

大地“魔术”把砌房子变搭积木

60年艰苦奋斗,南京大地建设集团缔造一段段传奇

Q

2012年11月28日,在南京上坊保障房项目现场,国内建筑界200多名知名专家见证了“神奇”一幕:工人们用塔吊吊起已经预制好的墙壁、阳台、楼板、楼梯等,在空中像搭积木一样组装起了一座15层高楼,工地上工人寥寥,组装中无尘土飞扬……完成划时代“演出”的这位“魔术师”名叫南京大地建设集团,他们的“作品”被称为国内首栋全预制装配式保障房。

魔力源于努力而精于实力!从一家地方建筑公司到如今下辖近30家子分公司,足迹遍布海内外的现代化企业,从传统肩挑人抬的建筑方式到体现生态文明的“世构体系”技术,从单一施工生产到投融资、建筑工业化、外经外贸和建筑施工四大板块相生互补齐头并进的现代产业链,年产值从百万历经改制突破至2008年国内总产值就超百亿,现每年都以15%速度递增,捧回11座全国建筑最高奖鲁班奖和全国优质工程奖……60年来,大地建设缔造出一个又一个传奇。

现代快报记者 张洪



董事长于国家在感动金陵人颁奖晚会上

传奇董事长

从工人到集团公司“掌门人”磨砺成就了事业的辉煌

大地建设的前身为南京市建筑公司,诞生于1953年1月的南京市华侨路56号,1978年改为南京市第二建筑工程公司。说起南京二建,行业之外的人可能很陌生,但若提到由他们完成的大校场机场、南京炼油厂、鼓楼曙光宽银幕电影院、江苏省省委办公大楼、新街口百货商场、中央商场、南京国展中心、雨花台烈士纪念馆、纪念碑等遍布南京城的一大批精品工程,一定会勾起“老南京”们美好的回忆。

1980年2月,大地建设在南京建筑业率先走出国门,首批赴伊拉克承建阿尔比勒和提克利特等四座医院工程。1983年8月,二建在珠海建立分公司,开辟了首个外地市场。这以后大地建设先后在广州、上海、北京、石家庄等地建立分公司,固守家门三十年的大地人,以走出去的雄心和谋略逐渐成就了“三国四方”的市场布局。数十年来,缅甸、越南、伊拉克、科威特、阿尔及利亚、新加坡、乌兹别克斯坦、毛里求斯等国家

都留下了大地人的足迹。

出路出路,走出去就是路,困难困难守在家里更难。现任董事长于国家把这句朴素的话化为实践,当时还只是一名被破格提拔的工长,于国家怀揣3700元,带着6名瓦工、钢筋工踏上了南下广州的列车,成为当时南京第一支走出去闯市场的“工程队”。工程队白天出去找“市场”,晚上花2块钱租张席子在火车站大厅过夜。从几万元的围墙小项目干起,无论什么项目都兢兢业业,声誉逐步传开,一直到承接到珠海石油大厦,“我记得宣布我们中标的那一刻,我的眼泪当场就流出来了,酸甜苦辣一齐涌上心头。虽然很艰苦,但我们也很有自豪,数年间我们为总公司挣了8000多万人民币。”于国家感慨说。

珠海分公司承建的珠海佳能、深圳的奥林帕斯相机厂,当时是全国最豪华的工厂,此后又陆续建了格力空调、西门子、洪珠大厦等精品工程,用真诚和汗水敲开了南方建筑市场大门。比起

珠海,1988年的海南市场“争夺战”更具传奇!于国家领着一支304人的工程队接下了海南金陵度假村项目。短短11个月,这些硬汉子们硬是把海南第一座三星宾馆竖起了天涯海角。

改革开放初期,激烈竞争的房地产市场并不规范。于国家的团队既要和国字头企业角逐,又要和个体小舢板竞争。为了企业中标工程,他曾拒绝重金收买,被歹徒割断脚筋,敲碎膝盖。在有63家单位参加的投标中,大地建设脱颖而出,拿下公司历史上第一个建筑群大项目——造价7个多亿的8栋超高层银谷苑小区工程。作为项目经理的于国家身先士卒,克服水土不服、台风侵袭、恶劣生活环境等重重困难,发扬“吃三睡五干十六”的苦干精神,带领职工啃下了这块别人不敢啃的硬骨头,在海南赢得“铁军”称号。于国家回忆这段经历,感慨万千:“为什么说我敢拼敢干精神呢?敢担当呢?因为一门心思搞事业,想体现人生价值”。

创新发展

从封闭的定式思维到开放的多元思维发展战略实现了历史突破

2004年对大地来说是个值得纪念的年份。在建筑市场竞争加剧的环境下,国企改制势在必行。面对7180多职工、8300万元负资产的负担,应市政府的要求,于国家怀着对企业厚重的情感和热爱,带领经营团队在市产权交易中心通过竞拍摘了牌,完成了大地建设凤凰涅槃的历史转折。有五十年历史的老国企实现了“国退民进”的整体改制,跨出了历史性的关键一步,踏上了新的历史征程。

思路思路有思想才有路。2004年,于国家和团队创新性地提出了多元发展的思想和转型升级的发展战略,迅速形成四大经营板块:以房地产为主的投融资板块、以拓展国外市场为主的外经外贸板块、以规模化工厂生产为主的建筑工业化板块和以建筑施工为主的传

统产业板块。这四大板块齐头并进,很快就为“大地建设”闯出一片新天地。

十年来,“四大板块”形成了具有大地特色的现代建筑产业链。

当人们流连在繁华的南京新街口商圈,仰望金鹰国际大厦、友谊华联、新百商场、中央商场、天安国际、国际金融中心等一座座南京知名建筑,都感叹这是大地建设在上一世纪奉献给南京人民的杰作,但当人们搬进汇杰新城、上坊新城、伊丽亚特湾新区居住时,可能尚不知这些普通民宅无论在功能还是质量上已有了划时代的提升,主导者就是大地建设集团,而背后正是大地“掌门人”于国家的思维方式的科学转换,推动着改制后的公司向科学发展、创新发展、多元发展的战略方向上迅跑!

神奇新技术

从“秦砖汉瓦”到建筑工业化企业转型升级实现质的飞跃

说起建筑工地,多数人会想起密密麻麻的脚手架、高空作业的工人以及满地的垃圾和漫天的扬尘。而对业内人士来说,传统的建房模式还意味着施工条件差、管理难度大、工程质量难以保证,施工安全事故频发。尤其在北方地区,施工周期短、施工效率低,有些地区一年仅有半年施工期……这些问题引发了大地建设集团领导团队的思考。

通过对法国、丹麦、瑞典等国家建设领域的学习考察,于国家和他的团队发现,国外普遍是通过工业化生产房子,即设计标准化,构件工厂化,安装机械化。通俗点来说,就是开发商把房子分解为不同的部品,这些部品分别由各个专业化的制造商设计生产,然后到现场进行安装,并负责后期维护。在整个建造过程中,各生产企业分工明确、界限分明,形成了一个协调有序的生产链。对比下来国内建房子的生产方式必须改变。“雾霾天气人们感同身受,也引起大家的思考,有的直指传统的建筑生产方式。实施绿色施工体系,可有效地降低资源、能源的高消耗,实现节能减排,是建设资源节约

型、环境友好型社会的需要。”于国家深有感触的说。

但世构体系想法刚一提出就遭遇质疑,有声音认为这是在异想天开,是要丢掉“看家吃饭”传统产业。好在原建设部副部长姚兵、中国工程院院士吕志涛力排众议,站到了于国家这一边。1998年的冬天,于国家从集团抽调30多名技术骨干,由他本人亲任组长,公司副总裁、总工程师刘亚非为副组长,与东南大学、江苏省建筑设计研究院等单位联合成立世构体系新技术课题研究组。在投入2000多万元科研经费后,又另花了2000多万元从法国引进世构体系生产线,在吕志涛院士带领下,产、学、研协同攻关,消化“洋技术”逐步形成具有自主知识产权的中国的“世构”技术。这一干,就是漫长的14年!

为了检验世构体系建出的房屋能否有效抗震,他们制作了1:2的框架模型,先后多次在东南大学房屋抗震实验室进行抗震试验。2011年9月24日,江苏省住建厅受住建部委托,主持召开了成果验收会。由7位国内著名专家组成的验收委员会认为:大地建设集团的世构体系工程造价低、施

工工期短、环保高效……研究成果总体达到国际先进水平。

大地建设把这一先进技术首次用在了保障房建设,这就出现了本文开头的那一幕。“如此生态、简约、经济的建筑方式,在国内建筑界,确实是划时代的。”一位专家感叹说。

大地建设是中国第一家从国外引进“预制预应力混凝土房屋构件”成套技术和设备的施工企业;是中国第一本关于“建筑工业化”新型结构体系的国家行业标准的主编单位。主编了中国第一篇关于“建筑工业化”新型结构体系的国家级工法和新型市政构件的国家级工法……

那么,世构体系的节能减排效果到底怎么样呢?采访中有专家给记者算了一笔账:2010年南京市各类房屋施工面积约5500万平方米,仅楼板一项,如全部采用建筑工业化技术,仅减少的二氧化碳排放量就相当于3.5座紫金山植被的吸收量。“现在看来,建筑工业化这条路我们走对了。通过建筑工业化,我们已经形成‘产、销、研、建’一条龙的产业链,效果显著。”回首往事,于国家不无自豪地说。

锤炼六十年

大地建设要做永远的引领者

“不经历风雨,怎么见彩虹,没有人能随随便便成功!”大地60年的发展壮大可谓最好的印证。

2012-2013年,大地以优异的综合业绩荣登“中国服务企业500强”,2011-2013年连续三年评为“中国建筑企业成长性百强”企业。荣膺“全国建筑业先进企业”、“江苏省建筑业竞争力百强企业”、“江苏省建筑业综合实力百强企业”等荣誉称号。尤其是改制后,大地建设先后捧回淮阴卷烟厂、侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆、南京玄武湖隧道工程、王府大厦等11个鲁班奖和国家优质工程奖。因为贡献杰出,于国家于2008年被南京市民推选为首届“感动南京十佳城建人”。先后被光荣的评选为省、市劳动模范。

在接受现代快报记者专访时,于国家用了三句话来概括大地建设60年的发展变革历程,那就是:艰苦奋斗不言败、创新超越求发展、诚信责任铸品牌。

于国家对责任一词的理解

可谓深刻:“大地人对责任的理

解有两个维度,一个是作为环境的保护者,强调的是大地建设的社会责任;一个是行业的引领者,强调的是市场引导者的创新责任。”于国家表示,建筑业走向绿色建筑市场是一条必由之路,是大势所趋。相对全国二十多万家传统建筑企业而言,目前在探索建筑工业化的企业不过三十多家,实在是凤毛麟角,未来建筑业工业化的发展需要社会各方面的努力来共同推动,大地建设愿意也有信心成为绿色建筑的引领者和排头兵。

“60年风雨,60载耕耘,在无数前辈们积累的基础上,我和团队只是把大地的事业推向了一个新的高度。我们的梦想是打造百年基业,国内外总产值超千亿”于国家接受记者采访时的一段话也许可以作为大地建设精神的写照:大地建设走过的路,就是激情豪迈、脚步坚实的创业史,就是积极探索发展方式的发展史,就是推动转型升级、蝶变重生的奋斗史,就是纵横捭阖,创造辉煌的光荣史。



工业园