

# 16家上市银行高管 去年薪酬缩水近8675万

## 奖金当年拿七成,三成延迟支付



东方IC供图

### 中小行薪酬缩水更明显

延迟支付制的“扩散”究其原因,“奖金是按照当年业绩提取的,可是这些业绩包含了多少风险,以及业绩本身的真实性和合规性,都是当年不能完全体现出来的。”上述大行总行管理层人士说。

那么薪酬到底怎么拿?首先,银行实行年薪制;其次,大框架上,金融业的薪酬结构包括四大部分,固定薪酬、绩效奖金、员工福利、股权激励,但目前银行业在股权激励机制上基本未放开,因此银行管理层薪酬仍以前三块为主。

首先,员工福利包括适合于岗位级别的培训、保健、携家属旅行等,颇有意思的是,一些总行的显要部门要职也会在过年过节期间收到各个分行准备的土特产礼物。但比起固定薪酬和绩效奖金,这块是微不足道的“小头”。

固定薪酬与绩效奖金的比例是多少?这是个颇耐人寻味的问题。据记者收集的多家银行样本,大行的薪酬与绩效奖金比例基本是5:

5,也就是固定薪酬与奖金对半开。“过去差不多是4:6,奖金比固定薪酬高一点,但最近一两年政策上国有单位有过一波加薪,这笔钱是加到固定薪酬里去的。”一名大行总行人士说。

相比大行,董事会结构更多元、“狼性”激励文化更显著的一些股份制银行,包括个别市场化程度较高的城商行,在薪酬与绩效奖金这一比例安排上明显不同。一名前些年业务较为激进的上市股份制银行总行人士说:“奖金部分明显高于固定薪酬部分。”

在支行层面,这种“创利至上”的薪酬结构尤为明显,上述这家股份制银行一名业务排名靠前的支行行长告诉记者,他雷打不动可以拿到手的固定薪酬只有几千元,但前些年支行业绩飙升时,他的年薪“薪水包”一度接近两百万。这个数据是不少大行支行行长们望尘莫及的,同时期,他们的薪酬可能只有这个数字的四分之一左右。

### 绩效考核利润是核心

在固定薪酬与绩效奖金比例确定之后,这两块薪资如何判定?

固定薪酬部分相对明了,一般根据岗位所属、行员等级、工龄及职称等因素确定。“我们银行有一张表格,纵轴是由所在岗位确定的‘薪酬等级’,横轴是由工龄、职称等综合打分得出的‘薪酬档次’,两轴对应的一档数据就是基础薪酬。”一名总部位于北方的城商行总行人士表示。

绩效奖金部分相对复杂,每家银行的“游戏规则”也差别较大。共性部分大致可以归纳为:第一,绩效奖金的构成结构一般包括本职岗位的绩效薪酬、所属部门业绩完成度的浮动绩效薪酬和归于个人业务的奖励;第二,每个部门根据自身业务要求会获得一套考评指标,中后台或与主要业务无关的支持性部门的奖金则按某种以全行平均数为参考

的方式再做计算。

而对于综合性的分支行业务终端来说,其考核指标更为综合化,存、贷、卡、中收、国际业务、不良、流动性指标、资本充足率指标,包括合规等,一般财务报表里的那些指标都会被细化成考核评分,但“利润”一定是最核心的指标。

值得一提的是,过去,总行将董事会战略目标化作考核指标下达时,总行分解到分行、分行分解到支行,都会对指标进行层层加码,以确保年末足额甚至超额完成任务。业内一个公开的秘密是,这种层层加码会让业绩要求被放大20%甚至30%,而到了当前,由于利润增速放缓、“不良”抬头,维持过去的高业绩增速几乎已不可能,本报记者了解到,不少银行的加码正在减弱,加码20%~30%之多已为过去式。

利润有当期性,风险有滞后性——这一点对于银行经营来说尤其如是。而当银行业资产整体风险“抬头”,银行高管们拿绩效薪酬的方式都不得不改变。“一年考核下来本该拿到手的奖金,现在只能拿个七成,银行要扣下30%进行延迟支付,3年后才能全部拿到手。”一名大行总行管理层人士告诉记者。

### 数说年薪

#### 大行中仅建行 上调高管薪酬

高管薪酬变化是银行盈利变化的另一张晴雨表,如今,告别高速增长时代的银行高管薪酬在过去的2013年冷暖自知。

据Wind资讯数据统计,2013年,16家上市银行高管年度薪酬总计4.8亿元,较2012年减少8674.85万元,降幅达到15%。

“近两年来,银行利润增长放缓,2013年更是增速下降,银行高管薪酬缩水在预期之中。”一位股份制银行人士对记者表示。

实际上,银监会2010年2月下发的《商业银行稳健薪酬监管指引》(下称《指引》)要求银行延期支付高管绩效工资,年报披露的银行高管薪酬并非当年全部年薪,因此本文采用的数据也仅根据银行公布的2013年年报数据整理,均为税前薪酬。

根据记者的统计,单从银行2013年业绩报告披露的数据来看,去年有11家银行的高管薪酬呈现出不同程度的下降。

工农中建交五大行中,仅建行上调了该行高管工资。上述股份制银行人士表示,由于受到严格的薪酬考核及股东分红等因素影响,大行高管薪酬相比股份制银行甚至城商行普遍偏低。

股份制银行中,2013年,民生银行董事长董文标年薪达到530.63万元,较2012年下降194.52万元。而民生银行行长洪崎去年薪酬也下降210.09万元,达到500.63万元。该行其他高管薪酬也普遍出现超过100万元的下降。除了民生银行,中信银行副行长孙德顺、曹彤、欧阳谦、张强、曹国强等高管2013年披露的薪酬也同比下降了超过100万元。

作为年度薪酬下降最多的银行,北京银行高管2013年薪酬也不可避免地出现大幅度下降。北京银行副行长、金融市场总监赵瑞安2013年薪酬最高,为237.33万元,较2012年下降171.91万元。该行其余高管,薪酬下降均在100万元以上。

据《第一财经日报》

### 金融观察

## 贷款利率市场化后不降反升 取消存贷比呼声再起

贷款利率市场化已半年有余,但令人诧异的是,贷款利率并未因竞争而下行,反而稳中有升。仅2013年全年金融机构贷款加权平均利率约上升了0.4%。与此同时,央行推出的贷款基准利率也从去年10月的5.71%上升至今年的5.77%。贷款利率最终要传导至产业链下游,增加企业融资成本。

针对这一现象,交通银行首席经济学家连平分析认为,降低融资成本的重要一环在于商业银行。75%的存贷比考核限制了商业银行发放贷款的能力,对存贷比进行适当的改革有助于贷款利率的下行。据连平介绍,过去10年,银行存款和贷款的增速基本是一致的,

但从去年开始存款的增速明显跟不上贷款的增长,两者相差2%。今年一季度差距更大,贷款增速为13.9%,存款增速为11.1%,相差接近3%(2.8%)。“实际上,我们银行业内部的人非常清楚,这11.1%的存款增长也有很大的水分。它是时点数,是月末、季末那一天做出来的。”连平指出。

不过也有业内人士认为,存贷比指标确实存在弊端,有一些危害,但仍然有正面的意义,不能完全被流动性指标所取代。“存贷比最大的作用是抑制银行的放贷冲动,而不是监测银行的流动性风险。所以存贷比指标仍应保留,但需要改进。”据《中国产经新闻》

### 机构解码

## FOF基金仓位一季末再创新低 配置公募基金比重逐步降低

没有最低,只有更低,以配置基金为主的FOF基金仓位逐年下滑,一季末再度创出历史新低,这意味着公募基金对FOF产品的吸引力也在逐年下滑,FOF配置更多元化。

2014年一季度报透露出券商系基金中的基金(FOF)布局动态和策略偏好。Wind资讯录入的161只产品投资情况显示,目前券商系FOF投资基金的大方向是减持,仓位连续创出历史新低,多数FOF选择中性偏低仓位应对二季度。

一季末FOF持有基金190只,只有22只产品获得增持,其中7只

基金被增持超过1000万份。Wind数据显示,这7只增持幅度最大的基金分别为工银瑞信货币、兴全轻资产、汇添富医药保健、南方现金增利B、浦银安盛货币B、华宝兴业现金添益、国泰货币。很明显,其中5只均为货币市场基金,这间接说明了FOF在一季度的投资偏好。

货币基金、医药行业基金、绩优股基是券商系FOF一季度配置重点。而对于二季度投资,最牛FOF多数谨慎,倾向布局顺应改革方向的成长风格基金,同时积极布局新股。

据《证券时报》

### 市场雷达

## 股债“跷跷板”效应再现 固定收益类投资受益

进入2014年以来,股市低迷、债市复苏令两大市场再现“跷跷板”效应。债市回暖惠及固定收益类投资,截至4月22日开发式债基年内平均回报达到2.3%。

统计显示,截至4月22日,今年以来全市场607只开放式股票基金平均收益为-3.15%,同期641只(A/B/C类分开计算)开放式债券基金获得2.30%的平均回报。其中,光大保德信增利收益等39只产品同期收益超过4.5%。

业内人士分析认为,一季度以来内地债市投资持续回暖,主要基于下列因素:经历过去年深度调整,今年债券到期收益率得到估值修复;总结“钱荒”教训之后,今年央行的货币政策更加灵活有效,一季度流动性较为乐观也激发了投资者的做多热情;今年以来信用市场打破刚性兑付,投资者风险偏好略降,加上监管从严,非标资金回流债市趋势明显。

据新华社

### 天天出彩

体彩超级大乐透(35选5加12选2)第14051期

开奖结果:  
01 07 11 29 30 + 03 11  
本期中奖情况  
奖项 中奖注数 每注金额  
一等奖 6注 6187200元  
追加 2注 3712320元  
二等奖 62注 78927元  
追加 17注 47356元

体彩排列3(14117期)  
中奖号码:895  
奖项 中奖注数 每注金额  
排列3直选 3699注 1000元  
排列3组选3 0注 320元  
排列3组选6 8122注 160元

体彩排列5(14117期)  
中奖号码:89518  
奖项 中奖注数 每注金额  
排列5直选 44注 100000元

足彩“胜负游戏”(14067期)  
中奖结果:10331333113130  
奖项 中奖注数 每注金额  
一等奖 1注 5000000元

足彩“6场半全场胜负游戏”(14070期)  
中奖结果:103333113313  
奖项 中奖注数 每注金额  
一等奖 1注 145646元

足彩“4场进球游戏”(14072期)  
中奖结果:01312010  
奖项 中奖注数 每注金额  
一等奖 2注 309296元

福彩“东方6+1”(2014051期)

中奖号码:642060  
生肖:鼠  
奖项 中奖注数 每注金额  
一等奖 0注 0元  
二等奖 0注 0元

福彩3D游戏(2014117期)  
中奖号码:829  
奖项 江苏中奖注数 每注金额  
单选 591注 1000元  
组选3 0注 320元  
组选6 1314注 160元

福彩15选5(2014117期)  
中奖号码:146913  
奖项 中奖注数 每注金额  
特别奖 0注 0元  
一等奖 105注 3731元

福彩七乐彩(2014051期)  
中奖号码:46810131521  
特别号码:29  
奖项 中奖注数 每注金额  
一等奖 4注 504488元

### 体彩鸡毛信

今晚体彩7位数奖池4124万元

今晚将迎来江苏体彩7位数玩法新一期开奖,目前该玩法奖池高达4124万元,可同步送出8注500万大奖,倍投有望擒获千万级别的大奖。敬请彩友把握投注良机!

(苏缙)