

空头督军张勋不容小觑的简历

“

张勋在民国，是个大人物。民国做过督军的多了，有哪个督军能抵得上他这个空头督军有名呢？当年军阀林立，张勋名为安徽督军，但安徽的地盘，却是倪嗣冲的，若论实力，他占地只有徐州和海州（今连云港）两地，军队人数不足三万，比一个镇守使稍微强一点。横说竖论，似乎也不该有这么大的名气。但在当年，众军头论起来，除了段祺瑞、冯国璋，还数他了，好些督军，都唯他马首是瞻。

慈禧和光绪驾崩时 张勋哭得感天动地

张勋早年，按现在的标准，有份不错的简历。出身好，三代贫农，幼年就成了孤儿，苦得不得了。后来又去投军，进了苏元春的部队，赶上中法战争，参加过著名的镇南关—谅山之战，敢玩命，而且命大，积功成为参将。后来又很早就进了袁世凯的大营，担任过袁的中军。这让他在北洋团体里，有了一份资历。由于袁世凯的保举，升到了总兵的位置上。随后被袁世凯派去为从西安回銮的西太后和光绪帝护驾，凭着那股子农民的憨劲儿和忠心，得到了西太后老佛爷的赏识。据说是雪夜亲自在西太后驻跸的营帐外站岗，被西太后发现，感动得不得了。那年月，西太后刚刚经过庚子逃难之灾，对所有的效忠者，都特别容易被感动。进入北京之后，张勋负责皇城的午门宿卫，担任颐和园护军统领这种此前满人才能担任的职位，可见西太后对他的信任之深。张

勋对西太后和光绪帝的感情，也的确很深。1908年，当西太后和光绪的死讯传来，张勋哭得真是血都要流出来了，谁见了谁感动。

张勋带兵打仗，也很有一套。辛亥革命时，一个英国外交官见证了张勋的部队，赞道，他们都是训练有素、久经风霜的战士，与革命军中占极大比重的毛头小伙子形成鲜明的对比。在他看来，他们服装整洁、装备精良且情绪高昂。新败的军队，还能保持如此的面貌，可见张勋治军之能。

二次革命，攻打南京，是张勋所部经历的一场大战。经过南京保卫战，张勋对革命党特别仇恨。在多支攻城部队中，张勋特别卖力，大有复仇之意。如果说，当年辛亥革命时，革命军攻城，还仅仅是优势的话，此番张勋回来，则是压倒性优势。对手严格来讲，不是军人，只是一些激进的青年。最后论功行赏，张勋得了江苏都督一职，也算是

该得的。

可是，江苏开化程度高，绅商们反清也反得早，有这么一个头上留辫子，身穿袍褂的都督，绅商们看着难受，在南京的外国人，看着也不舒服。得胜之后，辫子军的纪律很不好，淫掠过了头，竟然伤及日本人，引起外交纠纷。张勋放下身段，亲自到日本领事馆道歉，但事情还是没了结。而袁世凯也并不放心这个非嫡系的武夫，掌握这样一个重要省份。于是，借着外国人说话，逼他走人。最终讨价还价的结果是，张勋辞掉都督，得了一个半空头的长江巡阅使的头衔以及几十万的开拔费，率军退回到了徐州。

不过，有了这两次战绩，张勋能战之名，在北洋圈子里算是立起来了。在军人圈里，能打，就是本钱。也正因为如此，张勋凭徐州弹丸之地，居然可以在军阀之林中以老大自居。



空头督军
颐和园护军统领
辫子军首领
江苏都督
发财商人
“农民企业家”
张作霖亲家

外表土头土脑的张勋 对新式产业投资有道

占了徐州，严格地说是徐州和海州（今连云港），对张勋来说，有利有弊。得利处明显，招兵容易，而且招之能战。弊端也很明显，徐州民穷财尽，单靠当地的出产，养活不了多少军队。好在，海州出盐。张勋的高明之处，在于善于经营。别看他土头土脑，连新式军装都没有穿过，更别说西装了，永远是袍褂、官靴，脑后垂一条粗粗的大辫子。但是，他对于投资新式产业，却相当有兴趣，而且经营有道。民国时期，银行业中北四行赫赫有名，张勋因为跟张镇芳的关系，在盐业银行有50万的投资，在大陆银行，也因旧部万璧臣的关系，投资30万。在北京商业银行，投资30万，天津大业银行，投资10万，还有一些厂矿，比如北京自来水公司、山东华实煤矿，都有大笔的投资。他的家乡九江久兴纱厂，就等于是他的产业，资本超过百万。在北京和天津，还有大量的房产和地产。这些产业，让张勋财源滚滚。这些经营有道的产业，在张勋复辟失败后，还能够支撑他奢侈的生活，甚至在他去世后，家业依然不败，

“张勋的大女儿出嫁之时，张勋已去世，嫁妆之多，无一不备，最后有汽车一辆。”单嫁妆单，红纸黑字，写了几十张。

不消说，投资所得的钱，供他一家人开销，也供自己过奢靡的日子，找了一个又一个的小老婆。还有大笔的捐助，人情往来，以及赏给艺人的包银，像余叔岩、杨小楼、梅兰芳、高庆奎、王凤卿这样的名角，动辄上万。但他赚来的钱，也用来养兵。

当然，除了“白”的产业之外，张勋还有“黑”的产业，种鸦片卖大烟。张勋在徐海一带种鸦片，几乎是公开的秘密。在1917年之前，种鸦片还是偷偷摸摸，一般都是边远地区的军阀才干这种事。像张勋这样，公然在交通干线周边种鸦片的，还真是罕见。当时，民国政府跟英国定有协议，所以外国人有时会定期来勘察。张勋惹不起外国人，所以，每当老外来的时候，他们就事先先把烟苗给铲了，和中国禁烟机构的官员联手一起蒙老外。

张勋长什么样？有老照片在，未必逼真，但大概模样是能知道的。当年的张勋，



张勋的辫子军

虽然很有钱，但留下的照片不多，而且都是晚年的。从照片上看，不过一个身穿袍褂，头顶瓜皮小帽的胖老头，看上去连官僚都不像，十足一个发了财的商人，宛如今日爆发而且发福的农民企业家。

张作霖特别喜欢张勋 死活要跟他结亲

张勋长得虽然像个土佬，但为人仗义，而且念旧。发迹之后，凡是过去帮过忙的，有恩必报。他年轻的时候，做过江宁布政使许振祐家的书童，许家待他不错。在南京，做了江南提督，每年过年，都到许家拜年，一定要在大门口外下轿，向许老太太磕头，死活都不肯平起平坐。老家江西奉新县赤田村的乡亲，张勋每户给盖一栋大瓦房。北京的江西会馆，也是他资助兴建的，江西籍在北京读书的学生，他全部资助。逢年过节，徐州过往的火车上，尽是张勋的江西老表，家乡人来了打秋风，总有好处。

如果说，对家乡人好，是那个时代军阀的共性，不算出奇。那么，跟某些军阀比起来，在待人接物方面，张勋也的确出手大方，为人豪爽。亲朋故旧来访，一律盛情款待，走的时候，还送一笔盘缠，加一张铁路上的“张勋免票”的乘车凭证，拿这张凭证，不限车次，不限时间、地点，一定有头等车厢的一个位置，白吃白喝。那时候的京剧名角儿，几乎个个地喜欢张勋。张勋的老相识赵欣余回忆说，张勋跟京剧界

的通天教主王瑶卿交情很深，经常会被张勋请为上座，喝茶聊天。梅兰芳跟张勋的关系，也相当的不错。张勋的参谋长万绳栻的儿子回忆说，“每年张勋生日或其妻子的生日，邀请梅兰芳、姜妙香等人在家里演戏，在他家后楼内盖有很大的戏台，我第一次看到梅兰芳先生演戏就是在张勋家里看的。”张勋进京复辟，隔三岔五唱大戏，梅兰芳几乎场场不落。演员孟小如回忆说，张勋对演员没架子，“并且彼此建立了友谊”。即使在复辟当口，他权焰熏天，从宫里出来，红顶花翎，朝珠补褂，衣服都没有换，就跑到后台跟演员聊天。当年张勋攻下南京，请北京的艺人在演戏，部下进谏，说是战事刚停，不该铺张，结果戏没有演，他们在南京住了半个月，干拿钱。

1922年，张勋已经下野多时，在天津做寓公，过寿到北京请人唱堂会，名角没有不来的。曾经跟谭鑫培齐名的孙菊仙，此时已经退隐多年，听说张勋的堂会，硬赶着，也要唱一出，特别卖力，得了个满堂彩。那时候的艺人，没有政治观念，卖艺

吃饭，喜欢的就是仗义大方之辈，这一点，无可厚非。仗义的张勋，跟同辈军人相处，也是这个脾气。憨厚、大方、不计较，在赌桌上，赌风甚佳，输了钱，从不赖账。这一点，很多人都做不到。在餐桌上，好美食，也好客。

民国戏剧研究大家徐慕云从张勋的爱妾王克琴那里听来，说张勋喜欢跟人骂着玩，只要人木三分，诙谐滑稽，即使被辱及先人也无所谓。还喜欢恶作剧，说是一日，张勋夫人口渴，张勋把自己脚上抠下来的老皮和胳膊上搓下的黑泥，悄悄放进茶壶，眼瞧着夫人喝下，自己笑得前仰后合，直不起腰来。这样一个脾气秉性的张勋，在武人圈子里头，是很有人缘的，尤其入那些行伍和绿林好汉出身的粗豪之辈的法眼。张作霖就特别喜欢张勋，死活都要跟张勋结亲，几个闺女，任张勋挑。最后张勋为儿子选定了张作霖的四女儿。张勋复辟失败之后，张作霖多次为张勋说好话，后来徐世昌做总统之后，给了张勋一个林垦督办的头衔，就是张作霖的提议。



外表土头土脑的张勋，对新式产业可谓投资有道，赚了不少