

担任驻美联络处副主任 启动中美高层传递信息秘密渠道

全程参与基辛格、尼克松访华，只是韩叙与美国缘分的开始。1973年3月，韩叙被任命为驻美联络处大使衔副主任。

韩叙的就任，是经过美方认可的。作为尼克松访华期间负责接待美国代表团的中方主要官员之一，美国人对他自然不会陌生。担任联络处主任的是中国前驻法国大使黄镇。在此之前，中国从未向任何一个双边驻外机构中同时派遣过两个大使衔的外交官。

关于联络处，毛主席曾经说过一句很著名的话：“比大使馆还大使馆”。这是为了在中美正式建交之前，先设立一个过渡性机构来处理双边关系中的各种事务。

通过联络处传递信息 中美有了高层秘密渠道

当时的中美关系并没有像尼克松1972年访华时承诺的那样，在他第二个总统任期内实现中美关系正常化，因为连任的尼克松很快就陷入了“水门事件”。只有基辛格仍然往返于中美之间，这成为中美两国高层领导人继续保持接触的重要方式。而中美在对方的首都互设联络处，他也功不可没。

1973年4月17日，由韩叙率领的一个负责联络处筹备工作的先遣小组飞抵美国。从美方对先遣组的礼遇可以看出，联络处和一般大使馆是不同的。美方还指定了两名国务院官员昼夜同韩叙保持热线联系。

大多数美国人对来自中国的外交官毫无所知，在不少人的想象中，他们应该是冷酷、刻板、缺乏人情味和满口空洞说教的人。但韩叙却改变了他们的印象。他衣着得体，深谙外交礼仪，并且脸上总是带着真诚的微笑，很快赢得了他们的好感。

4月20日，老朋友基辛格为欢迎先遣组到来举行了一场宴会，基辛格向韩叙通报了美苏关系的近况，并就韩叙代表中方敦促美国尽快采取措施解决印支和朝鲜半岛问题一事，作出了解释。这次谈话，意味着通过联络处传递信息的中美高层秘密渠道正式启动。秘密渠道往往比中国外交部与美国国务院之间的官方正式渠道更便捷有效，因为它有时可以绕过美国国务院和国会，将重要信息直接传递给对方的最高领导人。比如中方获悉尼克松和勃列日涅夫签署的12项条约及协定中包括了中国竭力反对的防止核战争协定后，中方通过秘密渠道作出了强烈反应，中方明确指出，签署防止核战争协定的举动，只能被理解为美苏想把全世界所有国家都置于他们的核控制下。



1978年7月20日韩叙与卡特总统在白宫玫瑰园



1973年4月17日，韩叙率领中国先遣组赴美国华盛顿筹建联络处

提供大量自制名片，为国庆招待会挑选客人

那年10月，韩叙开始组织筹备联络处的第一个国庆招待会。计划中的招待会将要有500名以上的来宾出席，但是让人感到困难的并不是招待会的规模本身，而是确定所要邀请的客人名单，因为要在每一个对中国采取敌对政策并且隔绝了20多年的国家里发出上千份请帖，并且还要有把握使一半以上的客人到场，这显然不是一件轻松的事。由于联络处的各个部门还没有来得及进入正常运转状态，所以这份名单很难拟出。

韩叙帮他们解决了这个问题，他拿出平时积累的大量自制名片供大家参考，名片上写满了他整理出来的几个月中所见过的全部客人的个人资料，包括简历、外貌特征、习性爱好，甚至是饮食特点。最后决定邀请的很多客人，都是从他提供的名单中挑选而出的。

为中美关系发展做努力，送布热津斯基访华

但是中美关系的发展，没有意料中的那么顺利。1974年9月，原来的副总统杰拉尔德·福特担任总统。虽然他明确说，将在自己的任期内实现同中国关系的正常化，但是实际上，福特政府在台湾问题上的态度有所倒退，从而在很大程度上导致了整个中美关系停滞不前。于是，1975年，中美双方在接连不断的争执中度过。

美方推迟中美关系正常化的决定，使五年前打开中美关系大门的两位伟人没能看到他们努力的最终结果，1976年，周总理、毛主席相继离世。

韩叙在伤痛的情绪中继续为中美关系的发展做着自己的努力。这一时期，他和更多国会议员之间建立起友谊。虽然这种交往在当时无法改变中美关系的大局，但是韩叙深知，冷淡期过后，中美建交问题最终将被提

交到国会辩论，在那一天到来之前，中方必须为自己争取到尽可能多的议员支持。

1977年1月20日，吉米·卡特宣誓就任总统。对卡特政府将在何时考虑解决中美建交问题，外界不得而知。与新一任美国总统国家安全事务助理布热津斯基定期举行有关外交政策的会谈，是1978年韩叙工作的重心。两人之间的研讨持续了大约一年的时间。“他是一位迷人潇洒的外交官，他的外表让我想起周恩来。”布热津斯基这样描述了韩叙给他留下的最初印象。在研讨刚开始时，韩叙表现得相当谨慎，对他提出的有关中国政策问题的回答，听上去几乎完全是中國官员在公开场合使用的口径。但是随着研讨的深入和彼此间的信任加深，他们的谈话越来越坦率，涉及的问题也越来越广泛。他们之间的定期研讨一度成为中美关系最重要的联系渠道之一。

这一时期，苏联所采取的一系列无所顾忌的全球扩张行为迅速拉近了一度疏离的中美两国，这也为双方重新开始讨论双边关系正常化问题提供了新的契机。

在布热津斯基访华前一天，他得到了卡特总统的明确“授权”：可以同中方讨论双边关系正常化问题。卡特还允许他向中方表明，美国打算接受“中国方面关于关系正常化的三个基本条件”，即废除美台“共同防御条约”、从台湾撤出一切军事力量以及断绝与台湾当局的“外交关系”。

1978年5月18日，韩叙赶往机场为由布热津斯基率领的访华小组送行。这次访问对促成7月份开始的中美建交谈判起到了关键性作用。

中美建交的消息震惊了世界，美方高规格接待邓小平访美

就像基辛格当年秘密进入中国一样，当中美双方达成建交协议的消息被公布出去时，又一次震惊了世界。

作为少数几个知情者之一，

韩叙一如既往地保持着淡定和平静。当北京的谈判进入到最后阶段时，他正在按照计划安排他和同事们的一次旅行，而且他们的行期刚好被定在了美国时间12月15日。这是美国要宣布建交消息的日子。

15日中午，韩叙夫妇和两位同事在美国宇航局局长的陪同下，乘专机飞往佛罗里达州的肯尼迪火箭发射中心，他们将观看于当晚进行的一次火箭发射。

当晚9点30分，韩叙他们在发射中心观看了卡特的电视讲话，卡特在讲话中宣布中美两国正式建交的日期确定为1979年1月1日，并在3月1日互派大使和建立大使馆。

紧随而来的一件大事是邓小平访美。韩叙具有的丰富经验以及他同美国各界人士尤其是政府方面建立的密切联系，使他成为协助中国驻美联络处主任

柴泽民处理邓小平访美有关事务的最佳人选之一。

从1979年1月中旬起，韩叙开始参加来自国内的先遣小组与美方有关人员之间的技术性谈判，随后又在美方人员的陪同下实地考察了邓小平将要访问的几个主要城市准备工作的进展情况。

那是一次极为成功的访问，邓小平在美国所受到的隆重接待和欢迎是美国近20年来从未给予过别人的。韩叙参加了在华盛顿举行的所有重要活动，包括卡特在白宫南草坪主持的欢迎仪式。就在那个仪式上，他亲眼看见五星红旗第一次飘扬在美国国旗和华盛顿区旗之间。

1979年2月27日上午，韩叙夫妇登上了回国的航班。在他们的身后，中美关系的大门已经真正打开。



1978年8月，韩叙与美国总统国家安全事务助理布热津斯基摄于白宫