

“银发浪潮”汹涌来袭，南京是全国较早进入人口老龄化的城市，今年底，南京市户籍老人将突破120万，这其中失能、半失能老人约占老年人口的10%。许多老年人有这样的想法：医院里无法照顾生活起居，养老院里没有足够的医疗条件，“要是养老院也能提供医疗康复保健服务就好了。”

昨天，现代快报记者了解到，去年初，南京市民政局和卫生局在全国率先联合出台了《关于加快医护型老年社会福利机构的意见》，推行“养老院+医院”的“医养结合”新模式。目前，这种“医养结合”的养老新模式已在南京试水成功，不仅让老人“老有所养”，更让老人们“老有所医”。

现代快报记者 余乐 项凤华 文
本版摄影 现代快报记者 赵杰



“欢乐时光”老年公寓的护理站医护人员为老人量血压

楼上养老，楼下刷卡看病 南京探索“医养结合”养老模式 “我有了自己的私人医生”

老人期盼 找个有专业医护的地方养老

60岁的南京市民王国斌退休大半年了，老伴朱红云比他小5岁，退休在家的老两口帮儿子带孙女。“别看我们现在还能帮着儿子一点，但是等以后年纪大了，身体不如以前了，我们怎么养老呢？想到这些我就发愁。”王国斌说，他就一个儿子，两年前结婚，儿媳妇也是独生子女，今后，他们小两口除了要抚养孩子之外，还面临着4个老人养老的负担。虽然儿子、儿媳欢迎他们过去一起住，但是王国斌担心会给孩子添麻烦。儿子、儿媳白天要上班，没时间照顾他们。而我老伴都有糖尿病、高血压等慢性疾病，以后跑不动了，身体不舒服了，谁及时送我们去医院？所以想来想去，我们就想找一个专业医生、护士的地方去养老。”

可是一开始，大家对社区医院并不信任，看啥病都要跑大医院。解定兰说，双桥卫生服务站的医生陈萍和其他几名医生作为党员模范志愿者，经常到我们养老院为老人诊治。一次，院里有一名老人总是拉肚子，拖了好几天都治不好。陈萍听说后，赶到养老院给老人诊治。经过进一步检查，陈萍发现，老人由于身材过于矮小，整个胃部呈倒“U”形，稍微吃点荤腥，就容易拉肚子。陈萍告诉老人后，老人家不大相信。

**楼上养老
楼下就能刷卡看病**

常言道：人老病多，树老虫多。公寓295位老人，人人都患有不同程度的慢性病。“老人不方便，护理人员更辛苦，有时还因救治不及时，使病情延误加重。”让解定兰吃了定心丸的是，如今，医院和养老公寓成了近在咫尺的一家亲。

目前，南京老人面临的养老之困，已从单纯的养老院“一床难求”，转变为最期盼能入住护理型养老院。

这是很多老年朋友的想法和需求。

**试水
从“邻近”转化为“亲家”**

医疗、养老如何进行有效结合？其实南京已经开始探索。秦淮区一家民营养老院率先试点，与社区医院“联姻”。

进入秦淮区宏光路双桥新村，

一直往前走，在路的尽头有座三层小楼，粉红的砖墙，小院里种着两棵小桂花树，这里是160位老人的“家”。就在老年公寓的对面——红花社区卫生服务中心双桥新村社区卫生服务站的二楼，这里也住着135位老人。他们和小院里的老人一样，都是老年公寓的“家庭成员”。

欢乐时光老年公寓成立于2007年，院长解定兰回忆说，当时这里是一个招待所，后来她改建成一个养老服务站。成立之初，她很乐观：“老人要是生病，就往医院送医。周围的医院太多了，门口就有社区医院。”

可是一开始，大家对社区医院并不信任，看啥病都要跑大医院。解定兰说，双桥卫生服务站的医生陈萍和其他几名医生作为党员模范志愿者，经常到我们养老院为老人诊治。一次，院里有一名老人总是拉肚子，拖了好几天都治不好。陈萍听说后，赶到养老院给老人诊治。经过进一步检查，陈萍发现，老人由于身材过于矮小，整个胃部呈倒“U”形，稍微吃点荤腥，就容易拉肚子。陈萍告诉老人后，老人家不大相信。

**探究
开药用医保，享受零差价，省钱！**

成立了医养联盟，老人们最明显的感觉是什么？

中午11点，陈振英正像孩子一样戴着小围嘴在房间吃饭，她没子女，丈夫去世后，便住进了欢乐时光老年公寓。2008年她患了胃肠道炎，情况较严重，被送到了市第一医院。“每天开销很多。”解定兰算了一笔账：住院费加治疗费，每天在1000元左右；请护工照顾每天100元；老人吃不惯医院的饭菜，一天三顿都需要养老院送饭，每天50元。除去这些开销大头，来不及准备的日用品全要重新买。陈振英的侄子几乎每天都去探望。养老院的工作人员每日三餐送饭舍不得打车，骑电动车去。十来天下来，陈振英花了1.5万元。“如果现在只需要负担医药费，别的全省下了。”解定兰估算了一下，大概只用花个零头。

社区医院和老年公寓“联姻”不久，陈振英的肺部又感染了。“那次很严重，我以为自己撑不住了。”陈振英说，除了拍胸片和钡餐是在社区医院的诊治结果是一致的。

此时解定兰才逐渐领悟到，要和家门口的社区医院处好关系。这几年，公寓虽然在硬件环境和服务设施上不断更新，然而老人最希望得到的“看病与康复”，成了一直困扰养老院的最大难题，“我们自己安排医生、护士的地方去养老。”

医院按照每70至80张床位安排医生和护理人员各一名的标准，定人定岗，全程跟踪。老人有病，只要一个电话，不论白天黑夜、刮风下雨，医生和护士立马赶来诊治。天冷后，老人怕冷，一早便钻进了被窝，医生为避免老人受寒，将每日量血压的时间由白天改为晚上到老人床边进行，节假日也从不间断。由于看

病跟不上，风险太大。”解定兰说，看病方便，医疗设施配备齐全，这里常常出现“一床难求”的局面。去年，养老院将社区医院的二楼租了下来，将一部分身体不好的高龄老人安排到那里住宿，这样，楼上养老，楼下刷卡看病治疗，非常方便。

如今，养老院和卫生服务中心结成亲家，295位老人成了中心的固定服务对象，全院医生护士在确保正常门诊的情况下，把工作重心放到公寓和居家养老服务方面，医生护士天天忙得热火朝天，社区医院还给每位老人建立了健康档案，对老人的身体情况了如指掌。

“私人医生”上门跟踪病情，方便！

成立了医养联盟，老人们最明显的感觉是什么？

中午11点，陈振英正像孩子一样戴着小围嘴在房间吃饭，她没子女，丈夫去世后，便住进了欢乐时光老年公寓。2008年她患了胃肠道炎，情况较严重，被送到了市第一医院。“每天开销很多。”解定兰算了一笔账：住院费加治疗费，每天在1000元左右；请护工照顾每天100元；老人吃不惯医院的饭菜，一天三顿都需要养老院送饭，每天50元。除去这些开销大头，来不及准备的日用品全要重新买。陈振英的侄子几乎每天都去探望。养老院的工作人员每日三餐送饭舍不得打车，骑电动车去。十来天下来，陈振英花了1.5万元。“如果现在只需要负担医药费，别的全省下了。”解定兰估算了一下，大概只用花个零头。

社区医院和老年公寓“联姻”不久，陈振英的肺部又感染了。“那次很严重，我以为自己撑不住了。”陈振英说，除了拍胸片和钡餐是在社区医院的诊治结果是一致的。

此时解定兰才逐渐领悟到，要和家门口的社区医院处好关系。这几年，公寓虽然在硬件环境和服务设施上不断更新，然而老人最希望得到的“看病与康复”，成了一直困扰养老院的最大难题，“我们自己安排医生、护士的地方去养老。”



“欢乐时光”老年公寓的医护人员为付秋兰老人按摩

调查

1.8万名养老院老人 失能、半失能占76%

近年来，多家养老院的负责人向现代快报记者坦言：“护理人员少，护理能力有限，而目前，越来越多排队等床位的都是失智失能老人，我们也很头疼。”

南京市市民政局福事处处长周新华介绍说，截至去年底，全市养老机构已达280家，床位总数从2005年底的12675张增加到38606张，位列全省首位，每千名老人拥有床位数也从2005年的15.1张增至33.1张，提前完成基本现代化指标时序进度。但从另一方面看，南京市的养老机构虽然不乏硬件设施高档者，但大多是一型养老机构，以提供基本食宿及简单

生活照料为主要功能，最多配备一两名保健医生白班值班，基本上不具备医疗护理能力。医护型养老机构的供需矛盾仍然突出。

“目前入住全市养老机构的1.8万名老人中，失能、半失能老人占76%。秦淮区探索出的‘医养结合’模式，为全市养老机构老人的看病难提供了简单易学的解决方案。”南京市市民政局长陈学荣高度肯定了秦淮区的这种做法。他要求，在借助医疗优势基础上，扩大合作空间，明年，南京将推进居家养老服务组织与基层医疗服务机构的紧密合作，为居家老人提供周到、细致的专业化医疗保健服务。

“医养结合”小病、康复在养老院

为了缓解养老机构老人看病难，去年初，南京市民政局和卫生局在全国率先联合出台了《关于加快医护型老年社会福利机构的意见》。据统计，去年全市医护型养老机构54家，累计达到79家，今年新增24家，累计超过100家。

这100多家医护型养老院既包括福堂山社会福利院、点将台社会福利院等10多家公办养老服务机构，还有不少民营养老院。位于迈皋桥长营村的颐和老年康复护理中心，就有两块牌子，除了老人康复护理中心外，还有一块牌子是康复医院。院长助理田丽萍介绍说，他们在民政和卫生部门都得到了审批，是职工医保定点医疗机构和老年福利机构。

现代快报记者看到，二楼是医疗区，三楼到五楼是康复区和养老区。

今年80岁的王大爷正在康复大厅里拄着拐杖慢慢挪动着脚步，“他因为脑出血造成右侧肢体偏瘫，我们每天给他按摩推拿、针灸等康复训练，3个月后，他可以一分钟走10多步了。”田丽萍告诉记者，如今王大爷已经从二楼转到养老区了，以后只要药物调理就可以了。

小病和康复不出养老院，大病马上送医院，在养老院可刷医保卡……他们都达到卫生和医保部门对于内设医疗机构的标准，实现了“医保联网”，养老院自己也配备了一些基本药物。这种既养老又治病和康复的模式较受老人欢迎。“我们目前已已有240名老人入住。医生、护士、护理员、康复医师、康复治疗师、营养师等相互协作，满足入住老人全方位的需求。”

专家 破解养老难题 还需政策支持

目前，南京的医护型养老院非常紧张，一床难求，这是不是未来养老的方向？现代快报记者采访了南京大学河仁社会慈善学院常务副院长、教授、博士生导师陈友华，他认为，无论是医院还是养老机构，“医养结合”的新型养老模式可谓“对症下药”，实现了医疗服务、护理服务、安养的有机结合，但同时也受到了一些客观因素的制约。

比如，新增医护型养老机构标准不一，层次不高。从目前新增医护型养老机构来看，大部分采取的是协议方式，即养老机构与距离较近的医院或社区卫生服务机构签订协议，由其定期提供方便老人的上门诊疗服务，或提供方便老人就近就医的措施。

协议合作的方式操作较为简便，但目前养老机构与卫生机构的合作大部分还流于表面，具体合作模式标准不一，对养老机构医疗护理服务水平的提升有限，仍处于探索阶段，还未推广。同时，文件提出的养老机构申办医疗服务、引进医疗机构，一级或二级医院转型、增设养老服务等方式在实际操作中较少，说

明新增医护型养老机构的总体层次还不高。

其次，养老机构布局存在结构性矛盾。由于主城区的老年人口数量和比例均高于郊区，老龄化程度高，而主城区的养老机构和养老床位数却低于郊区，医护型养老机构所占比重偏低，因此，城区老人就近入住养老机构困难，对医护型养老机构的需求更为迫切。同时，由于主城区土地资源紧张，租金涨幅较大，医护型养老机构建设成本远高于郊区。

另外，由于民办机构的房产来源一般是租赁方式，建设医疗服务设施一方投入较大，很多民办机构难以承受，另一方面民办机构大多也不愿意在租赁房产上投入过多。如果没有合理的补贴政策，难以推动民办养老机构发展高质量的医疗护理服务。“医养结合”的模式想要大规模推开，仅仅靠市场，依靠民办机构是做不到的。政府应该在引导和扶持上唱主角。“更多的政策扶持和法律规范，或许才能让我们走得更远。”陈友华说。