

# 董明珠：“吃亏”是成功的秘诀



更多人物内容请扫描二维码



董明珠 新华社记者 刘大伟 摄

红色披肩，白色套裙，一头利索的短发，微笑中透着智慧——这是格力集团董事长董明珠给人的第一印象。然而，谈起成功秘诀，这位勇立改革潮头的女强人却说出“吃亏”二字。

她说，改革带来机遇，但不是每个人都能抓住机遇。过去的35年，格力和她本人证明了一件事：在改革大潮中做好，不仅要把自己当成改革的“主角”奋勇前行，还得有点“吃亏”精神。

## “搭上了‘改革的顺风车’”

“1992年，邓小平南方谈话发表时，你在做什么？”

被问到这个问题时，董明珠毫不犹豫地回答：“刚到珠海，在一家家地卖空调”。

“南下珠海并不为了淘金。而是开始去认真地想，自己该做什么、能做什么。”她说。

“当时，经济体制正由计划向市场转轨，很多像营销一样的行业应运而生。对我来说，这是一次改变人生的机会。”董明珠回忆道，“既然有了机会，为什么不抓住呢？”

从36岁南下打工到如今执掌世界最大的空调企业，董明珠从不讳言自己搭上了“改革的顺风车”。“我始终把自己当成‘车’上的一员，有‘主角’心态。”

“馅饼不会随意掉下来，需要你主动去抓，去抢，去消化。”董明珠说，从打工妹到“销售女皇”，她一直把自己当做这个行业的“主角”，去思考、去坚持。

## “我从不惧怕竞争”

在空调还是个奢侈品的时候，董明珠就看到了行业的潜在市场。“撇开生活水平提高不说，就凭全球温度逐年上升这一趋势，我就坚信空调迟早会进入寻常百姓家。”

有了这份坚定，董明珠开始念

起“空调”经。卖场一家挨着一家跑，技术知识一个接着一个恶补，在路上晒晕过，骨裂了还坚持跑业务。

1992年，刚加入格力两年的董明珠个人销售额突破1600万元，占整个公司的八分之一。

“我始终坚信，主动会带来成绩，推动市场扩大。”董明珠说。因为这种“主动”，每一次改革进展带来的“天翻地覆”，对她而言，都意味着更多的机遇之门被开启。

刚加入世贸组织时，很多人认为“狼来了”，董明珠却当做“强身健体”机会。“我从不惧怕竞争。”董明珠说，“事实证明，‘狼’并没有来，我们却更强壮了。”

## “吃亏”是福不是祸

某种程度上，改革带来的机遇相同，人们看待它的心理不同，导致的结果可能截然不同。董明珠说，中国制造最应警惕的，是急于求成、期待“一夜巨变”的投机心理。“企业要立足长远，不要怕眼前‘吃亏’，否则很难成长起来。”

“曾有一个外国访问团对我说，格力对产品的追求称得上‘自虐’。”在珠海格力电器总部的产品展示厅内，董明珠说，“我更想解读为‘严厉’。只有对自己严厉，对技术苛求，才能做出好产品，我就要坚持这样，哪怕放弃短期的利益和市场份额。”

30多年来，很多家电企业依靠廉价劳动力和环境成本迅速扩张，同样也因为缺乏核心技术而很快消逝。

“我在2001年赴日本，希望能购买到多联式中央空调的技术，却被一口回绝。对方明确表示花了10余年研制出来的核心技术绝对不会转让给任何一家中国企业。”从日本回来后，董明珠开始放弃暂时的市场扩大计划甚至资金利润，转而攻坚核心技术。

“我对技术投入没有预算，要多少给多少。”董明珠坦言，由于短期看不到成效，这种高投入曾在相当长的时间里，令她“冒汗”。甚至有时，仅研制一个核心部件就要花上四五年时间。

“每到这时，我就对自己说，制造业不能哪个好赚钱就去做哪个。格力就要吃点亏，从微利的低端产业链走出来。”董明珠从“销售王”变成了“技术控”。

坚持换来了成果。20余年，董明珠带动格力一步一个脚印地在技术和生产方面积蓄力量。目前，格力拥有4个研究院，5000多名专家和技术人员，成为全球空调技术的领跑者。

在过去3个季度里，格力电器营业总收入同比增长15.03%，实现净利润同比增长44.79%，创下近年来最高单季盈利纪录。 据新华社

## 迎来入冬首场大雪 哈尔滨、长春等地中小学停课一天

17日，我国东北大部迎来入冬以来的第一场大雪。持续一日的降雪致使黑龙江、吉林交通受到较大影响。当地多条高速公路关闭，机场发生航班大面积延误情况。哈尔滨、长春等地宣布中小学、幼儿园于18日停课一天。

从16日夜晚开始，这场大雪就在黑龙江省多地落下。哈尔滨市气象台17日上午9时将暴雪蓝色预警提升为黄色预警。

突然到来的大雪给交通造成巨大影响。截至目前，黑龙江省内多条高速公路仍旧全线封闭，哈尔滨太平国际机场航班大面积延误，黄色预警暂未解除，哈尔滨市发往省内的部分客运车辆还处在停运状态。

来自哈尔滨市教育部门的最新消息称，哈尔滨市6个主城区的初中、小学、幼儿园将在18日停课一天，下辖10个县(市)自定是否上课，普通高中、职业高中早晨上课时间推迟到9时。

黑龙江省气象部门预测，这场来势凶猛的较大降雪或将持续至19日。

吉林省多地16日白天开始的今年入冬以来首场大雪仍在持续，长春龙嘉机场不少航班延误，吉林省内高速公路部分路段封闭。吉林省气象台17日下午继续发布道路冰雪橙色预警。吉林省教育厅学校安全处处长卢林说，长春市和吉林市教育部门已经通知初中、小学和幼儿园在18日停课一天，其他市州也针对实际情况采取了停课等措施。 据新华社

# 重返年轻的感觉有多好？试一次马上就知道！ 年轻10岁不动刀 减龄按摩媲美整形

不整形、不注射，甚至不用针灸、拔罐，只用独特的按摩手法刺激、疏通经络，就能让衰老的脸庞重现年轻？这，就是今年风靡南京40、50岁女性群体中的“张惠媛面部经络减龄术”。一门脱胎于传统中医回春术的神奇技艺！

## 按摩也能塑型？ 除皱、提拉，脸蛋立显年轻！

“松弛”和“皱纹”是衰老最直观的标志。过去，像这类问题，美容院根本没办法解决，只能求助整形手术。

而现在，在惠媛面部经络减龄中心，通过理疗师一双妙手的“点、划、揉、刮”，一个小时就能看到立竿见影的塑型效果——

原本松弛下垂的面颊、颈部，提拉紧致，重新变得紧致；抬头纹、川字纹、法令纹、眼角纹、颈纹等各类皱纹也被抚平；如果再加个眼部减龄，更能同时消除眼袋、黑眼圈，彻底赶走疲惫，找回年轻活力……而这样的塑型效果，在一个疗程周期里，基本不会走样！

“我们的目标就是让女人，40岁过来，30岁出去，50岁进来，40岁出去！”这是张惠媛多年的理疗师所说。

## 按摩也能美肤？ 祛黄、提亮，气色焕然一新！

除了塑型，张惠媛面部经络减龄术还具有祛黄、提亮、祛暗的明显效果。

祛黄、暗黄是皮肤的肌肤，做一次就能提升好几个亮度，不仅白里透红，更恢复了年轻光泽，马上就能成又靓又……

## 效果为什么会这么好？ 370种手法紧扣气血、经络！

看似简单的纯手工技艺，蕴藏着张惠媛多年来的心血，她对徒弟们的要求极为严格，甚至可以说是苛刻。从指尖上的力度，到指尖下的脉向，全部370多种专业手法，必须做到分毫不差。

“经络通则血清，经络塞则血滞，反为病之源。你眼睛看到的鼻头脸上的问题，但心难修的、手上定的，一定是在的气血和经络。”张惠媛如是说。



## 张惠媛面部经络减龄术 | 新客体验价 198元 南京咨询热线 83438159

☑面、颈部松弛 ☑各类皱纹 ☑肤色暗黄

- 1、月牙湖店 地址：青福园大街88号锦湖大厦北楼6F 预约电话：83206480
- 2、山西路店 地址：山西路8号金山大厦B楼27层01D 预约电话：83438159
- 3、新街口金鹰店 地址：汉中路89号金鹰国际商城34层D 预约电话：85723799
- 4、新街口东宇店 地址：正洪街18号东宇大厦17层H 预约电话：84880884

