



2013年1月10日现代快报封5版报道过“教授挂职”

近日,南京大学历史系教授、民国史研究中心副主任张生结束了他在海南五指山市挂职一年的工作,又回到了南京大学逸夫科学馆的办公室。对于刚刚挂职归来的张生来说,校园里的一切还是那么熟悉,似乎“从来没有离开过”。

事实上,张生并非“书生挂职”的特例。在中组部、团中央“博士服务团”的推动下,从2004年起,江苏先后向13个省(区、市)派出59名博士服务团成员,“智援”西部发展。去年底,第13批“博士服务团”挂职期满,有的已经归来,有的选择延长挂职期。这一年来,他们在异乡有着怎样的难忘经历?为官一年,又有着怎样的深切体会?现代快报记者对几位成员进行了回访。

现代快报记者 金凤 刘伟娟 鹿伟

# 书生挂职

## 张生

南京大学历史系教授  
挂职海南省五指山市副市长1年,已结束挂职

### 对官员这个群体,有了更深了解



张生(右一)在当地分管文化、旅游工作

#### 想念五指山的空气

“五指山真的是天然氧吧,空气中负离子含量是城市的20倍!”去年接受采访时,张生便忍不住向现代快报记者介绍。现如今已回到校园的张生还会时常提起,因为南京的雾霾让他有点不习惯。

从原来单打独斗的学术生活,到分管一个市的文化、旅游等工作,在张生看来,从学者到官员,身份转变的最大困难是,政府工作要有足够强的执行力,能在短时间内有成果,这对于“慢工出细活”的学者而言,很多事情属于“两眼一抹黑”。

这个擅长从故纸堆中寻找历史蛛丝马迹的学者,开始带着放大镜给五指山“体检”,“毛阳的天鹅人工养殖基地,山清水秀,水中鱼清晰可见。五指山生态保护责任重大,工业极少,只能在提高农副产品附加值上下工夫。多吃毛阳鹅吧……”

逃离了雾霾笼罩的南京,五指山在张生眼中成了“小清新”“小正太”。

然而,短暂的兴奋之后,当地经济的窘迫,让张生轻松不起来了。“不少居民家里连像样的家具也没有,而且那边基础设施建设严重不够,尤其是交通通行条件还比较差。”

目的建设用地上此前也有项目想落地,但因为村民对补偿条款难以达成一致,几个项目均告流产。

张生上任后,先开始恶补土地政策和相关建设法规,又联合相关部门了解情况。“国家对清苗补偿有上限要求,为了保护农民利益,促成项目开发,我找到开发商谈判,请他们酌情给农民以补偿。”目前,项目已经取得一些进展,但一年时间太短,好多事还没来得及做,一些难题还有待攻关。

“过去有些项目拖得很长,有的一拖就是十几年。”张生表示,例如一个旅游酒店项目,上世纪90年代便获得开发许可,但十几年下来迟迟没有动工。附近的农民便在土地上种植了果树、庄稼。这样,矛盾便产生了,土地要开发,首先就需要清苗,农民不同意。这个老大难问题一直到张生离开都没有解决。

#### 现在考虑问题会更全面

“在去五指山市挂职前,我的同学发短信嘱咐我,去了之后,千万不要‘祸害’老百姓。现在,挂职结束了,我觉得我做到了。如果工作上没做好,那是能力问题,我没什么可说的,但在物质上,我没有收过一分钱,我不希望我走了以后,还被人背后指指戳戳。”张生说,一年的挂职时间毕竟还是很紧张,进入另一个完全不同的世界,接受的挑战远比做科研复杂。

“做科研是非常主观的,自主性也很强,不会有人天天跑过来问你有什么进展。但是在政府工作,又是在分管领导,你想顺利开展工作,就要不断跟书记、市长、跟分管的各个部门的局长以及老百姓协调。”张生说,做科研写错一个数据,下次写论文时还能纠正过来,但是政府做决策,一旦判断错了,代价会很大,所以必须深思熟虑。

惯于从媒体获知政府形象的张生,现在对官员这个群体有了更多的宽容和更深的理解。张生说,走出书斋,再回归书斋,现在考虑问题时,会更加全面,也没那么急躁了。

## 韩斌

江苏科技大学教授  
挂职西藏自治区工信厅副厅长

### 钟情高原,两次延长挂职期



韩斌(右一)在藏区发放农村信息化设备

#### 剧烈的高原反应

在挂职西藏自治区工业与信息化厅副厅长之前,韩斌是江苏科技大学张家港校区电气与信息工程学院院长、教授。他透露,当年43岁的他初到西藏高原反应剧烈。头三天,他的嘴唇和指甲都是乌紫的,走路稍快就会气喘吁吁。

不过,最困难的其实不是适应自然环境,而是身份角色的转变。“原先在学校工作,主要是自己带领团队承接课题,你可以按照自己的想法实施。但现在是要做管理,出题并组织别人去做,要按政府办事的流程,去各部门沟通协调各种关系。”

“以前,学校组织到西藏旅游时,我都没敢去,因为担心高原反应。但后来当组织部门打电话给我,说了博士服务团的事,我当时没多想就报名了。”韩斌的西藏之旅,就初更像一意外,如今,这个意外演化成“一见钟情”,他已经两次延长服务期,在藏区至少工作到2014年底。

占据八分之一国土面积的西藏,一度令韩斌觉得遥不可及。担心饮食习惯,他从江苏过来时,带了一大包方便面及芝麻糊,“最初几天的总要对付过去。”不过,一到西藏,看到这里有超市,他的心里一下子踏实了。

## 曹杰

南京信息工程大学教授  
挂职云南省临沧市市长助理

### 这个春节不回南京了

#### 手里的工作没完成,放心不下

和韩斌相似,曹杰也把服务期延长了一段时间。

2012年12月25日,曹杰到达云南临沧市,开始了“临沧市市长助理”的挂职工作。这样算来,他一年的挂职服务期2013年12月就结束了。

可现代快报记者昨天联系上他时,曹杰正在临沧市临翔区的青龙山调研考察,“跑了几个地方,主要是为我们临沧的万亩生态茶园选址”。和刚到临沧一样,曹杰总喜欢把“我们临沧”挂在嘴边。

挂职前,他是南京信息工程大学经济管理学院党委书记、中国制造业发展研究院院长、教授。

去年12月,他回到南京,可呆了不到两个星期,他就匆匆地又回去了。“手里的工作没做完,放心不下。”曹杰言语中透着不舍。另一方面,临沧市也舍不得他走,市长锁飞和南信大的领导商量,希望将曹杰的服务期再延续一段时间,以便继续落实他负责的几项重要工作。

“我协助组织的‘中华茶商临沧行’活动原本去年12月底举行,现在延期了,计划3月份举行。”一句话,道出了他离不开的原因。

#### 刚开始给下属布置任务挺忐忑

临沧的市领导也不把曹杰当外人,而是给他安排了具体的工作,分管联系生物产业、政务服务管理、档案、供销、地志、文联等。这样的分工安排远超过普通市长的助理的工作范围,其实就相当于“副市长”一职。

曹杰说,在高校呆惯了,挂职刚开始时觉得给下属布置工作很忐忑,而用政府的话语体系讲话,更让他觉得别扭,“学了半天,也表达不出来”。

不过,性格开朗的曹杰喜欢和人交流。在他看来,当地人特别淳朴、真诚,很容易相处。在同事们眼中,曹杰特别尊重人,遇到事情总会征询大家还有部门的意见、建议。“政府决策有着严格谨慎的一系列程序,一份文件至少要六七个人签字,不是一个人就说了算的,这就跟平时的科研工作很不一样。”

第一次到云南的曹杰,刚去时也有点高原反应,饮食也不太习惯,“他们喜欢吃辣的、酸的”。

从初来乍到,人生地不熟,到渐入佳境,成为“当地人”,回首过去的这一年,令人欣慰的是,他们手中的项目慢慢有了起色,同时他们也多了一份牵挂。

#### 句句不离临沧的茶叶

临沧的茶产业,是曹杰分管的工作。这一年来,他为了茶叶四处奔波,但乐此不疲。比如联系筹备了“临沧茶产业联合基金”,为茶企联系了意向投资2000万美元。趁着亚洲微电影艺术节的机会,组织开展了“世界侨乡·天下茶仓”群星嘉奖品茗活动,让更多的人知道了临沧的茶叶。

去年,曹杰还带队赴英参加“2013滇红茶英国皇室品鉴会”推介临沧。我们临沧的红茶一直是出口英国的,这次活动中,英国女王的玄孙女卡特里娜公主品尝了临沧的茶叶后,一直夸赞茶叶的味道好。“提起临沧的茶叶,曹杰言语中充满了自豪。

采访中,曹杰张口闭口谈的都是临沧的茶叶,时不时地给临沧“做广告”:我们临沧有“世界侨乡,天下茶仓”、“中国红茶之都”等美誉,有“滇红”“凤牌”“勐库”“冰岛”“昔归”等著名红茶和普洱茶古树茶品牌,其中冰岛古树茶去年高达8000元/公斤,昔归古树茶去年高达2000元/公斤……

“这里的茶叶味道特别好,回南京后,总觉得喝的茶没味道。”翻看曹杰的微信,他晒的照片基本



“博士服务团”走出书斋,深入民间和基层,有助于青年人才了解实际,也有助于落后地区借智发展 本版图片均由挂职人员提供

#### 记者观察

### 挂职归来 四成得到提拔重用

张生、曹杰、韩斌等专家学者的角色转换,机缘都来自同一个“博士服务团”。

博士服务团是中组部、团中央为贯彻落实人才强国战略和西部大开发战略、促进区域协调发展而采取的一项重要举措。自1999年以来,已先后选派14批、1641名博士到西部地区、革命老区和边疆民族地区服务锻炼。现代快报记者从省委组织部了解到,从2004年起,江苏先后向13个省(区、市)派出59名博士服务团成员。

入选“博士服务团”的必须具备两年以上工作经历,年龄在45周岁以下,一般要有副高级以上专业技术职务或副处级以上行政职务。

尽管面临身份转换、环境不适应等种种困难,但江苏的博士服务团成员还是克服了困难,毫无保留地为当地的发展贡献了才智。

比如,第十、十一批挂职广西钦州市常委、副市长的高朴博士,及时向市委、市政府提出加快县域工业发展的对策建议,研究制定了促进县域工业突破等一系列政策措施,促进了一批重大项目和新兴产业项目落户钦州。两年的挂职经历令高朴的人生也发生了改变,他最终选择留在了广西。

尚在云南临沧挂职的曹杰则当起了“媒人”,积极推动临沧市和南京信息工程大学进行深层次的合作。据悉,双方暂时约定3月份签订战略合作协议,将在人才培养、成果转化等方面进行合作。

南京林业大学经济管理学院副院长、教授蔡志坚,是江苏第13批博士服务团的唯一一位女博士。去年5月,蔡志坚成就了南京林业大学和黔东南州的合作,双方签订了合作协议。目前已建立了南京林业大学黔东南博士后科研创新基地,一名博士后已经进入站工作。“2014年起南林大还会在当地招收博士生,为当地培养人才。”不仅如此,蔡志坚还利用自己的人脉为黔东南州引才,如她推荐澳大利亚莱纳什大学经济学者教授到黔东南民族师范学院当兼职教授,请专家为黔东南州发展“把脉”。

江苏省国土资源动态监测中心总工程师、博士,曾在广西梧州市挂职市市长助理一年的舒飞跃,最得意的一项工作是粤桂合作特别试验区。“它就像一个新生儿一样,从我手上出生。目前,这个项目正在建设中。”

记者了解到,2013年11月开始,江苏第14批“博士服务团”也陆续到岗上任。这批成员一共有9名,他们将赴西部地区、革命老区和边疆民族地区进行为期一年的服务和锻炼。挂职时间不长,不过,省委组织部会对其进行严格考核。

“博士服务团成员服务锻炼期满后,省委组织部会同派出单位组成考核组对他们进行考核,写出考核材料,存入本人档案,考核结果将作为今后使用的一项重要依据。”省委组织部相关负责人表示,对在服务锻炼期间表现优秀、成绩突出的同志,相关单位也会给予提拔使用。

据统计,江苏选派的历届博士服务团成员中得到提拔重用的有25名,占42.4%,其中有7名同志提拔到副厅长职务岗位,有的同志也被单位列入后备干部的行列。



曹杰(左一)为当地万亩茶园选址调研

上都离不开临沧的茶叶,比如茶园、茶叶生产企业、茶产业咨询会……这一年他的生活多了这样一份牵挂。

#### 春节不能回南京过了

“要回南京吸雾霾了,真舍不得离开美丽的临沧。”这是2013年12月初,曹杰发的一条微信。

挂职一年,他早已把临沧当成自己的第二故乡,节假日从没回南京探过亲,四次回来都是因为工作上的事。

今年春节,他也不打算回来了,准备在临沧过节,趁寒假期间再为临沧做些事情。

“在南京呆几天就会觉得嗓子不舒服,还是我们临沧空气好。”曹杰笑言,前段时间回南京,雾霾天让他很不习惯,或许是高原地区呆久了的原因,曹杰坦言,回来有时感觉缺氧,老犯困。

一年下来,曹杰走遍了临沧的主要县区。尽管如此,他仍觉得时间不够。“临沧的交通还不发达,山高路远,在偏远大山里的村子我还没去过,里面村民的生活状态我还不清楚。”

#### “这个博士干了不少实事”

曹杰刚到临沧时,有的人觉得