

Q 马年春节已经到了, 但高端餐饮业还在“寒冬”里挣扎。2013年, 江苏高档餐饮店中有10%左右关门倒闭, 这从南京的湘鄂情、鱼翅皇、王子饭店、张生记的“败走”中便可见一斑。

如今, 江苏餐饮业开始了“抱团自救”。今年上半年, 江苏约300家餐饮连锁企业将与众彩物流批发市场联姻, 开始集中采购降低成本。江苏餐饮业业内人士告诉现代快报记者, 餐饮业还在阵痛转型当中, 除了“抱团自救”, 大家还得做出各自特色, 才能在这轮“洗牌”中不被淘汰。

实习生 茅敏敏
现代快报记者 张瑜



位于南京新街口商圈的张生记已经关门停业。现代快报记者 马晶晶 摄

■江苏餐饮业正在经历着“洗牌”, 这期间有不少餐饮门店倒闭和关门。

■去年, 江苏限额以上(年营业额200万元以上)的餐饮企业实现收入394.14亿元, 比前年同期下降7.3%。这些限上餐饮企业中, 有大概10%的门店关门。

开年就现关门潮, 张生记也停业了

300家餐饮企业“组团采购”过寒冬

江苏餐饮行业寻求“突围”, 企业力争降低成本, 食客上门也能少掏钱了

新年刚过, 关门潮就来了

关门“后遗症”

A 处境艰难

长假一结束, 张生记“带头”关门

春节长假刚结束, 不少南京市民就发现, 位于新街口的餐饮名店张生记宣布关门停业了。

从2012年底开始, 中央八项规定以及厉行节约、反对浪费等一系列新政下, 餐饮业尤其是高档餐饮业集体遭遇“寒冬”。南京多家高档餐饮店在2013年遇到史上最艰难的一年: 湘鄂情、鱼翅皇、王子饭店、阿一鲍鱼等, 有的关门停业, 有的改名转型。

“江苏的餐饮业正在经历着‘洗牌’, 这期间有不少餐饮门店倒闭和关门。”江苏省餐饮行业协会秘书长于学荣告诉现代快报记者, 从他们掌握的数据来看, 去

年, 江苏限额以上(年营业额200万元以上)的餐饮企业实现收入394.14亿元, 比前年同期下降了7.3%。“这些限上餐饮企业中, 有大概10%的门店关门。”于学荣说。

而餐饮行业的产业增幅明显下行, 成为整个行业面对的问题。根据江苏省统计局提供的数据, 2013年, 江苏省住宿和餐饮业服务收入实现1961.67亿元, 同比增长11%, 尽管两位数的增长速度还不算难看, 但是比2012年同期的增速下滑了5.1%。而全省餐饮服务收入在社会消费品零售总额中所占比重为9.5%, 是近4年来所占比重首次下降。

B 抱团自救

江苏300家餐企组建“采购联盟”

江苏省餐饮行业协会秘书长于学荣告诉现代快报记者, 目前江苏的餐饮行业所面对的, 不光是八项规定等政策带来的“寒冬”, 劳动力成本上升、原料价格走高、房租涨价等也是餐饮行业共同面对的外部环境。他指出, 江苏餐饮企业也在不断寻求“抱团自救”。

“餐饮行业集中采购可以降低一些采购成本, 为此, 我们江苏有300多家企业将组建一个采购联盟。”于学荣介绍说, 比如世纪缘连锁餐饮, 集中从南京的众彩物流批发市场进行采购, 目前相关企业已经在谈, 估计上半年能做成。

餐饮企业的“采购联盟”集中采购, 到底能降低多少成本? 世纪缘酒店集团董事长纪良国介绍说, 世纪缘目前在南京有13家连锁餐

饮门店, 在省内一共有20家, 为节约企业采购成本, 目前他们集团内部也是集中采购。

“如果跟其他连锁企业一起集中采购的话, 价格肯定更低, 这对大家都有好处。”纪良国说, 数百家企业集体采购量肯定很大, 估计可能在价格上会降2%左右。“采购成本降低2个点, 也就意味着企业净利润能高2个点。”

在纪良国看来, 集中采购可以让餐饮企业直接看到好处, 进而也能让消费者享受到实惠。“可能一些菜品的价格就有所下降了, 在同行来说也更有竞争力。”纪良国说, 目前餐饮企业的毛利润大概在35%到40%, 由于去年以来受政策环境影响, 外加成本上涨, 餐饮企业的生产压力也很大。

C 集体突围

千家餐饮企业下月发“诚信美食卡”

2月18日、19日, 省餐饮行业协会组织了一次微营销培训。如今, 越来越多的人尝试用微信订餐、订酒店, 这也使江苏餐饮企业看到微时代的商机。

小厨娘早在2012年8月就注册了微信公共账号。“开始就当广告宣传, 发布菜单、养生之类的内容, 可发现顾客并不感兴趣。”小厨娘市场部经理耿敬尚说, 随后他们改变思路, 发布一些打折、团购消息, 粉丝从500个增加到10万。“个性化宣传非常重要。”耿敬尚说, 小厨娘每月都要拍摄一部微电影, 有时还找顾客友情出演。此外, 他们还经常举办试吃活动,

让顾客在微信上讨论, 扩大餐厅知名度。在他看来, 微营销最重要的是赢得了年轻人市场。

百纳实业有限公司总经理吕晓阳告诉现代快报记者, 他们最近也在探索微信营销。在他看来, 微信一方面要搞优惠促销和打折等优惠活动, 另一方面关键是针对80后、90后年轻消费群体的特点, 推出一些特色内容, 培养忠实顾客群。

今年3·15期间, 省餐饮行业协会组织全省1000家企业组建“诚信联盟”, 联合银行发行“江苏诚信美食卡”, 消费者凭美食卡在联盟企业享受优惠。

D 百姓受益

普通市民也能去高档饭店吃饭了

很多之前老百姓不敢登门的高端餐饮店, 如今也做起了普通人吃得起的家宴。百纳实业有限公司总经理吕晓阳告诉记者, 他们在中山陵有家紫金汇高级会所, 之前这里消费是人均500元, 公务消费减少对他们影响很大, 后来他们就将会所改成了如今的紫金汇南京菜馆, “人均消费降到了100多元。”

世纪缘酒店集团董事长纪良国也表示, 大家都盯上了家宴、婚宴、朋友宴等普通宴请。“很多中高端餐饮降低身价, 都盯上了这些普通宴请, 将其作为增长点, 都在争夺这块市场, 所以竞争也很激烈。”

此前南京一家人均消费六七百元的高端餐饮店, 如今在网站搞起团购, 388元就可以团购价值上千元的一桌菜肴, 可供4到6人

食用。之前不少高档酒店的婚宴都在两三千元起步价, 如今不少酒店婚宴推出了1800元起步的宴席, 饭店取消了燕鲍翅等贵一些的食材, 配上经济适用的菜肴, 同样很受欢迎, 而价位则比过去降了三四成。之前普通老百姓想都不敢想, 可如今这些婚宴、寿宴、满月酒、朋友宴等聚会, 都可以在高档饭店举行了。



“阿一鲍鱼”开始做“羊肉火锅” 现代快报记者 施向辉 摄

去年关门的王子饭店被员工告上法庭

昨天下午, 原南京河西王子饭店员工索要经济补偿案二审在南京中院开庭。

记者了解到, 去年11月, 饭店第一批被提前解除劳动合同的23名员工将饭店告上法庭, 索要经济补偿金。根据劳动法规定, 2008年前入职的员工, 按照“干满一年补偿一个月平均工资”的标准执行, 如果没有满一年, 也按照一年计算。而2008年后入职的员工, 总体补偿思路不变, 以6个月为界, 未满6个月的, 按半个月工资补偿, 满一年的, 按照一个月工资补偿。这23名员工的工龄一般是4到6年, 平均工资3000元左右, 经济补偿金共计有40多万元。

今年1月7日, 鼓楼法院一审支持了员工的诉请, 并要求王子饭店在判决生效10日之内支付。

一审宣判后, 饭店一方认为, 饭店本来就是因亏损撑不下去才关门, 所以账面上没有钱, 只有等清算结束后, 再根据相应的债权债务关系, 以及资产情况, 逐步解决各方面的债务。同时, 饭店一方还认为, 如果现在给这23位员工支付经济补偿金, 对另外的80多名员工也不公平, 所以应等清算完资产再执行法院一审判决。

在昨日的庭审上, 饭店员工称, 无论是根据公司法还是劳动法, 我国没有法律明确用人单位清算过程中不能支付经济补偿, 而且饭店的清算只是股东之间的清算, 并非破产清算, 因此要求尽快执行。现代快报记者还获悉, 另外11名被王子饭店解聘的员工讨要补偿金案件, 也正在进行中。昨天庭审结束前, 饭店一方希望调解, 但遭到了员工一方的拒绝。目前, 法院暂未宣判。

现代快报记者 李绍富