

# 石油大亨哈罗德·哈姆 为美国经济复苏“加油”



哈罗德·哈姆登上《福布斯》封面



自约翰·D·洛克菲勒以来,还没有人像哈罗德·哈姆一样改变了美国石油业,他一边帮助保持美国国内石油价格平稳,一边为自己赚了170亿美元。《福布斯》杂志最近采访了这位石油大亨,他表示,美国的本土能源热潮才刚刚开始。

现代快报记者 李欣 编译



美国石油大亨哈罗德·哈姆 资料图片

## 成长之路

### 出生贫苦家庭,当过卡车司机

哈罗德·哈姆拥有美国大陆资源公司70%的股份,可以说,世界上没有人拥有的石油比他更多,大陆资源公司拥有的石油储量为10亿桶,大部分位于北达科他州的地下。哈姆在2007年让大陆资源公司上市,从那以后该公司股票上涨了600%,随着水平钻井技术的发展,美国经济可谓得到了一剂能源“强心针”,工业发展得到推动,天然气价格得以平稳,工作岗位有了数以千万计的增加。

哈姆认为,结合了水平钻井和水力压裂的新技术,不仅能从深埋地下的页岩中开采天然气,也能开采石油,在他的指导下,大陆资源公司租赁了几十万亩油田,而大部分石油企业只是在观望。如今,北达科他州的巴肯油田的产油量被证实是5年前测定的9倍,大陆资源公司占据了其中超过10%的产

量——约为每天10万桶。当然,很多人对水力压裂开采对环境的影响仍存在担心,但人们肯定不想看到没了它的美国经济会是什么模样。

现年68岁的哈姆出生于俄克拉荷马州一个农民家庭,是家里的第十三个也是最小的孩子,后来哈姆全家搬到了一个曾经繁荣的石油小镇。16岁时,哈姆开始在加油站工作补贴家用,然后为一家炼油厂清理油桶,接着开办了自己的卡车运输公司,为油田运水。直到今天,还有人把哈姆称为“世界上最富有的卡车司机”。1971年,哈姆对石油开采产生兴趣,并凑了钱钻探他的第一口油井。在接下来15年中,他的生意有起有落,在20世纪70年代末至80年代初他的生意做得有声有色,在20世纪80年代后期他勉强支撑。他曾连续开采到17个无油井,这几乎令他破产。

### 成功预见巴肯油田的开采前景

20世纪90年代初,在俄克拉荷马州乡间寻找油田时,哈姆发现了一个古老的陨石坑,陨石坠落时炸开,落地地面时形成了多孔、渗透性高的结构。经历上千万年漫长时光后,陨石坑被埋在地下9000英尺之处,并且蓄满石油。哈姆从中开采了1700万桶石油,这为他以后职业生涯的飞跃奠定了经济基础。

对石油开采充满热情的哈姆被北达科他州的开采潜力吸引,20世纪80年代后期,北达科他州的石油商人们已经开始试验水平钻井,以便更高效地从巴肯页岩中开采石油。1995年,哈姆加入了他们的队伍,在北达科他州巴肯油田拥有了第一个钻井。在那时,人们对巴肯油田的热情已在减退:新的油井被证实没有多大经济价值,每天只出产150桶石油。然而哈姆却预见到了巴肯油田的前景。在得克萨斯

州,乔治·米切尔和他的米切尔能源和发展公司将水平钻井和水力压裂相结合,以更为密实的岩石中开采石油。这个创新改变了一切,现在巴肯油田的一口油井每天出产1500桶石油是正常水平。

尽管其他石油公司有同样的前瞻性,但没人能像哈姆一样成功。也许因为出身贫苦,哈姆宁愿借钱,也不愿放弃大陆资源公司的一点股份。大陆资源公司在同行业中的利润空间位居第一,2013年公司收入36亿美元,纯收入7.6亿美元。

哈姆的成功还有另外一个原因:他的消费习惯异常节俭,他最喜欢的午餐地点是俄克拉荷马城一家名为“Sweets & Eats”的自助餐厅,他会点一份蔬菜牛肉汤,把一块玉米面包捏碎,放进一大杯全脂牛奶里,用勺子吃掉,这家餐厅的午餐价格是两人18美元。

## 改变美国

美国每年在水平勘探上的投资为1500亿美元,得到的回报远远超过这个数字。从2010年以来,美国的国内石油产量已增加了50%,创造了超过100万个工作岗位,每年石油进口量减少了大约8亿桶。15年前,美国的页岩天然气产量为0,而现在每年产量超过10万亿立方英尺。国际石油价格虽然不低,但美国的石油消费已连续5年持平,其结果就是每年1000亿美元的石油购买额留在美国,而不是欧佩克、俄罗斯等。

与此同时,天然气价格从2008年以来已降低一半,现约为每一千立方英尺4.5美元。耶鲁大学一项研究数据显示,这直接为美国节省

## 石油和天然气产业为美国经济“输血”

了约1250亿美元。HIS能源咨询公司的研究者们表示,石油和天然气产业的繁荣为美国经济每年贡献3000亿美元产值,占GDP的1.7%。如果去掉这些,美国的经济复苏看起来将简直是“贫血”。

这种繁荣或许解释了为什么哈姆会毫不留情地抨击那些想要遏制水平钻井的人,他认为这些反对者是受到绿色能源创新投资者们的资助,而绿色能源对哈姆来说没有经济价值。“这些家伙为什么制造这么多麻烦,是因为突然之间他们发现,他们所投资的不会有所回报,”哈姆表示,“他们知道自己在误导大众。”

哈姆已经跟美国总统奥巴马、

前能源部长史蒂芬·楚见过面,尽管他不确定美国政府是否感谢他和他的同行们给美国经济带来的变化,但他还是对目前美国联邦政府尚未对水平钻井和水力压裂开采制定限制法规感到小小的安慰。美国政府、法规以及水力压裂的反对者,他们对美国的看法在哈姆看来已经跟不上他自己的步伐。对哈姆来说,美国仍然是一个任何人都可以白手起家成为亿万富翁的国度。“我看到过那些名不见经传的人把他们研发的App卖出惊人的高价,”哈姆惊叹道,“这是多好的事啊!简直太棒了!美国就应该是这个样子,成功不应受到任何限制。”

## 未来展望

跟哈姆谈话,会让你觉得美国的页岩能源热潮还处在起步阶段。他表示,美国有足够的天然气储量,足以让美国在未来200年自给自足。关于石油他表示,光是北达科他州的巴肯油田就“绝对”会产量翻倍至每天200万桶,其他的行业领导者可不敢作出如此大胆的预测。“他有点儿夸张了,”EOG资源公司前CEO马克·帕帕说道,EOG资源公司是北达科他州排名第四位的石油开采商。帕帕的预测

## 坚信新的开采方法会令石油产量猛增

是巴肯油田的最高产量将达到每天130万桶。跟哈姆的预测最为接近的是分析师乔纳森·加瑞特,他预计到2020年前巴肯油田的产量不会超过每天170万桶。对此哈姆不会改口,他表示其他石油公司没有像大陆资源公司这样仔细研究过北达科他州的地质。哈姆说道,因此目前的挑战只是尽快以最低成本计算出石油的产量。

大陆资源公司正在巴肯油田一处占地两平方公里、名为“霍金

森单元”的区域展开测试,试验一种更高效、快速地开采石油的方法。如果方法奏效的话,最终将有望在巴肯油田设置至少10万个钻井,而目前巴肯油田的钻井还不到7000个。这意味着,如果你保守估计巴肯油田每个钻井的平均产量为30万桶的话,最终整个油田的开采量可能达到300亿桶。美国每年消耗75亿桶石油,“突然之间,你应该就能明白我们在讨论的巨大前景了吧。”哈姆说道。

## 潜在风险

当然,风险也是存在的,如果这些钻井无法达到设想中的产量,开采前景将不容乐观:每个钻井每天出产800桶到1000桶石油就算是幸运,一年之后估计还能每天出产400桶。

“如果产量递减率达到如此程度的话,毫无疑问你将面临跑步机效应,因为你追求越来越高的增长率,不顾虑其成本,将更多钻井投

## 新开采方法失败,公司权力过于集中

入使用。”休斯顿的美国资本顾问卡梅隆·霍维茨说道。

哈姆面临的不仅是风险,作为公司持股量达到70%的最大股东,权力过分集中也是需要注意的问题。美国最富有的石油大亨哈姆最近有很多大动作,不过似乎都是“自家生意”,其中包括大陆资源公司花3.4亿美元买下了北达科他州另一家石油公司,哈姆是这家石油

公司的老板之一。此外,大陆资源公司还跟哈姆及其家人所拥有的一个管道公司签署了为期5年、金额1亿美元的合作。

如果哈姆赌赢了,他对巴肯油田巨大开采潜力的预言成为现实,那么这一切都不是问题。如果他赢了,他将成为世界上最富有的20个人之一,当然,在实现这个目标的过程中,他也能顺便改变美国。