



“一天就产生了7000万个包裹，快递行业日处理单量达到上限2000万件，今年‘双十一’保守估计快递量将比去年增长50%以上。”——2012年由电商挑起的“双十一”争斗，至今让快递行业心有余悸。

距离2013年的“双十一”还有不到一个月的时间，包括天猫、苏宁易购和京东等重量级电商正在加紧筹划新“双十一”的促销活动，而就在两个月前，国内快递行业为了这场网购盛宴，早就开始准备起来，高薪挖人，加薪留人，高奖励政策，开始“最后一公里”之争。

现代快报记者 吕珂



备战双十一 快递业开始“最后一公里”之争

**买家
疯狂下单
焦急等待**

潘老师是一个不折不扣的淘宝达人，去年双十一，她的淘宝订单金额超过万元，回忆起去年抢货盛况，用争分夺秒形容一点不过分。

“去年双十一之前，我们就早早选好了商品放进购物车，因为用银行卡付款要比支付宝程序略微复杂，因此为了争取时间，还早早在支付宝充值，确保支付宝有足够的资金储备。10号晚上10点多开始就守在电脑前，等待开抢的那一刻。时间刚过凌晨0点，我就立即下单付款，一开始还比较顺畅，但是半个多小时之后就发生了网络堵塞，不是下单无法完成，就是付款受阻。反复多次，才能完成一个卖家的交易，真是折磨人！去年我们抢货最多的一家是国内大牌家纺，床上用品确实物美价廉，大家都收获颇丰。”潘老师回忆起去年的那个时刻，还是有点激动和兴奋。虽然对双十一订单的物流配送会有延迟早有心理准备，但是等待无疑是更加折磨人的。潘老师回忆，去年从同一卖家买到的商品，最快的大约三四天就到货，但是最慢的等了足足2周。提及今年的双十一，潘老师觉得可能不会像去年那样疯狂了，因为再也不想焦灼地购物，焦心地等待——漫长的等待早就消耗了购物时的那份愉悦感。

**卖家
收获账单
受累于快递**

电商的狂欢，对商家来说一半是海水一半是火焰。据统计，去年双十一当天，全网八大B2C商家（京东、亚马逊、当当、苏宁易购、一号店、易迅、库巴、新蛋）在线销售的商品数量超过220万件。据估算，全国总订单量逾1亿单，快递日处理单量达到上限2000万件，预计这些订单均在一周到10天内完成发货。而很多中小商家在账单丰收的同时，也在错失口碑。

据了解，淘宝在2011年“双十一”过程中，曾由于订单量的激增，导致不少店铺出现爆仓的情况，配送的滞后，对商家的发货速度提出了极大的考验。而2012年则造成了更大的混乱。“就算我们库存足够，物流等其他的问题仍然存在，加上5折甚至是更低的折扣，利润已经很低，还要顾及店铺评分系统的压力。实在是吃力不讨好。”有淘宝商家表示。淘宝童装南京卖家“毛毛虫”告诉记者，去年双十一她的小店订单量确实实现了翻番，但是发货时物流人员忙得无暇顾及她这样的小店，导致发货拖延，买家收货延迟，掌柜的旺旺头像不停闪烁，她因此要花费更多的精力来解决售后问题，不停向买家解释。今年当然也在期待双十一的再次丰收，但是希望物流的配送环节能够更给力一些。许多参与双十一的小商铺也都对此深有感触，虽然已经在购物须知中明确告知快递会比平时有所延迟，但消费者依然对此颇有怨言。

**快递
加薪招人
备战双十一**

电商的悲与欢，快递公司均不能缺席。2012年天猫“1111购物狂欢节”正式拉开大幕一个小时后，来自四川的消费者居然收到了一小时前下单付款后的货物，从付款成功到收到货物，一个小时，这个史无前例“超速快递”案例见证了快递企业对电商狂欢的应对之充分，然而并不是每一个包裹都能享受这份超级神速。随着订单量瞬间暴增，速度必然无法保障，买家卖家的期待和指责让快递公司压力倍增。招人，加薪，增效，快递公司为今年的双十一早就展开了一场不见硝烟的战斗。

眼下双十一已经进入倒计时，据了解，快递企业早已开始了最后的抢人大战，包括EMS、顺丰、“四通一达”等纷纷挂出招聘信息。和去年相比，各大快递企业一线员工的薪金标准进一步上调，起步底薪也随之大涨。记者在58同城和赶集网看到，国内各家知名不知名的快递企业均在招聘快递员，薪金标准均在3000—5000元之间，而苏宁易购的小件快递员和个别铁路专线快递员的薪资更高达5000—8000元。

国内某知名快递公司华北区负责人坦言，对快递公司而言人力成本是最大的开支，面对日渐增高的成本压力，快递公司都在寻求缓解办法。公司高层会议上就曾决定未来将大力发展自动化分拣，向节省人力的方向发展，“上线自动化、半自动化流水线能有效提升分拣效率，而且和人力成本日渐高涨相比，硬件投资比较固定，也很少会出现追加投资的问题”。

**电商
加紧培训
力求口碑**

经历过前两年“双十一”后的集体投诉，各大电商每年都在不断采取手段应对变局，以解决物流、支付等问题。继去年苏宁易购为了2012年“双十一”在物流上的投入达5000万元，天猫更是包下东航一架波音757型货机，用于商品配送的动作之后，今年电商更是全方位备战，等待双十一的狂欢检阅。

苏宁云商集团南京地区管理中心总经理助理陈清告诉记者，去年苏宁易购南京地区日均收单2000件，双十一收获的订单数量更是飙升到了15000件。由于业务增长迅猛，快递点布局不完善，快递员招聘跟不上，当时订单高峰日处理70%—80%，剩余订单只好委托由第三方完成。进入2013年后，苏宁易购日均接单量已经达到了5000件，预计今年双十一最高接单量可达30000件。针对去年的窘境，今年的双十一苏宁易购早就展开筹备。据了解，为应对今年双十一，目前按照任务量，配送资源已经准备95%，快递点建设方面，现有快递点20个，可辐射整个南京地区，除远郊隔日送达，市区全部为半日送达。快递员储备方面，目前达到150人，自备车50辆，长期合作的第三方物流商有6家。陈清坦言，电商面对业务的迅猛发展，大量的人员招聘，业务技能和服务的培训工作非常重要，尤其是快递末端的最后一公里，更是重中之重。