



提起工作，我们永远没有放假开心。其实，职场就是你小日子的一部分。怎样才能把职场生活过得更快乐呢？每周一关注我们的职场版吧！你的办公室有什么趣事、你的同事最近在谈论什么热门话题？都请关注我们的新浪微博@818小生活，将你的职场生活与我们分享。



特约主持 李治

微博昵称@栗子面，清华本科，美国海归，多年海外500强工作经历，现为互动营销顾问、畅销书作家，出版《别告诉我你懂PPT》《不懂项目管理，还敢拼职场》《让营销更性感》。

春节一过，各种跳槽就开始行动了。企业也都早早行动起来，一方面用各种方法留住人才，另一方面想方设法吸引更多人才。什么是人才？人才分两种：专才和通才。专才是那种在一个领域里绝对大拿的人，而通才是十八般武艺样样都会。

哪种人才是企业最想要的？这要分情况。

职业发展通常有两条路线，一个是技术型，一个是管理型。对于技术型，一般需要的是专才。

专才并不意味着一根筋。如今科技发展非常快，对于专才最大的挑战是知识的更新。我的师娘曾是一个专业的摄影师，她的

专长在于掌握各种曝光药水和时间，从而达到最好的效果。但是，随着数字相机的发展，新技术不再是曝光，而是photoshop。这种知识更新的速度把一大帮人拍在了沙滩上。所以，对于专才，不光要扎根于自己现有的知识和领域，更要随时跟进最新的发展。有的时候不光是自己行业的，也要关注其他行业的。

如果你是走管理路线，通才是必须的。管理者要求能够交流，交流的基础在于能够理解各个部门的需求，能够站在对方的角度想问题，甚至成为他们肚子里的蛔虫。这要求你上得厅堂下得工厂，能和销售纵横捭阖，也能和财务一起摆弄数字。你需要

听取专家的意见，但你必须在各方面有足够的储备才能听懂专家的观点。作为通才，你必须要接受专才们的冷眼，在他们眼里，你就是白痴，但你必须知道你是带领各式专才走向目标的人。所以，作为通才，要懂得做决定，要有领导力，要有好人缘。

其实说到底，还是那个所谓的T型人才结构。一个是横向的通才，一个是纵向的专才。你伸展得越开，你的空间越广阔。这种伸展很大程度来自于教育。如果你没时间接受系统的教育，那就去看看网络课堂吧。前天去看老师和师娘，师娘告诉我她注册了三个网络课程。你什么时候开始行动呢？

马上有福

Q 马年到，很多人的愿望都是马年工作顺利、马年红红火火。不过对于那些在春节前拿了年终奖就辞职的小伙伴们来说，赶紧找一份新工作才是最要紧的。对于那些没有辞职的小伙伴来说，在原单位做出一番新成就，或者获得一个薪水更高的新岗位也不错。那么，新的一年，老板想要的究竟是什么样的员工，你弄清了吗？

现代快报记者 郑文静

做老板最喜爱的“T”型人才

马上涨工资



需要在马年找一份新工作的人，你准备好了吗？

技多不压身，通才型员工降低老板的决策风险

关于专才和通才的高低之争，一向都有，如果上网去问，就会有人告诉你，看看各个学校辩论队关于此事的比赛视频吧，你想到的，你没想到的，都已经辩论过了。

正在忙着找工作的南京网友小余，曾经也参加过这样的辩论赛，但迈出校门好几年，如今他对这个问题有了更为现实的了解。“我有几年工作经验，按理说应该比刚毕业的人有优势，但我发现，很多公司在招聘的时候会有非常明确的额外要求，比如我应聘的电子商务公司，招的只是网站制作，但招聘主管不仅

要求我有网站制作的技术，还要求我有美工功底，且熟练掌握图片编辑软件。”小余很无奈地放弃了这次招聘，然后发现该公司最终招了一位刚毕业的学生，就因为对方会P图。

其实，招聘单位更偏爱通才，并不是近几年才有，只不过很少有单位明确地说出来。

招聘专员“@PetterllT”向记者讲述了一个国外的研究。研究者分析了大量实例，发现只有36%的招聘广告明确规定要招聘专才，而且其中超过一半的广告要求应聘的专才至少具

备两项专业技能。

“这并不是百分百的，但可以说明，在找工作这个环节，技多不压身。”“@PetterllT”说：“这一点你可以从老板的角度来理解。如果你是一支篮球队的老板，现在有一位优秀的三分球射手，优秀程度大概95分。还有另一位球员，三分球和灌篮都不错，优秀程度都是80分。你会要哪一个？如果只考虑球员本身，老板通常会要前一个。但考虑到球队整体的协同合作，老板通常会要后一个。毕竟，高风险高回报战略与稳妥战略，人们往往更偏好稳妥。”

术业有专攻，专才型员工提高老板的成功几率

真正被招聘进一个公司后，专才的效果就开始体现了。毕竟，公司里的每个岗位都有自己的明确分工，你只要做好自己眼前的那一份。哪怕你在学校里练就了好几手本事，到了工作中，大部分都会随着时间的流逝变得生疏。

当然，也有例外的岗位，比如管理型岗位，身为老板，就必须是个通才，他不一定对某个部门的技术问题特别钻研，但所有部门的情况他都了解。再比如打杂跑腿的岗位，几乎没有多少机会去钻研某一项技术问题，但几乎所有部门的不重要杂事，

他都能插上手帮上忙。

去掉一个最高岗位，去掉一些最低岗位，对中间大部分的普通员工来说，只有专才会对你的成功乃至你所在公司的成功带来影响。

“@PetterllT”就经历过这样一件实例：“去年我招过一个女孩子，她本身是学新闻的，在几家有名的报纸实习过，资历不错，英语能力很强，然后本身又喜欢艺术摄影。可以算个通才了。进入我们公司之后，一开始做的是图书编辑，这个岗位人教多，而且可替代性很强。后来姑娘凭借自己对构图和美学的研究，转

岗做封面设计。虽然她大学时期并没做过这个，但她却做得非常好，参与设计的几本书不但销量甚佳，在业内的口碑也不错。”

在实际招聘中，专才和通才，老板都想要。但是老板会考虑到公司的实际状况，对于二者所占的比例有所控制。所以应聘者可以多看看该公司的新闻和招聘时老板的提问来决定，自己该表现出通才的一面，还是专才的一面。“当然，首先你得有真材实料。其实，如果想作为专才进新公司，这个‘专’一定要非常强才行。”“@PetterllT”表示。



不用非得二选一 成为“T型员工”没那么难

专才和通才，老板都想要。如果你既是专才，也是通才，那么获得老板青睐的几率当然大大提升。但是，这似乎很难？

“没有那么难，对于要么通才要么专才，必须二选一这种事，作为一个70后程序员，老朽万不赞同！”网友池建强在自己的博客写下了这样的话：“比如IT行业，从业到十年以上的，想不成为通才是很困难的，除非你确实是不思进取，而且十年不跳槽。我们回顾一下，从2002年至今，技术领域的革新速度令人目不暇接。各种操作系统、编程语言、数据库、各种框架、平台、业务系统，接踵而来，数不胜数，你得多牛叉才会十年只用一种操作系统、编程语言和数据库啊？”

对于很多人来说，成为T型似乎是遥不可及的目标，“不可能有那么多时间去学习”，他们抱怨着。其实这个不可能的设定，是在保证你有足够时间看电视、看美剧、刷微博、上网闲逛的基础之上的。

只要把上述这些事情消耗的时间减少一半，拿来持续学习，你就会发现学习效果是惊人的。

也许你会说自己并没有休闲时间，一天十几个小时都扑在了工作上。那么你也可以仔细梳理一下，其中有多少时间是纯工作的，又有多少时间可以省下来训练自己成为通才之上的专才。



想做通才之上的专才需要努力

网友有话说

① @习惯助灰蒙蒙的世界：无论“通才”还是“专才”，基本素质和技能同等重要。

② @qjixiang：通才一般是老板，专才是老大，专才想发挥，也得有通才的老板请才行，你说哪个吃香呀，呵呵。

③ @外星人芭芭拉：现代社会人才流动频繁。美国人一生之中要变换工作7到8次，社会的复杂多变使得一辈子从事一种工作的可能性越来越小。这个时候，多种技能的通才是不是要比那些只具有一项技能的专才，更能适应现代社会的变动呢？

④ @刘文财：现在找工作，听得最多的一个词，就是一技之长。把人彻底工具化，这就是生存的现状。兄弟们，祝你们马年行大运，找到好工作。

⑤ @深圳板柱：市场上从来不缺“T型人才”，也从来不缺“一型人才”，最缺乏的是综合体“T型人才”。