

老板职场回春秘诀： 向下属学习

关于职场成长其实存在着一个误区。因为人类本身就是向上看一族，我们从小就被教导向上看，向老师学习；到了职场也都是向上看，向老板学习，毕竟上司的经验和视野值得学习。但这并不是绝对的，年轻下属的不按常理出牌、怪念头和冲劲，有时反而能有效解决问题，颠覆了“资深永远是是对的”老派思想。



上司用左脑做事 下属用右脑做事

国外有项针对办公室做事方法的调查显示，上司大多偏向左脑做事，而下属多为右脑做事型。换言之，上司喜欢逻辑性的做事风格，而下属则是自由派作风。是不是擅长逻辑性思维的人就比较容易成为上司，这一点倒是值得再研究。

不过，职场人的做事风格基本上都是在进入职场后养成的，事实也证明，办公室硬邦邦的条文规定真的能将一个自由派的职场菜鸟变成凡事讲求逻辑的僵化派。过去，培训的人老热衷安排主管们上些领导力的课程，但事后发现主管们缺乏的并非领导力、说服力，主管们最缺的是四件事：

- 不了解年轻人；
- 不擅长与年轻人沟通；
- 不懂得欣赏下属；
- 不愿意向下属学习。

上司总喜欢以自己过去的职场经验来处理事情，上司常把“想当年……”这句话挂在嘴边，在高科技与新消费的挑战下，一些上司渐渐有江郎才尽之憾。

向下属学习，分析自己的优势和劣势

有家饭店的总经理总是抱怨员工缺乏工作热情导致饭店频频被客人投诉，但他最近烦恼少了。

因为某天饭店里一名吧台调酒师听到总经理的酒后心声后，告诉他，何不把面试过程反向操作？年轻的调酒师说：“如果我是负责招聘的人，我不会先看求职者的学历，而是先向求职者介绍工作方式与同事，接着故意借机离开一会儿，让求职者自己独自感受一下工作的环境，让他自己跟附近来来往来的客人打招呼，让他自己感受每一位客人都是钞票，让他体会如何跟钞票微笑，让他知道这种上班都要笑的工作必须每天不断重复。”

美国一家电信厂商的老板则说，某一天他和家人共进晚餐提到工作时，他大骂现在的员工好笨。他的太太也点头。他那读小学五年级的女儿突然插话说：“爸爸，我有时也很笨，可是你都鼓励我要多加油，还叫我干脆以后学画画。爸爸，这次我美术比赛入选，要谢谢爸爸。所以爸爸，你的员工很笨，你也可以叫他们多加油啊！”

宝贝女儿的一席话让电信老板惊觉自己的管理风格需要改变

了。隔天，他进办公室找来原本让他很不满意的经理，对经理说：“我知道我们的薪水不一定能让你满意，但是我保证能让你身上的每个细胞得到发挥。今后公司会给你很大的发挥空间，即使初期业绩会出现负增长，我也愿意支持。”

有人说上司能向下属学习到三件事，分别是：something new、something different、something bad。这不仅可以活化上司的思想观念与做事方法，通过它来进一步了解下属（包括年轻的下属与年纪比你大的下属），这个方法被认为是促进职场纵向与横向沟通的酵素。更重要的是上司通过下属找到问题的解决方案。

说穿了，无论是向下属学习还是向孩子学习，都属于一种优势分析和劣势分析，尤其是针对自己职场发展的性格弱点寻找出克服的办法。为人上司者，一定要懂得向下属学习，因为每个人的潜质都是无穷的，上司必须学会善于发现。至于下属让你有任何看不顺眼之处，你也尽可能像包容孩子一般，毕竟人总要有一点缺点才可爱啊！

《崔慈芬的职场智慧课》

职场穿搭

鞋子是你的另一张名片

有句俗话说得好，“看人先看脚”，这就说明了一双鞋子在给别人留下印象时会起到多么重要的作用。无论什么时候，男士穿好鞋子后一定要在镜子前检查一下仪表，看脚上的鞋子与整体服饰是不是搭配。这是非常重要的，一旦确定好穿哪双鞋子，往往也就决定了你的穿衣风格。

应该这样选鞋子

型号要合脚 鞋子无论是宽度（鞋子里面的空间），还是竖向部分（脚面），都要完全合适。

鞋跟的安全 如果有鞋跟的款式，在选择鞋子的时候要确定鞋跟是否牢固，穿起来是否安全。

结实的鞋底 在鞋子底部的正中央，是一双鞋子的鞋身处，要检查这里是否结实。鞋子的鞋底只有足够结实才能称得上是耐穿的鞋子。

鞋子前部的空间 鞋子不能挤脚，选鞋子的时候，最合适的大小，是最前部留出大概1厘米的空余。



与不同服饰的搭配

●与牛仔裤搭配在一起的白皮鞋

我们常常都会将深色休闲鞋与牛仔裤一起搭配，但实际上，白色休闲皮鞋也可以与牛仔裤搭配在一起，而且会显得很好看。

●短靴与短款下装的搭配

如果将靴子与长裤搭配在一起就有些浪费了，和短款的下装搭配在一起，才更能显出靴子的特点。

●深色的翼波状盖饰男皮鞋与窄腿裤

深色的翼波状盖饰男皮鞋与窄腿裤搭配在一起的效果会很理想，而且会在视觉上给人纤细的感觉。

●根据鞋子来决定裤子的长度

如果是休闲款船鞋，裤子的长度要尽量长一些，如果是靴子，裤子可以只有七分长。

●男士便鞋的搭配

卷边裤子最适宜搭配的，就是不用系鞋带的便鞋，穿这种鞋子的时候最好光着脚。

●要为自己准备一双颜色漂亮的运动鞋

粉色加蓝色，或是绿色等颜色比较漂亮的运动鞋，是我们必须拥有的基础装备，在偶尔穿着随意的时候，方便用来搭配。

《商务男士的魅力衣装》

职场测试

测你的成功在哪里

1) 你认为，快乐对你来说比钱重要得多？

- A. 是(0分)
- B. 好像是(1分)
- C. 好像不是(2分)
- D. 不是(3分)

2) 假如你知道自己必须完成这项工作，那么工作的压力和困难并不能让你退缩？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

3) 你认为成者王败者寇？

- A. 是(2分)
- B. 好像是(3分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

4) 你讨厌自己犯错误？

- A. 是(1分)
- B. 好像是(3分)
- C. 好像不是(2分)
- D. 不是(0分)

5) 名誉对你来说极为重要？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

6) 你的适应能力非常强，知道什么时候该做何种改变，并为这种改变做准备？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

7) 只要你决定了的事情，你就会坚持到底？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

8) 你喜欢别人说你是一个有责任心的人？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

9) 你有些嗜好花费很高，但是你觉得自己还是有能力消费的？

- A. 是(0分)
- B. 好像是(1分)
- C. 好像不是(2分)
- D. 不是(3分)

10) 你会花费很多时间和精力

- A. 是(0分)
- B. 好像是(1分)
- C. 好像不是(2分)
- D. 不是(3分)



在某一个计划上，而且你知道它会有积极和正面的成果？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

11) 如果你是一个团队的成员，你认为团队成功比个人成功更重要？

- A. 是(0分)
- B. 好像是(1分)
- C. 好像不是(2分)
- D. 不是(3分)

12) 你宁愿看到一个计划被迫推迟，也不愿无计划、无组织地随便完成？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

13) 你非常乐意表达你的意见？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

14) 你的工作情绪通常是很高昂的，精力无限？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

15) 你认为，常识和良好的判断比了不起的创意更有价值？

- A. 是(3分)
- B. 好像是(2分)
- C. 好像不是(1分)
- D. 不是(0分)

测试结果

总分0—15分：你的成功在家庭关系和睦中

成功对你来说，就是家庭生活幸福，精神生活充实。你讨厌争权夺利，因为你能从工作之外得到成就感，因此，你可能不适合去做公务员或者当领导。只要你专注在实现自我的目标上，目标就一定会实现。

总分16—30分：你的成功在你的事业中

你心目中的成功是通过自己的努力创业，并让自己的公司在业界取得一定的成绩。你根本就没想到去争取权力，至少目前是如此，从政并不适合你。你现在要做的，是寻找途径来发展跟你目标一致的事业。

总分31—45分：你的成功在钱权之中

你有获得权力和金钱的想法和欲念，要爬上顶峰对你来说是比较容易的事情，而且你通常能办得到。在你心目中，成功的定义就是拥有权力和金钱。

本测试由壹心理提供

