

“

近日，“专科高端化，民营医院的未来之路”专题研讨会在现代快报8楼会议室举办，南京地区的民营医院掌门人和院长代表们参加了此次研讨会。针对民营医院的蓝海战略，与会者一致认为，发展民营医院的目的并不是解决看病贵的问题，公立医院走的是为社会大众提供基本医疗服务路线，而民营医院应该从事的是专科高端医疗。

现代快报记者 金宁 李鑫芳/文 马晶晶/摄

民营医院的蓝海战略是什么？ 不拼基础医疗，专注高端市场



讨论热点

公立医院特需服务应该限制

据了解，如何实现医疗服务的均等化一直备受社会关注，也是医改的重点。最近北京推广在公立医院取消特需服务引起人们关注。对此，国家卫计委表示，公立医院更多的是要满足基本医疗需求，可以完全不提供特需服务。取消特需服务，是下一步医改过程中公立医院改革关注的问题。

专题研讨会上，一家专科民营医院的院长举例，医疗美容也应该属于特需服务，因为它解决的不是基础疾病，而是锦上添花的事情。随着我国医疗美容事业的发展，市场呈现出公立医院整形外科与民营整形医院

共存，共分整形美容这块大蛋糕的现象，这一方面活跃了市场、促进了医疗美容行业的繁荣，但另一方面也引申出很多问题：整形市场民营“领跑”公立、医疗美容领域水平参差不齐、民营医院超范围行医，使得整个行业亟待规范。

有业内人士在研讨会上提出，美容业务可以从公立医院剥离出去，只留下整形业务、修复重建在公立医院，而美容业务则引进民间资本和民营管理模式。整形部分要体现公益性，美容部分要突出效益性，这是公立整形医院的发展方向。

投资走向

高端专科最受投资者青睐

从众多的投资机构来讲，他们关注的要么是高端医院，目标价格不太敏感的人群，要么是专科医院。如果是跟公立医院直接竞争的市场，如外科、内科等，面对大众的市场，短期内民营医院没有太大竞争力。

记者从专题研讨会上获悉，随着民营医疗市场的日益壮大和发展，一些投资公司纷纷把目光聚焦到这个以前被忽视的角落。一些民营医院也在摈弃传统的思维，开始尝试与资本联姻。希望借助资本的力量完成自己医院的华丽转身，做大做强。

“只要人才能流动到民营医院，相关扶持政策可以真正落实，民营医院的高端化就能实现。”与会的某民营医院掌门人说，目前北上广等一线城市拥有的高端化民营医院较多，上海和睦家医院就有过很多明星的生产记录。新成立的上海国际医学中心也奏响了上海医改试验田的序曲，随着政府的推动与扶持，上海国际医学中心的发展将逐步撬动多点执业的“杠杆”。与会人士透露，目前可以看得到的趋势是，除北京、上海、广州这样的一线城市外，部分投资已悄然进入了二线城市。

吃油无小事，健康大不同

—金龙鱼 1:1:1 有助膳食脂肪酸均衡的科学好油

导老百姓怎么吃更合理，怎么吃更健康。同时，对人体所需的各种营养素都做出了新的修订。”笔者发现，2013版DRIs与上一版相比，在脂肪酸相关内容方面有许多变化：不仅明确提出饱和脂肪酸、单不饱和脂肪酸、多不饱和脂肪酸的摄入要均衡，并给出了各自的摄入范围，还首次增加了DHA(俗称脑黄金)和EPA(俗称血管清道夫)的推荐值，并强调了针对特殊人群婴幼儿和孕妇的推荐量。

在被笔者问到老百姓应该如何选择食用油时，益海嘉里食品营销有限公司总经理陈波先生说，“老百姓选油要看脂肪酸，脂肪酸均衡的油是好油。而对于特殊人群，比如心脑血管疾病的人来说，选择多不饱和脂肪酸高的油，比如葵花籽油比较适合。”从今天起，请选择有助于脂肪酸均衡的调和油！

(惠荣鉴)



2014年6月12日-13日，超过150位国际营养学界学术泰斗和国内各相关行业权威专家齐聚上海，共同见证了中国营养学界的一件大事——2013版《中国居民膳食营养素参考摄入量(DRIs)》的正式发布。中国营养学会理事长杨月欣教授坦言，“新版DRI是指导大众合理膳食的科学基础，更是指

现场观点

打造民营名院还需更多落地政策支持

南京建国医院总经理苏金家

虽然政策环境和导向是支持社会资本办医的，但在操作层面上，一直以来缺乏具体的落地政策支持，而这就很容易出现“政策虽好，但一到地方就缩水”的情况。打造名医名院是每个投资者和经营者的愿望，但现实很骨感，民营医院无法享受和公立医院一样的政策待遇，一碗水难被端平。如

果大家都在一个平台上竞争，鼓励多元化办医又从何谈起？民营医院愿意走高端、专科路线，但这种高端的底气来自哪里？以目前民营医院的技术发展来说，还难以撑起高端的牌子。对民营医院来说，资金是优势，但人才是瓶颈，而人才的匮乏又制约了高端之路的发展。

人才匮乏制约民营医院的高端化之路

南京邦德骨科医院副院长占凤其

很多同行都认为我们走的是高端路线，但从实际操作中，我们发现高端之路并不容易。特别是人才问题，如果缺少高端人才，就很难走高端的专科路线。我们从全国各地聘请知名专家，花费了很大精力和时间，但愿意来坐诊的，大多是退休专家。而

中青年骨干很少愿意过来，有些甚至对民营医院还抱有偏见。目前，我们跟南京医科大学、南京中医药大学已经有战略性合作，这些高校会定期输送一些优秀的硕士生，而我们还需要3-5年才能把他们培养成符合医院发展所需的人才。

专科医院也应该有自己的重点专科

南京玛丽妇产医院院长丁丽丽

2006年建院之初，我们的定位就是妇科专科医院。虽然定位比较明确，但最初也走了不少弯路，什么都想抓，既有宫颈疾病、妇科肿瘤，又有不孕不育、计划生育。全面开花的结果是一项都没做精。民营医院无论是规模还是技术力量都难以与公立医院竞争，所以即便走的是专科医院路线，也应该在这个专科里面发展自己的重点专科。后来，结合医院自身的优势，在与专家商讨后，2008年开始我们设立了宫颈疾病专科。宫颈疾病在妇科中很常见，也很容易被忽视，但其危害并不小，专科开设以来，每年我们都能查出几十例早期的癌前病变。为了支持这个重点专科的发展，医院引进了姚桂兰这样的专家，同时还不定期邀请来自北京、上海、南京本土的专家来上课，经过一段

时间的积累，现在我们已经有了一套涵盖老中青三个梯队的人才队伍，而且从就诊到检查再到治疗都有一套成熟的流程。另外，在检验上，我们还与公立医院合作，实现了诊断资源的共享。虽然专科之路已初有成效，但现实发展中我们还要面对很多不利因素。比如医院建设中的用地问题，公立医院可以统一划拨，而民营医院只能高价买地。南京大部分的民营医院都是租房开业。这样建设的周期回报就比较长，而这也导致一部分投资者或中途放弃，或急功近利、自毁形象。另外多点执业的问题，实际操作很难。如果要申请多点执业，首先要征求第一执业单位的同意，而我国公立医院的医生都是“单位人”，一旦提出申请，晋职、出国深造等受到的影响，得不偿失。

多点执业也难解人才困境

江苏南方血管病医学研究院血管外科主任陈国养

对民营医院来说，服务和资金往往是优势，而人才和技术却一直都是发展的最大瓶颈。我们所开展的项目在民营医疗里做的比较少，所以在市场上可选的成熟人才很少，2012年我们为“人才”就走了整整一年的弯路。找不到成熟的人才，就只能靠医院花精力来培养，而培养出一个适合医院

的技术型人才至少需要1年时间。所以，如果多点执业能真正落实，这对我们的发展来说无疑是雪中送炭。多点执业从长远来看应该是发展的大趋势，但从目前的执行上来看存在不少障碍。我们也联系过一些公立医院的专家，他们也愿意在我们这里坐诊，但回去申请基本没有成功的。

健康资讯 抗肿瘤产品免费试服

中美合资荣立药物研究所推出“21世纪抗肿瘤免费试服”大型活动，报名即可免费试服新型基因靶向抗肿瘤产品金雀异黄素Genistein，并获赠《基因靶向抗肿瘤研究新进展》一书。

金雀异黄素由美国著名癌症机构NCI与中国医学科学院联合研发，华北制药集团生产，是中国保护消费者基金会推荐产品。

免费报名热线
400-860-5033

中大医院预约疝气微创修补手术患者

东南大学附属中大医院普外科是东南大学疝与腹壁外科中心、国际内镜疝学会合作伙伴，在省内较早开展疝气微创治疗，在疝微创治疗方面形成了鲜明特色。作为大中华腔镜疝外科学院江苏疝修补技术培训中心，中大医院普外科将于6月下旬举办一场高水平的腹腔镜疝微创手术研讨及手术演示会。即日起，医院面向省内外预约疝气微创手术患者，凡患有切口疝、脐疝、腰疝、造口旁疝、食道裂孔疝、腹股沟疝等各种疝气疾病患者，打电话13770927641与李俊生主任联系报名预约。家庭特别贫困的患者经筛选后，可在手术材料费方面给予一定的减免。手术预约报名截止时间为2014年6月26日，额满即止。程守勤