



一本郑经·郑作时(国内著名财经作家)

继承者们是怎样炼成的

我的工作有很大一部分要走访企业，而其中跟家族企业继承者们打交道，则是一件挺有意思的事情。

他们有一个共同的特征：差不多都是80年左右出生的，出生的时候，父母都忙于公司的生意，所以对他们的照料时间很少。到了上学的年纪，他们中的大部分人都都在高中或者大学期间就去国外念书。

回国之后作为青春反叛的一个外在表征，这些年轻人也差不多都有一个试图的单飞期，他们或者是想自己创业或者是从事自己心仪的职业，而最后差不多都相同的是他们又回到了父母的公司，被安排或者从基层岗位，或者从独立公司开始了漫长的接班生涯。

他们的经历当中，最令我震撼的，是浙江一家机械类公司现任总裁的培养经历。在一次夜谈当中，他平静地告诉我，虽然只有三十多岁，不过他作为公司总裁被培养的时间，却已经超过了二十年。

这个漫长的历程开始于他的初中时代，每年暑假，他被父母安排进公司的车间。“说好听点叫实习，其实就是和工人一起玩，不过六个假期下来，我对车间里的每台设备，都已经很熟悉了，每一个技术环节对我来说都不是秘密。”

从高中开始，他进入了董事会。“我就是董事，在家族里，我是分配有股份的。不过在高中时，父母要求我参加董事会的时候不能发表意见。不过这个惯例到我上大学的时候就改变了，我上大学的时候，有董事会就一定要参加，而且也要发表意见，父母会经常过一段时间就把早先的意见拿出来，让我与后来的事实对照一下，看看对不对。”

大学毕业，他在公司里工作了两年。“一年做营销，他们让我接触市场，看顾客对我们公司的产品有什么意见，第二年，我埋头于公司的档案室，家族要求我了解公司的历史，知道公司的元老们在什么时期给公司做出过什么贡献。”

两年的工作经历有了之后，他开始在英国的一家商学院攻读MBA课程。此时，他已经被公司所有董事接受，准备回公司接班。

事实上，虽然民间有“富不过三代”的说法，但国内大部分私营公司仍然准备让家族当中的后代来接手企业的经营。现在整个中国都不得不面对这样一个现实，这些80后顶替其父母的位置来掌管现在国内民营大企业，已经正在变成一个浪潮。

能够让子女接替自己在企业内位置的公司老板必须具备两个条件，其一是产权清晰，他能说了算；困难在于其二，接班的子女必须在一群老资格的公司董事和高管们面前建立威信。只有这两个条件齐备，接班才有可能。

在一定程度上，建立威信，正是这群年轻人为什么需要一个漫长的接班过程的原因。

从总体上看，人们对他们的认同度，在领导能力上是不高的。因为这些被一个地区熟知的企业，都是经过了整个社会上顾客成千上万次选择之后的赢家，在公司业务上多半都有很大的创新。换句话说，他们的父辈之所以创造了财富，而且在公司内部有威信，都是为人之不能为。这样的能力，有可能存在于他们的子女身上吗？相信的人很少。

不过，从长三角现在的企业管理者换代进展来看，可以说一批知名企业的接班过程，总体来说却没有太大的问题。这是因为老一代企业家们虽然都到了退休的年龄，而且已经开始向二代们移交权力，但是最为关键的决策权，他们却都保留在自己手里。

所以民营企业在这些“少东家”手里，应该还有第二个春天。

声音

更看重社会情感财富

今日早报：浙江大学实军生副教授认为，家族企业与其他企业最大的区别，在于家族企业更看重社会情感财富。所谓社会情感财富，包括获得社会认同、传承家族价值观等。家族把企业与家族的声誉联系起来，因此更注重家族企业的社会价值。对于家族企业来说，获取社会情感财富比获取经济利益更重要。家族涉入会使企业更慷慨，也更有助于慈善事业的开展。

聚焦家族企业继承者

羊城晚报：中山大学教授储小平指出，在代际传承过程中，只有企业股份可以百分百传承，而父辈的权威、企业家的精神与能力、社会人脉、管理经验与知识等都会在传承过程中有所损耗，国家应当正视富豪家族的传承需求，采用法律筹划、税务筹划及财富筹划的手段，实现家族(企业)的有效治理，并灵活运用家族信托、家族慈善基金会等路径实现家族(企业)的顺利传承，突破“富不过三代”的魔咒。

家族企业的“家”概念

中国新闻周刊：与其他类型的企业相比，家族企业具有极为鲜明的特殊性，即“家”的概念，维系企业生存和发展的不仅是利益关系，更重要的是个人之间的情感和血缘关系。很多家族企业在传承之时面临自身难以解决的矛盾和问题。

经济热词

Z 增速7.5%

今年的《政府工作报告》把经济增速目标定在7.5%左右，把居民消费价格水平控制在3.5%，并称中国经济不会滑出合理区间，释放发展信心，为中国经济吃了定心丸。

D 跌破6%

3月3日，互联网理财产品“宝宝军团”中，余额宝、现金宝等八款产品的七日年化收益率跌破6%，进入“5时代”。

W 网购猛增

3月4日，国内专业从事电子商务市场趋势研究的第三方机构——中国电子商务研究中心发布《2013年度中国网络零售市场数据监测报告》，数据显示，2013年中国网络零售市场交易规模达18851亿元，较2012年的13205亿元，同比增长42.8%，占社会消费品零售总额的8.04%。

M 民营银行

作为金融改革的重中之重，近日市场频频传出民营银行发牌消息。3月5日，有媒体报道首批民营银行将试点四家，其中，浙江温州在首批试点名单内。此前，有报道则指出，试点民营银行牌照有望在两会后发放。而央行副行长潘功胜近日在其政协提案中也建议，民营银行试点条件基本具备，应尽快启动试点工作。

D 打车软件

“快的”和支付宝钱包再次联合对外宣布，从5日零时起调整乘客端补贴额度，乘客通过快的打车内置支付宝支付车费的补贴调整为每单5元、每天2单；乘客通过支付宝钱包扫码支付的补贴调整为每单5元、每天2单，司机端补贴不变。“嘀嘀”也随即调整补贴政策，除京、沪、杭、深四大城市不变外，其他城市乘客补贴调整为“起步价~20元”不等。

微观点

六合板块不会率先降价

@孟祥远(南京林业大学房地产研究主任)：不少人问六合板块会不会率先降价？我觉得不会。一是板块价格相对较低，降价空间有限，比较安全；二是板块独立性强，来自主城区的客户也就20~30%，影响不大；三是过去几年房价涨幅尚不明显，可能随着宁天城际的通车利好，还会有洼地补涨的效果。

余额宝也应承担必要社会责任

@文国庆(联讯证券首席经济学家)：在贷款利率市场化的前提下，企业贷款利率不在于银行意愿而在企业承受能力。余额宝的功劳在于把银行过去赚取的利润返回给储户，减少银行的垄断利润，这是平衡国民财富，提高金融效率的善举，央行没有理由不支持。至于加强监管，那是应该的，毕竟余额宝是金融行为，政府必须严格管理，才能保障储户合法利益不受侵害，而余额宝公司也必须承担必要的社会责任。

金融产品不可能都刚性兑付

@左小蕾(银河证券首席经济学家)：“买者自负”的原则本来就是债市、信托以及其他理财产品的原则。买者自负是金融市场有分散风险功能的一个重要基础，如果所有金融产品都刚性兑付，就相当于传统意义上的信贷坏账全部由信贷机构承受是一样的道理。刚性兑付不打破，每一款产品都是在增加系统风险。

(以上观点来自和讯财经微博，标题为编辑加注)
整理/现代快报记者 杨坤 吕珂 王立航