会员卡共有2万张被领走，其中推出的支付宝钱包付款也有万余笔，支付宝单店消费额在全国位居前列。

大数据时代，互联网思维成为实体门店营销的方向。记者了解到，新百作为支付宝南京百货业的独家合作伙伴，开放心态铸就兼容平台，线上引流，线下体验，在线支付，新百全渠道、全客层、全生活、全消费链营销的大戏才刚启幕。



南京新百:全新营销 昂首增长

价格驱动差距缩小

网购作为如今消费的主要渠道之一，价格成为消费者看重的首要因素。然而，传统百货门店与互联网平台的合作共荣，消费者除了领略到全新的购物体验外，商品的价格优势同样凸显，传统百货门店与电商网购平台的价格驱动在逐渐缩小。

从去年电商与实体门店“双十一”大战的博弈中不难看出，双方在价格上的差距有了缩小的趋势，而实体门店更具有体验的优势。目前，实体门店拓展O2O的过程中，价格更是关注点。以此次新百与支

以支付宝的合作为例，消费者在手机淘宝上领取到“新百宝电子会员卡”之后，会有88元的电子券自动充入电子会员卡，其中有30元为全场通用券，58元为女鞋券，都可以享受到新百会员特权。

新百相关负责人告诉记者，以购买当季品牌女鞋为例，一般价格在800元左右，参与商场活动一般会有5折的优惠，折后大约在400元左右，如果使用新百宝电子会员卡会抵用58元，再选择使用支付宝支付金额，消费满300元还会返有最低50元钱的返还，这样算下来一双

鞋子的价格也就在300块钱左右。这个过程中消费者不仅买到物美价廉高品质的商品，还免去了线下支付找零、刷卡等繁琐手续。

业内人士看来，实体百货门店拓展O2O的过程中，与网购的价格差距越来越小。然而，实体门店更具有体验的优势。此外，记者从新百了解到，该商场曾与阿迪达斯做过一场满500元减250元的活动，5折的优惠并且是新品全线参与，这样的力度即使网购也少见，关键是品质过关。

体验是制胜点

实体百货业落地O2O，线下体验是电商平台所不具有的。近几年来，单体百货在购物中心化上做了很大的努力，力图在购物体验上取得进一步的提升。不少商场也赶在“十一”长假前完成了品牌及业态的调整，优化品牌及业态布局的同时，提升餐饮比例。正如业内人士所言，衣服可以网上买，吃饭不能在网上吧。

对于此次新百高起点高规格的O2O实践的落地,在南京新百集团副总裁、新

百中心店总经理吴晓梅看来,用“顺市而上,逆势成长”八个字解读再合适不过。“顺着市场规律走,把握消费脉搏,将以客为先、商品为本、体验至上的核心理念与互联网思维、O2O模式有机融合,练好内功的同时注重创新与资源整合,在行业调整期弯道超车。”

据南京新百的数据显示，7天长假期间，哈根达斯、星巴克、外婆家、避风塘等业绩同比增长近20%，充分释放出业态

组合规划中餐饮特业客流引擎和服务配套的潜能。抓住家庭消费80%由女性决定的关键点，新百围绕“她经济”在品类优化上发力，目前，二楼优雅名媛馆轻飘女装与少淑女装、精品成熟女装形成差异互补，服饰类中女性商品的消费占比超过三分之二。此外，欧舒丹、兰芝、悦诗风吟等人气美妆品牌的销售均列化妆品品牌业绩前五强，成为全馆成长最耀眼的品类。